

# 「사회적기업가 육성사업」 [주]안테나 사업제안서 요약본(역량표)

## 1 일반현황

| 구분   |  |       |                  |               |
|--|--|-------|------------------|---------------|
| 주소   | 서울특별시 영등포구 도림로<br>428-1, 2F  |       | 분야               | ■ 특화( 도시재생 )  |
| 홈페이지<br>(대표이메일)  | <a href="http://ant3na.com/">http://ant3na.com/</a><br>(ant3na@ant3na.com) |       |                  |               |
| 대표전화<br>(팩 스)  | 02-2069-1667(02-6007-1867)   |       |                  |               |
| 지원인력   | 이름   | 역할    | 이메일              | 사무실 연락처       |
|  | 나태흠  | 총괄책임자 | taina@ant3na.com | 070-4632-5763 |
|  | 서지령  | 담임멘토  | anna@ant3na.com  | 070-4632-5763 |
|  | 송효웅  | 담임멘토  | song@ant3na.com  | 070-4632-5766 |
|  | 이한솔  | 담임멘토  | sol@anr3na.com   | 070-4632-5765 |
|  | 이용원  | 매니저   | lee@ant3na.com   | 02-2069-1667  |
|  | 김다은  | 매니저   | kde@ant3na.com   | 02-2069-1668  |
| 기관 미션 및 연혁   |  |       |                  |               |
| ※ 사회와 지역을 이해함으로써 문제 본질에 접근하는 솔루션 제공 및 다양한 활동을 통해 사회적 가치 실현 |  |       |                  |               |
| ※ 2008년 디자인스튜디오 안테나 설립 / 2010. 05. 13 (주)안테나 법인 전환         |  |       |                  |               |
| - 2012 서울시 (예비)사회적기업 인증                                    |  |       |                  |               |
| - 2015 고용노동부 사회적기업 인증                                      |  |       |                  |               |
| - 2015 <디자인콜라주워크숍@SBA창조랜서> 개최                              |  |       |                  |               |
| - 2017 <디자인콜라주워크숍@SSM(슈퍼소셜벤처만들기)> 개최>                      |  |       |                  |               |
| - 2018~19 한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업 도시재생부분 운영                 |  |       |                  |               |
| - 2018~19 국토교통부 주민참여프로젝트 12개 시 컨설팅 운영                      |  |       |                  |               |
| 사업 추진 방향 및 목표  |  |       |                  |               |
| 사업추진 방향  | ● 지역과 창업팀의 방향성에 따른 맞춤형 인큐베이팅 프로세스 운영                                       |       |                  |               |
|  | ● 지역 네트워크, 선배창업팀멘토, 전문멘토와 연계된 멘토링 제공                                       |       |                  |               |
|  | ● 체계적인 매뉴얼 구축에 따른 순차적인 창업활동 수행 지원  |       |                  |               |
|  | ● 지역 특성에 맞는 사업모델 집중개발  |       |                  |               |
|  | ● 추진 단계에 따라 지역 도시재생사업과 연계 또는 사회적경제 통합지원기관 멘토링 육성을 통한 효율적 육성사업 수행           |       |                  |               |
| 사업 목표  | ● 지역사회 다양한 욕구와 계층간, 지역간의 균형발전과 일자리창출을 위한 사회적 기업가 발굴·육성                     |       |                  |               |
|  | ● 도시재생의 이슈를 가질 수 있고 사회적기업 인증에 부합하는 조직형태로 25개사 창업( 100명 일자리창출 )             |       |                  |               |
|  | ● 지역과 매칭 가능한 (예비)사회적기업 연간 10개 배출   |       |                  |               |

## □ 창업 공간 지원

| 구분          | 창업전용공간   |       |       | 서비스공간  |       |     |
|-------------|--|-------|-------|--|-------|-----|
| 위치(소재지)     | 1. 문래1호점<br>(07299)서울특별시 영등포구 경인로 755(문래동3가), 3F<br>2. 문래2호점<br>(07299)서울특별시 영등포구 도림로 428-1(문래동3가), 2F   |       |       | 1. 문래1호점<br>(07299)서울특별시 영등포구 경인로 755(문래동3가), 3F<br>2. 문래2호점<br>(07299)서울특별시 영등포구 도림로 428-1(문래동3가), 2F |       |     |
| 확보(예정)일     | 2017년 확보, 현재 운영  |       |       | 2017년 확보, 현재 운영  |       |     |
| 면적          | 1. 문래1호점 총( 262m <sup>2</sup> ) 141 m <sup>2</sup> + 121m <sup>2</sup><br>2. 문래2호점 총( 110m <sup>2</sup> ) 88 m <sup>2</sup> + 22m <sup>2</sup> |       |       | 1. 문래1호점 총( 141 )m <sup>2</sup><br>2. 문래2호점 총( 88 )m <sup>2</sup>                                      |       |     |
| 주요 장비 및 기자재 | 기자재명   | 소재지   | 수량    | 기자재명   | 소재지   | 수량  |
|             | 책상, 의자   | 문래1호점 | 25.30 | 샤워실  | 문래1호점 | 1   |
|             | 루프탑  | 문래1호점 | 1     | 휴게용 탁자 및 의자  | 문래1호점 | 2세트 |
|             | 커피머신   | 문래1호점 | 1     | 음향설비   | 문래1호점 | 1   |
|             | 사회적경제 관련도서   | 문래2호점 | 350   | 주방설비   | 문래1호점 | 1세트 |
|             | 책상, 의자   | 문래2호점 | 10,25 | 공용컴퓨터  | 문래1호점 | 1   |
|             | 주방설비   | 문래2호점 | 1     | 프린터기   | 문래1호점 | 1   |
|             | 커피머신   | 문래2호점 | 1     | 3D 프린터기  | 문래1호점 | 1   |
|             | 인쇄기  | 문래2호점 | 2     | 빔 프로젝터   | 문래2호점 | 1   |
|             | 루프탑  | 문래2호점 | 1     | 스크린  | 문래2호점 | 1   |
|             |  |       |       |  |       |     |
| 공간이미지       |   |       |       |                    |       |     |
|             | <사무실 및 코워킹스페이스>  |       |       | <네트워크 공간 및 다이닝 라운지>  |       |     |

## □ 네트워크·자원연계

| 연<br>번 | 기관명              | 소재지        | 대표자 | 업종                    | 연락처           | 사업 참여 인력 및 현황 |                     |                                      |
|--------|------------------|------------|-----|-----------------------|---------------|---------------|---------------------|--------------------------------------|
|        |                  |            |     |                       |               | 성 명           | 전문분야                | 역 할                                  |
| 1      | (주)틀아이피<br>1%공작소 | 광주광역시      | 이정현 | 교육,<br>서비스            | 010-8484-4752 | 이정현           | 교육,<br>서비스,<br>네트워크 | -지역 청년 참여 확대<br>-조직운영, 기반조성          |
| 2      | 도시재생시민네트워크       | 서울시 중구     | 안정희 | 도시재<br>생              | 010-6274-6989 | 안정희           | 도시재생<br>육성,<br>네트워크 | - 도시재생 전국 네트워크<br>- 사업발굴 육성          |
| 3      | 한국표준협회           | 서울시<br>금천구 | 이상진 | 창업,<br>컨설팅            | 1670-6009     | 김신            | 창업,경영<br>컨설팅        | -경영컨설팅<br>-창업 발굴                     |
| 4      | 비플러스             | 서울시 중구     | 박기범 | 대출                    | 010-9397-0296 | 박기범           | 창업,<br>경영컨설팅        | - 도시재생 창업<br>- 투자 및 펀딩               |
| 5      | 인디공오삼            | 대구시        | 이창원 | 정책<br>연구,<br>문화예<br>술 | 010-2536-2587 | 이창원           | 정책 및<br>컨설팅<br>역량강화 | - 지역 콘텐츠 발굴 및<br>역량강화<br>- 지역 이슈 컨설팅 |

## □ 전문멘토 Pool

| 연<br>번 | 성명  | 소속/직책             | 분야          | 기존/<br>신규 | 연<br>번 | 성명  | 소속/직책                 | 분야          | 기존/<br>신규 |
|--------|-----|-------------------|-------------|-----------|--------|-----|-----------------------|-------------|-----------|
| 1      | 나태흠 | 안테나 공동대표          | peer멘토      | 기존        | 11     | 이명연 | 한국능률협회컨<br>설팅/컨설턴트    | 창업·<br>비즈니스 | 기존        |
| 2      | 서지령 | 안테나 공동대표          | peer멘토      | 기존        | 12     | 윤경아 | 서울사회적기업<br>협의회/공동대표   | 창업·<br>비즈니스 | 기존        |
| 3      | 김신  | 한국표준협회 / 치프       | 창업·<br>비즈니스 | 기존        | 13     | 최정은 | LH도시재생지원<br>기구/ 선임연구원 | peer멘토      | 신규        |
| 4      | 서승교 | IBM / 이사          | 창업·<br>비즈니스 | 기존        | 14     | 이용원 | 흥해도도시재생지<br>원센터/센터장   | peer멘토      | 신규        |
| 5      | 박동수 | 메이크앤무브 / 대표       | peer멘토      | 기존        | 15     | 정이삭 | 에이코랩건축사<br>사무소/건축사    | 특정분야        | 신규        |
| 6      | 조광호 | 한국문화관광연구원         | peer멘토      | 기존        | 16     | 강경환 | 영화제작소 눈/<br>대표        | peer멘토      | 신규        |
| 7      | 이정현 | 1%공작소 / 대표        | peer멘토      | 기존        | 17     | 최경호 | 사회주택협회 /<br>정책위원장     | 특정분야        | 신규        |
| 8      | 이창원 | 인디053 / 대표        | peer멘토      | 기존        | 18     | 이종건 | 오롯컴퍼니/ 대표             | 특정분야        | 신규        |
| 9      | 권상동 | 사단법인 우리마을 /<br>대표 | peer멘토      | 기존        | 19     | 권오상 | 퍼즐랩/대표                | peer멘토      | 신규        |
| 10     | 유훈  | 한국능률협회컨설팅/센터<br>장 | 창업·<br>비즈니스 | 기존        | 20     | 양철모 | 믹스라이스 /<br>대표         | peer멘토      | 신규        |

## □ 창업팀 선정 절차 및 일정

| 추진내용            | 일 정   |
|-----------------|---|
| 창업팀 발굴<br>목 표   | 2020년 1월10일<br>(선정: 1월28일)                    |
| ↓               |   |
| 창업자(팀)<br>발굴방법  | 2020년 1월10일 - 2020년 2월15일<br>(모집기간: 1월 28일부터) |
| ↓               |   |
| 상담 및 접수         | 2020년 1월28일 - 2020년 2월8일                      |
| ↓               |   |
| 서면평가            | 2020년 2월8일 - 2020년 2월18일<br>(진흥원 일정준수)        |
| ↓               |   |
| 사전교육            | 2020년 2월18일 - 2020년 3월1일<br>(진흥원 일정준수)        |
| ↓               |   |
| 창업자선정<br>(위탁기관) | 2020년 3월4일<br>(진흥원 일정준수)                      |
| ↓               |   |
| 창업자(팀)<br>최종선정  | 2020년 3월11일<br>(진흥원 일정준수)                     |
| ↓               |   |
| 창업팀 계약          | 2020년 3월15일<br>위탁운영기관 → 창업팀                   |

## □ 주요 인큐베이팅 프로그램

| 단 계       | 수행 방법   | 비 고   |
|-----------|---|-------|
| 사업공고      | <ul style="list-style-type: none"> <li>온,오프라인 매체를 활용하여 공고</li> <li>도시재생시민네트워크 활용하여 공고</li> </ul>  |       |
| ↓         |   |       |
| 참여팀<br>선정 | <ul style="list-style-type: none"> <li>사업계획서 심사를 통해 계획의 1.2배인 50팀 선정</li> <li>- 사회적 목적, 사업수행의지, 실현가능성 확인</li> </ul>   | 운영위원회 |
| ↓         |   |       |
| 교육        | <ul style="list-style-type: none"> <li>사전교육을 통해 우수팀 선별</li> <li>- 사회적 문제에 대한 이해도</li> <li>- 사회적기업가 마인드 함양</li> <li>- 비즈니스 모델 확인, 사업계획서의 완성도 반영</li> <li>- 교육참여 성실도 반영</li> <li>- 도시재생에 대한 이해</li> </ul> |       |
| ↓         |   |       |

| 단 계  | 수행 방법   | 비 고                         |
|------|---|-----------------------------|
| 멘토링  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 분야별 전문멘토들과 연계한 창업지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 비즈니스 모델 정립</li> <li>- 사업화 전략 수립 및 전문성 확보</li> <li>- 지역자원 연계</li> <li>- 네트워킹 지원</li> <li>- 구성원 내부 역량 강화 프로그램</li> <li>- 회계, 노무, 마케팅, 사업화 전략 점검</li> <li>- 차별화 전략 수립</li> </ul> </li> </ul> | 핵심 멘토링 기간<br>지역자원연계<br>네트워킹 |
| 기업설립 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 팀별 기업 설립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 입지선정</li> <li>- 관련 인허가 검토</li> <li>- 사업자등록증 신청</li> <li>- 사회적기업 인증</li> </ul> </li> </ul>  | 개별기업                        |
| 사후관리 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 사업 모니터링 및 자원연계 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지속적인 네트워킹</li> <li>- 지역자원 연계 및 모니터링</li> </ul> </li> </ul>   |                             |

## □ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

| 추진내용                     | 수행 방법   | 일 정  |
|--------------------------|---|--|
| 위탁운영기관<br>신청 및 선정        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 사회적기업창업팀 자원조사 및 위탁운영기관신청 및 선정 (창업팀수 : 최대 40개 - 최소 25개팀 )</li> </ul>  | 2020년 1월10일<br>(선정: 1월28일)                         |
| 창업자(팀)<br>발굴대상<br>모집계획홍보 | 2020년 상시 홍보 및 상담 등을 통한 창업자(팀) 상시발굴 자원 및 한국도시재생시민네트워크 활동가 및 도시재생대학 수료자 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 선배창업자 네트워크 계획 홍보</li> <li>● 홈페이지 공고</li> <li>● 사업설명회 개최</li> <li>● 유관협력기관 홈페이지 및 게시물 홍보, 상담회</li> <li>● 각 대학 창업동아리 및 네트워크 회원 SNS 홍보</li> </ul> | 2020년 1월10일-<br>2020년 2월15일<br>(모집기간: 1월<br>28일부터) |
| 상담 및 접수                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 사업 참여 신청서 및 사업화계획서를 작성에 대한 아이টে<br/>에 맞는 상담 실시<br/>(사업참여희망자 → 멘토단 )</li> </ul>   | 2020년 1월28일-<br>2020년 2월8일                         |
| 서면평가                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 위탁운영기관 운영위원회를 구성하여 창업자(팀)에 대한<br/>서면심사 사전교육대상자 선정</li> </ul>   | 2020년 2월8일-<br>2020년 2월18일<br>(진행원 일정준수)           |
| 사전교육                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 1.2배수 이상 교육대상자 선발, 사회적기업에 대한 기초<br/>과정 교육실시</li> </ul>   | 2020년 2월18일-<br>2020년 3월1일<br>(진행원 일정준수)           |

| 추진내용            | 수행 방법  | 일 정                        |
|-----------------|--|----------------------------|
| 창업자선정<br>(위탁기관) | ● 심층면접 및 대면심사 실시결과를 토대로 우선순위 선정  | 2020년 3월4일<br>(진흥원 일정준수)   |
| ↓               |  |                            |
| 창업자(팀)<br>최종선정  | ● 중앙운영위원회에서 사업계획서 및 위탁운영기관의 우선<br>순위의견서 등을 심사·평가한 결과를 토대로 진흥원에서<br>최종 선정 | 2020년 3월11일<br>(진흥원 일정준수)  |
| ↓               |  |                            |
| 창업팀 계약          | ● 위탁운영기관 및 창업자(팀)의 창업팀 계약  | 2020년 3월15일<br>위탁운영기관→ 창업팀 |

## □ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

### 1) 지역 지원기관과의 통합지원 체계의 구축을 통한 사회적기업·협동조합

- 각 지역의 도시재생지원센터와 MOU협약 체결중 => 점검, 검토, 보완 진행
- 사업의 실적 관리와 체계적인 진행을 위해 초기 설명회 실시 및 지정 절차 및 조건에 대한 안내 및 가이드 진행

### 2) 디자인씽킹 방법을 활용한 프로토타입, 테스트 단계 강화

- 참여자들의 사업에 대한 시험 모델 운영을 위한 지역별 도시재생 공모사업에 참여하여 프로토타입 단계 시행
- 법인설립교육 조기 실시 : 조직형태 결정, 법인설립과정 지원
- 프로토타입 및 테스트 단계 집중 지원 : 업종별 선배사회적기업가 전문멘토 매칭, 우수사례 탐방, 시제품 시연을 통한 시제품개발 완성도를 높임.
- 노무, 세무회계 공통교육 실시

### 3) 사후관리

- 도시재생지역의 사업과의 연계 방안을 통한 지속가능성 지원
- 사업종료 후 예비사회적기업 지정 신청 시기에 따른 창업자팀 점검과 관리
- 예비사회적기업의 인증사회적기업 전환 가능여부에 따른 창업팀 지원
- 매출, 고용관리 : 전문멘토 연계

## □ 창업지원·육성사업 주요성과

| 세부항목               |               | 주요성과                                | 비고       |
|--------------------|---------------|-------------------------------------|----------|
| '19년-19년 창업팀 인큐베이팅 |               | - 15개팀 육성 (2개팀 인증)                  | - 10% 인증 |
| 사회적기업<br>인 증       | 예비사회적기업<br>인증 | - 민앤동건축사사무소<br>- 어울리                | - 2팀 인증  |
| 우수사례 및<br>성과       | 어울리           | 서울시 사회주택 3건 선정                      | 공간 3곳 오픈 |
|                    | 퍼즐랩           | 공주 코워킹공간 1개, 서점 1개, 게스트하우스 1개 오픈    | 공간 3곳 오픈 |
|                    | 어반피크닉         | 정읍 150평 문화복합공간 오픈                   | 공간 1곳 오픈 |
|                    | 반장            | 대구 시니어평생교육공간 오픈                     | 공간 1곳 오픈 |
|                    | 주차장만드는사람들     | 서울 7개 자치구 업무협약<br>주차면수 4,000개 이상 확보 |          |
|                    | 편편마주아리        | 특허 2건 출원                            |          |
|                    | 밝은사람들         | 원주 3층 문화복합공간 오픈                     | 공간 1곳 오픈 |