

# 「사회적기업가 육성사업」 HBM사회적협동조합 사업제안서 요약본(역량표)

## 1 일반현황

구분				
주소	서울특별시 동대문구 장한로 25, 8층		분야	<input type="checkbox"/> 권역( )
홈페이지 (대표이메일)	http://mta-korea.co.kr (chatask7@gmail.com)			<input checked="" type="checkbox"/> 특화(협동조합형분야)
대표전화 (팩스)	(T) 070-5014-0967 (F) 02-2038-8453			<input type="checkbox"/> 재도전
				<input type="checkbox"/> 소셜벤처      경영대회 권역지원기관(○○권역)
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	송인창	총괄책임자	chatask7@gmail.com	070-5014-0967
	구경희	매니저	hbm-up@naver.com	
	차상엽	전담담임멘토		
	김정은	담임멘토		
	정선영	기타(팀코치)		
	김강현	기타(팀코치)		

### 기관 미션 및 연혁



\* HBM사회적협동조합은 한국의 노동자협동조합 해피브릿지(Happy Bridge)와 세계 최대 노동자협동조합 몬드라곤(Mondragon)의 교육기관인 몬드라곤 대학이 함께 설립한 기업으로 MTA(몬드라곤 팀아카데미)교육방법론을 도입해 팀기업가정신을 함양한 인재를 양성한다.

\* HBM사회적협동조합은 몬드라곤대학과 MOU를 체결하고 한국내 MTA(몬드라곤 팀아카데미)에 대한 공식적인 권한을 가지며 이를 통해 다양한 사업을 진행하고 있다.

\* HBM의 미션 : 미래의 노동과 일자리에 적합한 기업 및 경영 모델을 연구하고 확대하는 일을 스스로의 사명으로 삼는다. 이를 통해 협동조합을 포함한 사회적경제의 확대에 기여하고, 궁극적으로는 우리 사회가 지속 가능한 사회로 변화해 나갈 수 있도록 노력한다.

\* 주요연혁

- 2016~2018 청년 등 협동조합 창업지원사업(창업팀 9개)
- 2017~2019 성균관대학교 CML/SeTA(창업팀 44개, 참여인원 152명)
- 2018~2019 청년외식창업인큐베이팅 사업단(창업팀 21개, 참여인원 90명)
- 2019 아산상회(창업팀 10개, 참여인원 23명)
- 2019 청년 등 협동조합 창업지원사업(6개 기관 컨소시엄, 팀코치 17명, 창업팀 35개)

**사업 추진 방향 및 목표**

**사업추진 방향**

- 기존의 사회적기업가 육성사업에 ‘팀창업’이라는 개념을 도입하여 <협동조합형 사회적기업가 육성> 방식으로 전환함으로써 사회적경제에 보다 적합한 기업을 발굴 및 육성하고자 함
- <협동조합형 사회적기업가 육성>은 스페인 몬드라곤협동조합의 팀창업 프로세스인 MTA(Mondragon Team Academy)방식을 도입하여 사회적기업가 육성 과정에 특화하여 적용함
- 선행 창업과정(협동조합 창업지원사업)과 연결하여 인큐베이팅의 연속 트랙을 구축하고 특히 선배기업과의 멘토링 연계를 통해 창업생태계를 구축함
- MTA방식을 적용하여 선행 창업과정(협동조합 창업지원사업)을 함께 한 다양한 선배기업과 업무협약을 체결하고 창업팀의 선정, 발굴, 육성, 사후관리의 전 과정을 하나의 특화 과정으로 발전시키고자 함(선배기업=협약기관)

**사업 목표**

- MTA(몬드라곤 팀아카데미)의 방법론을 도입하여 팀 학습과 훈련을 통한 네트워킹 역량 강화
- 비즈니스 모델 발굴에 앞서 협업역량과 팀빌딩을 선행함으로써 팀기업가정신을 함양시킴
- 팀빌딩, 인큐베이팅, 엑셀러레이팅으로 이어지는 독자적인 창업 생태계 구축
- 공동사업을 통한 매출 및 30개 팀 사업자등록 완료

## □ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	서울시 동대문구 장안로 25, 8층, 9층			서울시 은평구 서울혁신파크 상상청 203호 MTA LAB		
확보(예정)일	2020년 1월 1일 (예정)			2020년 1월 1일 (예정)		
면 적	418.62㎡			교육장 168.83㎡ 외 공용회의실		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	주방시설	교육 및 시제품테스트	8	공용 업무공간		1
	교육장		2	공용 회의실		7
	회의실		2			
공간이미지						
						
						
						
	<공유주방>			<코워킹스페이스>		
						
						
	<회의실>			<회의실>		

## □ 네트워크·자원연계



- HBM의 사회적기업가 육성사업의 가장 큰 특징은 협약을 맺은 선배기업들이 창업팀을 직접 멘토링 하는 방식이다. 협약기관은 창업팀과 마찬가지로 창업과 경영의 경험을 통해 직접적인 노하우를 가지고 있는 기관으로, 창업팀의 유사 혹은 연계 가능한 공동사업(프로젝트)으로 멘토-멘티 관계를 맺고 실제 사업을 통한 멘토링이 가능하다.
- 이러한 특징에 기반하고 있어, 특정 분야(법률, 마케팅, 회계 등)의 멘토 뿐만 아니라, 각 창업 전반적인 부분까지 포함한 멘토들이 선배협동조합으로써 더 많은 역할을 할 것으로 기대한다.
- 특정 분야의 멘토 역시 창업 지원 멘토의 네트워킹을 통해 사회적경제기업 및 조직에 대한 깊은 이해를 가지고 창업팀에 필요한 코칭 및 멘토링이 가능하다.
- 공동 사업을 함께 운영하는 경험을 통해 서로의 성장과 발전에 상호 작용함으로써 멘토-멘티를 뛰어넘어 비즈니스 파트너로 성장이 가능하다.

자원	적용 및 활용 부분
해피브릿지협동조합	외식프랜차이즈 브랜드 개발 컨설팅
	재료 구매, 물류 컨설팅
	생산, 제조 자원 연계
일하는사람들의협동조합연합회	멘토링 협약기관
쿠팡이츠협동조합연합회	멘토링 협약기관
꿈고래놀이터부모협동조합	멘토링 협약기관
공동육아와 공동체교육	멘토링 협약기관
쿠팡이츠협동조합	멘토링 협약기관
세상을품은아이들	멘토링 협약기관

다솔회계법인	세무 회계 자문
더브릿지컨설팅	기업사회공헌, 사회적자본연계 컨설팅
DNI컨설팅	마케팅(CRM)분야 컨설팅
성공회대학교 협동조합경영학과	협동조합 경영 자문

## □ 전문멘토 Pool

연번	성명	소속/직책	분야*	기존/신규
1	송민철	HBM/연구원	창업지원	신규
2	정영화	공동육아와 공동체교육 /상임이사	창업지원	신규
3	임신화	꿈고래놀이터 공동체교육 /이사장	창업지원	신규
4	김현하	세이프넷지원센터/팀장	창업지원	신규
5	강민수	쿠팡비즈협동조합 /이사장	창업지원	신규
6	박새미	세상을품은아이들/팀장	창업지원	신규
7	박태원	DNI컨설팅/대표	특정분야(마케팅)	신규
8	이재원	(주)휴맥스/상무	특정분야(조직인사)	신규

### □ 창업팀 선정 절차 및 일정

구분		내용
선정기준		협동조합형 육성사업의 이해도, 협업의 중요성 인식 등 자체 기준을 추가하여 본 사업에 적합한 팀 기준 확립
서면심사	일정	2020.1.22,23
	계획	1.2배수 선발, 심사기준표, 집계표
심층면접	일정	2020.2.8(8시간)
	계획	시범모듈 운영을 통한 인큐베이팅 방식 인지정도 및 협동조합형 육성 프로그램에 대한 이해 확인
대면심사	일정	2020.2.11,12
	계획	심사기준표, 집계표, 대면심사 일정표
심사위원	구성	운영위원, 협약기관 멘토
	역할	선정기준에 적합한 창업팀 선정

### □ 주요 인큐베이팅 프로그램

코칭 : HBM전담코치가 담당하고 MTA 훈련방법과 비즈니스 역량을 강화하는 내용으로 구성

멘토링 : HBM을 포함한 협약기관의 전문멘토가 담당하고 창업지원 및 공동사업을 기획할 수 있는 시간

팀 네트워킹 : 트레이닝세션(TS)이라고 부르고 창업팀이 자체적으로 운영하고 코치나 멘토가 참관하는 방식, TS는 MTA에서 가장 중요한 요소 중 하나로 개인 학습과 비즈니스 진행상황을 공유하고 팀 학습과 성장이 실제로 일어나는 시간

- 팀기업가 육성과정 커리큘럼

구분	기간	주제	교육내용	시수	교육 방식	인원
팀기업가 육성과정	3월	팀	오리엔테이션(필수)	8	코칭	20 팀
	4월	리딩 쏘우트	팀 학습 (필수)	6	코칭	
			맞춤 멘토링(협의)	4	멘토링	
			사회적경제의 다양한 작동방식(필수)	6	코칭	
			맞춤 멘토링(협의)	4	멘토링	
	5월	기술	맞춤 멘토링(협의)	4	멘토링	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
			맞춤 멘토링(협의)	4	멘토링	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
	6월	혁신	현장방문 또는 멘토링(협의)	4	멘토링	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
			현장방문 또는 멘토링(협의)	4	멘토링	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
총계			13회 60시간			

- 팀 역량 모듈 커리큘럼

구분	기간	주제	교육내용	시수	진행 방식	인원
역량 모듈	9월	비즈니스	비즈니스 전략(선택)	6	코칭	20 팀
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
			비즈니스 플랜(선택)	6	코칭	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
	10월	비즈니스	멘토링(협의)	4	멘토링	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
			멘토링(협의)	6	멘토링	
			월간 TS(필수)	4	팀 네트워킹	
	11월	비즈니스	사업계획서 작성 (선택)	6	코칭	
			사업계획서 작성 (선택)	6	코칭	
			발표회(필수)	6	코칭	
			360도 피드백(필수)	6		
총계			12회 62시간			

- \* 각 커리큘럼은 창업팀과 HBM의 상황에 따라 변동될 수 있음
- \* 각 프로그램은 필수, 선택, 협의로 나누어 참여할 수 있음
- \* '협의'는 협약기관과 협의하고 멘토링을 진행하도록 함

## □ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획



- 상시발굴 : 추진체계의 1단계에 해당하는 과정으로 협약기관의 사업을 통해 수요 확인 및 상시 발굴을 진행함
- 사전선발 : 추진체계의 1, 2단계를 통해 육성사업으로 유입되는 창업팀은 각 협약기관에서 검증이 완료되었거나 가능성이 충분하다고 판단되는 팀이며 협약기관에서 자체적인 사전진단이 진행된 팀으로 사전선발과 같은 효과를 가짐
- 추진체계 : 1, 2단계는 협동조합형 육성방식으로 운영되어야 하며 협약기관과의 협업, 비즈니스 계획이 구체화 되어있어야 함(그림 참조)
- 사전선발은 창업팀의 신청서류와 협약기관의 사전진단서 및 추천서를 제출하고 운영위원이 이를 심사하며 정시 모집공고 이전에 완료하여야 함

## □ 창업팀의 성장지원

- 협약기관 - 창업팀 공동사업
  - 공동사업을 통한 창업팀 지속적인 성장 유도
  - 협약기관 네트워크를 통한 창업팀 사업 확장 가능성 관리 및 연계
  - 협약기관 멘토의 TS 지속으로 창업팀 사후진단 및 사후관리
- 팀창업 플랫폼 TS (트레이닝 세션)
  - 사후 창업팀 TS 지속적인 운영으로 창업팀 간 시너지 확대
  - 누적되는 창업팀의 업종별, 지역별 TS 운영
  - 연 1회 선후배 창업팀 쇼케이스 운영을 통한 네트워크 형성



## □ 창업지원·육성사업 주요성과

HBM협동조합경영연구소는 2019년 청년 등 협동조합 창업지원사업을 운영하는 과정에서 HBM사회적협동조합으로 조직변경하고, 본격적인 창업지원 및 육성사업에 참여하게 되었다.

2019년 청년 등 협동조합 창업지원사업은 HBM을 대표 기관으로 6개 협력기관과 컨소시엄을 통해 MTA(Mondragon Team Academy)프로세스를 적용한 창업지원 사업이다. 여기에는 35개 창업팀을 선발하였고, 실제 16개의 협동조합을 설립하는 성과를 냈다.

단순히 팀창업 지원 프로그램에서 끝나지 않고 6개 컨소시엄 기관 및 창업 팀들의 네트워킹을 위한 협업 자리를 꾸준히 만들었으며, 지난 11월 성과공유회를 통해 2019년 함께 참여한 35개 팀의 네트워킹 및 협업의 자리를 만들기도 했다.

MTA(Mondragon Team Academy)는 핀란드에서 시작되어, 몬드라곤협동조합을 거쳐 탄생한 팀창업프로세스를 말한다.

HBM의 대표적인 MTA(Mondragon Team Academy) 프로그램을 청년 등 협동조합 창업 지원 사업에 연계하면서 팀코치 프로그램에도 활력이 붙게 되었는데, 특히 2019년 팀코치 육성사업을 통해 팀코치 17명이 수료하면서 프로그램을 운영하는 데 중추적인 역할을 함께 할 수 있게 되었다.

MTA(Mondragon Team Academy) 프로그램은 대학뿐만 아니라 지역에서도 다양하게 활용되고 있는데, 몇 가지 사례로, 성균관대 몬드라곤팀아카데미 체인지메이커 랩 사업이나, 팀창업실전비즈니스 교육지원사업 등을 통해 다양한 팀코칭에 효과를 보이고 있다.

HBM은 이 외에도 2018~2019 청년외식창업인큐베이팅 사업단 운영 청년외식창업을 위한 가이드라인을 제시하고, 여러 가지 방향으로 청년들의 외식 창업을 돕고 있다. 이 사업을 통해서도 11개 협동조합의 설립이 이뤄지는 성과를 내기도 했다.