

「사회적기업가 육성사업」 사회적협동조합 세이 사업제안서 요약본[역량표]

1

일반현황

구분 <input type="checkbox"/>				
주소	서울시 광진구 아차산로30길 36(자양동) 3층 육성사업룸		분 야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(서울) <input checked="" type="checkbox"/> 특화(여성) <input type="checkbox"/> 재도전 <input type="checkbox"/> 소셜벤처 경연대회 권역지원기관(○○권역)
홈페이지 (대표이메일)	www.sayhello.or.kr			
대표전화 (팩 스)	070-7601-6006 (02-761-2748)			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	방미진	총괄책임자	mjpang217@hanmail.net	070-7601-6006
	이민혜	담임멘토	say@sayhello.or.kr	
	박찬애	담임멘토		
	이해경	담임멘토		
	홍영락	매니저		
기관 미션 및 연혁				
사회적협동조합 세이는 사회적경제 주체를 양성하고 지속가능한 활동을 지원함으로써 사회적경제의 활성화, 사회적경제 생태계 조성에 기여하는 것을 목적으로 함. <ul style="list-style-type: none"> • 2019년 사회적기업가육성사업 위탁운영(한국사회적기업진흥원) 사회적경제 창업 입문과정 (한국사회적기업진흥원) 광진구 청년인재육성직무체험교육 (광진구청) • 2018년 사회적협동조합 세이 창립 (11.21) 				
사업 추진 방향 및 목표				
사업추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> • 지역 사회의 문제 해결/ 다양한 차별과 불평등 문제 해결을 목표로 하는 사회적기업가 발굴/ 육성 • 사회문제를 겪고 있는 당사자들로 구성된 창업팀 발굴/ 육성 • 혁신적인 아이템의 사회적기업가 발굴 및 육성 • 협동조합 발굴 및 육성 			
사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> • 여성대표자 창업팀 60% 이상 선발 • 창업준비팀의 창업(사업자등록) 90% 이상 완료 • 지역사회의 문제 해결, 생활 영역의 다양한 문제 해결을 목표로 하는 커뮤니티 비즈니스 성공사례 확보 • 창의적인 아이디어로 지속가능성과 확장성이 높은 사회적기업 우수 사례 확보 			

2

창업 지원 인프라

□ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	서울특별시 광진구 아차산로 30길 36 (자양동) 동부여성발전센터 내 ① 창업보육실 198m ² (2층) ② 전용co-working 사무실 76m ² (3층) (창업팀의 상황, 요구 등을 고려하여 ①, ② 중 선택하여 제공)			서울특별시 광진구 아차산로 30길 36 (자양동) 동부여성발전센터 내 ① 회의실(2층) : 45m ² ② co-working공간 : 138m ²		
확보일	2020년 1월 1일			2020년 1월 1일		
면적	274m ²			183m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	사무가구	사무용 가구	다수	칠판	발표,교육	2
	빔프로젝터	발표,교육	1	빔프로젝터	발표,교육	1
	음향장비	발표,교육	1	음향장비	발표,교육	1
	프린터	사무용	1	회의용 테이블	회의용	다수
	전화및팩스	사무용	1	냉온수기	사무용	1
	냉온수기	사무용	1			
공간이 미지						
	창업준비실			회의실 1	회의실 2	
						
	co-working 사무실			휴게실	co-working 공간	

□ 네트워크·자원연계

구분	기관명	활용 계획
여성 취·창업 지원기관	서울시여성발전센터, 여성인력개발센터 여성기업종합지원센터, 여성새로일하기지원센터 서울시여성가족재단	창업팀 발굴, 사후 관리 연계, 마케팅 협력
공공기관 /협의회/ 중간지원기관	한국사회적기업협의회, 서울시사회적경제지원센터, 서울시협동조합지원센터	사회적기업네트워킹, 마케팅 협력
	더아리움(서울공예플라자), 새활용플라자, 한국공정관광협회	네트워킹, 멘토링 협력
	한국여성경제인협회, 여성기업지원센터	창업팀 발굴, 육성
	마포구 사회적경제팀, 광진구 일자리경제과	홍보/ 마케팅 협력

구분	기관명	활용 계획
	신나는조합, 사람과세상	예비 사회적 기업 지정 교육, 컨설팅
네트워크	광진구협동사회네트워크, 마포 사회적경제네트워크 마포여성네트워크, 마포돌봄네트워크, 윤리적패션네트워크, 소셜네트워크리더포럼	네트워킹, 교육, 멘토링 협력, 사업 개발 협력
임팩트 투자/ 엑셀러레이터	SOPOONG, 크립톤, 사회투자지원재단 재단법인 밴드	사후 관리 연계, 자금조달 컨설팅
	오마이컴퍼니	클라우드 펀딩 컨설팅
단체/ 사회적기업	희망제작소	네트워킹/ 멘토링 협력
	일상예술창작센터	문화예술 관련 창업 컨설팅
	해피브릿지협동조합	협동조합 설립, 요식업 창업 컨설팅
	한국VMD협동조합	비주얼마케팅 자문 및 협력

□ 전문멘토 Pool

연번	성명	소속 및 직위	분야	연번	성명	소속 및 직위	분야
1	육세진	희망제작소 부소장	소셜미션/사 회적경제	2	김재춘	가치혼합경영연구소 소장	창업/ 비즈니스
3	양경준	(주)크립톤 대표	창업/ 비즈니스	4	김혜련	(주)가보삼 대표 계원예술대 겸임교수	창업/ 비즈니스
5	구은경	서울시동부여성 발전센터 대표	소셜미션/사 회적경제	6	진혜경	강남대학교 겸임교수	창업/ 비즈니스
7	이선철	감자꽃스튜디오대표 경희사이버대 겸임교수	창업/ 비즈니스	8	박용수	광진협동사회경제네 트워크	소셜미션/ 사회적경제
9	한송이	(주)오마이컴퍼니 부대표	창업/ 비즈니스	10	문광진	슬로워크 팀장	창업/ 비즈니스
11	윤모린	서울시협동지원 센터 매니저	peer 멘토	12	노민영	80.06.17	(사)푸드포 체인지대표
13	임신화	꿈고래놀이터 부모협동조합 대표	peer 멘토	14	김영애	메리우드협동조합 이사장	peer 멘토
15	신다혜	(주)필더필컴퍼니 대표	peer 멘토	16	오호진	명랑캠페인 대표	peer 멘토
17	장슬아	이스트인디고 대표	peer 멘토	18	조일지	퍼플레이 대표	peer 멘토
19	정가람	문화예술협동조합 아이야 대표	peer 멘토	20	홍도겸	주식회사 29일 대표	peer 멘토
21	이경호	사회적경제법센터 더함 대표	변호사	22	김영호	로템세무그룹 대표	세무사
23	한주희	회계사무원양성과정 강사	회계강사	24	김현옥	김현옥 법무사 사무소 대표	법무사
25	박윤섭	노무법인 의연 대표	노무사				

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

절차	일정	진행
모집	2019년 12월 말 ~ 2020년 1월 초	<ul style="list-style-type: none"> 모집설명회 2회 진행 찾아가는 상담(협약기관) 3회 진행 온/오프라인 홍보 중간지원기관 추천 및 상담
서류심사	2020년 1월 초	<ul style="list-style-type: none"> 운영위원회(심사위원 겸직) 개최 육성팀 1.5배수 선발
심층면접	2020년 1월말 ~ 2020년 2월 중	<ul style="list-style-type: none"> 사회적경제 이해 교육 및 워크숍 진행 개별 면접
대면심사	2020년 2월 중	<ul style="list-style-type: none"> 심사위원회 개최 육성팀 1.2배 선발

※ 일정은 한국사회적기업진흥원 일정에 따라 조정될 수 있음

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

1. 기본 방향

① 성장단계별 맞춤형 인큐베이팅

- 창업팀의 창업 준비 정도를 ‘사업화’와 ‘조직화’측면에서 진단, 컨설팅
- 창업팀 역량 진단을 통하여 단계별 목표 설정 및 사업계획 수립 지원



② 클라우드 펀딩, 박람회 참가 등 시장 반응 조사를 통한 환류 과정 필수

- 3분기 이내에 시장 반응 조사 과정 필수적으로 진행
- 클라우드 펀딩, 박람회/마켓 참여 등 창업팀당 1회 이상 참가 독려
- 사회적경제 관련 박람회 또는 마켓에 창업팀 공동 부스 운영 지원

③ Peer Mento 연결, 동료간 그룹별 모임 운영

- 업종, 지역, 관련성 등에 따라 선배 사회적기업가를 Peer Mento로 연결
- 창업팀 그룹별 모임을 통해 동료 멘토링, 상호 지지와 협력 지원

④ 조기 법인 창업 추진

- 9월 이내 법인 창업을 목표하여 사업화 추진
- 법인 창업 이후 조직 구성, 세무/회계, 인사/노무 체계를 갖출 수 있도록 지원, 예비 사회적기업 지정 가능성 제고

⑤ 협동조합을 위한 별도의 교육 및 워크숍 운영

- 협동조합을 위한 별도의 교육/워크숍 운영
- 의사소통 방안, 협동조합 리더십, 협동조합 조직 운영 시스템을 위한 교육 및 전문 멘토링 지원

⑥ 여성친화형 예비 사회적기업 육성 (특화부문)

- 성평등 문제, 젠더 이슈를 중심으로 하는 창업팀 발굴
- 한부모 여성, 노인 여성, 청년 여성 등 여성의 경제적·사회적 참여 활성화 위한 사업 아이템 발굴, 육성
- 여성새로일하기센터와 연계하여 장기적 관점으로 사회적경제 창업 지원
- 사회서비스(돌봄, 교육 등), 공예, 문화예술, 카페 창업 등 상대적으로 여성들의 진출이 많고 강점을 지닌 업종을 중심으로 전문 멘토를 연계하여 집중 지원하고, 창업 이후 유사업종간의 네트워크 형성이 용이하도록 지원

2. 프로그램

○(사전)진단 컨설팅

- 전문멘토+담임멘토와 사업화/조직화 역량 진단 후 목표수립 및 수행과제 설정

구분	내용	시간	일정(안)
사전진단컨설팅	협약 초기 창업팀의 역량 진단, 목표 수립 및 수행 과제/인큐베이팅 방향 설정	4	선발 확정 후 4주 이내
진단컨설팅	중간평가 이후 창업팀의 사업 추진 과정, 성과 측정, 역량 진단, 이후 목표 수립 및 수행 과제/인큐베이팅 방향 설정	4	6~7월

○의무교육

- 총 25~30시간 구성 (공통 교육, 그룹별 교육 포함)
- 필수 과정(12시간)과 선택 과정 내에서 20시간 이상 수강 의무
- 상반기(3~6월)동안 전체 의무교육의 70% 이상 진행
- 하반기에는 자원연계, 조직역량 강화, 리더십 개발 중심으로 진행

구분	내용	시간	일정(안)
비즈니스 모델/ 마케팅/ 협동조합	<ul style="list-style-type: none"> • 비즈니스 모델 설계 • on/off 마케팅 전략 수립 및 실무 교육 • 고객발굴, 가치제안 워크숍 • 협동조합의 유형, 원칙, 운영원리 등에 대한 이론 및 실무 	15시간 이내	3~6월
경영이슈별 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 조직 설계 - 법인 유형과 창업 실무 • 회계/ 세무/ 특허 관련 • 예비 사회적기업 지정 요건, 절차 • 자원연계, 자금조달 방안 	9시간 이내	6~9월
여성 리더십 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 젠더 교육 • 조직 운영 전략과 리더십 • 조직내 소통과 협동의 방법론 • 여성기업 인증 절차 	6시간 이내	필요시

○ 담임멘토링

- 담임멘토 1인이 창업팀 10개팀 이내 담당
- 담임멘토가 기본 회계처리 점검 및 관리하여 사업진행에 따른 회계지출의 일관성 확보

구분	내용	시간	일정(안)
소셜미션 확립 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적기업가(팀)의 사회적 문제 인식에 대한 파악 및 심층적 이해 지원 • 소셜미션 정의 및 명료화 	월1회 이상	창업 준비기 (1-3단계)
일상적 경영이슈 해결	<ul style="list-style-type: none"> • 창업팀의 조직역량에 따른 팀빌딩 지원 • 비즈니스 모델 검토 및 방향 수립 지원 • 경영단계별 목표설정 및 점검 • 사업화 계획서 수립지원 및 점검 • 예산 활동 계획서 수립지원 및 점검 	월1회 이상	상시
사회적기업가 (팀) 지지	<ul style="list-style-type: none"> • 의사결정 지원 • 경영정보 제공 • 조직내 갈등 및 일상적인 해결과제 상담지원 	-	상시

○ 전문멘토링

- 추후 관련 네트워크에 유입될 수 있도록 업종별 전문멘토, 사회적기업가를 전문멘토로 연결
- 피어(peer)멘토 결합으로 사회적기업가 정신, 창업 및 경영실무를 습득함은 물론 적극적인 협력사업을 통해 지역·업종 네트워크 참여 유도
- 창업팀별 이슈에 따라 세무/회계, 법률 자문, 예비 사회적기업 지정 등 관련한 전문멘토링 진행

□ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

구분	내용	시간	일정(안)
사회적기업가 육성사업 설명회	육성사업의 목적과 선발 기준 안내	2시간	2019년 12월, 2020년 1월
사회적경제 창업교육	<ul style="list-style-type: none"> - 사회적경제 기본이해 교육 - 사회적경제 창업교육(입문/심화과정) 		-상시 - 2020년 상/

구분	내용	시간	일정(안)
지역문제 해결형 협동조합 준비 학교	협동조합을 위한 창업 교육 (6~8주 과정)	20시간	하반기 1회씩) 2020년 5월 ~10월중

① 사회적기업 창업 교육

- 사회적기업 창업입문과정(한국사회적기업진흥원)을 활용한 창업교육
 - 상반기 기본과정, 하반기 심화과정 (연 1회)
- 사회적기업 기본 이해 교육 (동부여성발전센터와 협업, 연 2회 이상)

② 여성 창업지원센터, 여성 교육훈련기관과의 연계

- 한국여성경제인협회, 여성기업지원센터, 대학 등과 연계하여 창의적인 여성 창업팀 발굴
- 여성발전센터, 여성인력개발센터 등의 우수 창업(준비)팀 추천

③ 지역 사회적경제지원센터 및 네트워크, 업종별 네트워크와의 연계

④ 찾아가는 설명회 운영

⑤ 창업팀 모집기간 중 설명회 개최

- 육성사업 설명회 : 2회 이상, 수시 상담

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

① 성장지원

- 창업자(팀)의 조직화(조직리더십, 팀빌딩)와 사업화(창업 및 매출발생)에 대한 중간/최종 평가회를 통해 사회적기업의 역량강화 진단 및 후속 조치 지원
- 협약 시점으로부터 6개월 이내 4단계(법인창업 이후 사업화) 역량을 갖추 수 있도록 성관관리 계획 수립
- 법인 창업 이후 매출 및 고용 성과를 창출하고 사회서비스 제공 계획을 수립, 관리하도록 지원하여 (예비)사회적기업 성장 계획을 창업팀 스스로 설계할 수 있도록 함.

② 통합지원기관의 연계

- 팀별 (예비)사회적기업 준비에 대한 계획을 수립하게 하고 3단계 (법인창업) 진입한 창업팀은 통합지원기관의 멘토링 또는 컨설팅 지원
- 기창업팀의 경우 선발과정 및 초기 역량 점검과정에서 통합지원기관의 상담 및 멘토링을 연계하여 (예비)사회적기업 지정 요건에 대한 충족 여부와 준비 계획을 수립할 수 있도록 함.
- 통합지원기관과의 협력을 통해 수시로 (예비) 사회적기업 지정 관련 정보를 창업팀에게 제공함.

□ 창업지원·육성사업 주요성과

① 2019년 사회적기업가 육성사업 주요 성과

- 예비 사회적기업 지정 9개
- 예비 사회적기업 지정 심사 중 5개 (고용노동부 3차 지정 심사 중)
 - 주식회사 가버나움, 공정여행마을로, 에스브이이노베이션, 필덤, 제로앤나인
- 총 25개팀 (100%) 법인 창업 완료 : 사회적협동조합 2개, 협동조합 1개, 상법상 회사 22개

② 창업팀 육성 사례 (예비사회적기업 지정)

커뮤니티 비즈니스	사회적협동조합	육아, 커뮤니티 관련 프로그램 운영,
	서로돌봄	국공립어린이집 위탁
	마을카페 그물코	친환경 카페를 통한 먹을거리 안정성 확대,
	협동조합	지역 여성 단기 일자리 창출
문화예술/ 여성	천호프로젝트	마을 기록, 마을 아카이브
	핸드스피크	청각장애인 문화예술 공연, 교육
	박피디와 황배우	암 경험자 탈렌트뱅크, 암 경험자를 위한 공연, 교육 서비스
	소그노영상제작소	여성 미디어콘텐츠 제작, 방송
	(주)퍼플레이	여성영화 전용 앱서비스, 공동채상영, 캠페인
	문화예술협동조합	강동지역기반 공연예술 서비스, 문화소외 계층을 위한 공연 서비스
	아이야	
	(주)필더필컴퍼니	축제/전시 기획, 전시문화 공간운영, 예술인들의 기회 격차 해소, 문화예술 향유 격차의 해소
경제적 자립/ 취약계층 지원	주식회사 29일	반값 생리대 제조, 유통, 판매
	아립앤위립	노인 일자리 창출, 친환경 교육, 톨킷 제작 판매
	비앤비에스	청소년 경제적 자립 지원을 위한 초콜렛, 제과 교육
	예술치유연구소	치유적 예술교육 프로그램 개발, 취약계층 예술 치료
	엘리스와 토끼	프로그램 지원
	와이에스콘텐츠	맞춤형 인지개선(치매예방) 프로그램 개발, 판매
	유한책임회사 이든	사회적경제조직의 방문 회계관리, 여성 일자리
	꿈고래놀이터	
	부모협동조합	발달장애아동과 비장애 아동 통합놀이터, 치료실
	베터베이직	장애인 의류 제조, 판매 및 특수리폼 서비스
	농업회사법인	두채류 재배를 통해 농업과 먹거리의 가치 전달,
	왈순아지매	고령 농촌 여성, 발달장애 청년 일자리 제공
환경/ 라이프 스타일 비즈니스	주식회사	
	피스온테이블	친환경 일상용품 개발, 제로웨이스트샵
	펫시민	도시반려가족을 위한 교육, 캠페인, 용품 판매
	메리우드 협동조합	목공 인테리어 소품, 업사이클링 제품 제작
	이스트인디고	업사이클 빈티지 스트리트 패션 잡화 브랜드