

「사회적기업가 육성사업」 [더 좋은 경제 사회적협동조합] 사업제안서 요약본(역량표)

1 일반현황

구분				
주소	인천광역시 미추홀구 경인로 479 6층 (주안동, 계림빌딩)		분야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(수도권) <input type="checkbox"/> 특화() <input type="checkbox"/> 재도전 <input type="checkbox"/> 소셜벤처
홈페이지 (대표이메일)	incheonse.or.kr (hongikse@daum.net)			
대표전화 (팩스)	032-446-9492 (032-421-9585)			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	김용구	총괄책임자	ky1200@empal.com	070-4163-9797
	문광승	담임멘토	wwmks@hanmail.net	070-4167-7867
	한기선	담임멘토	oricons70@naver.com	070-4163-9926
	정영수	담임멘토	jengsu@empas.com	010-3217-8094
	최성호	매니저	lightmission@naver.com	070-4164-9256
	권민지	매니저	hongikse@daum.net	070-4266-5255
	연경선	회계지원	namguse@hanmail.net	070-4163-9798
기관 미션 및 연혁				
<p>본 법인은 다음의 활동을 통하여 대한민국과 각 지방자치단체의 합리적인 경제 발전에 기여할 것을 설립목적으로 함</p> <p>2018. 11. 26 사회적협동조합 설립인가(고용노동부 제2018-1492-SO-5348호)</p> <p>2019. 01. 07 2019년도 사회적기업·협동조합 통합지원사업 위탁운영 협약 체결 - (사)홍익경제연구소 공동 수급 계약</p> <p>2019. 01. 07 2019년도 사회적기업가 육성사업 창업지원기관 협약체결 - (사)홍익경제연구소 공동 수급 계약</p> <p>2019. 01. 08 지역·산업 맞춤형 일자리창출 지원사업 수행협약 (인천시 계양구)</p> <p>2019. 02. 21 2019년도 사회적경제 공공구매 지원기관 용역 계약 - 인천시 사회적기업협의회 공동 수급 계약</p> <p>2019. 03 옹진군 마을기업_사회적기업 인증 컨설팅 용역(인천광역시 옹진군)</p> <p>2019. 03. 18 2019년 (예비)사회적기업 육성 맞춤형 컨설팅(인천광역시 서구청)</p> <p>2019. 04. 01 2019년 사회적기업 창업 아카데미 추진(인천광역시 서구청)</p> <p>2019. 04. 23 2019 도와주리 포털 홍보용역(인천도시공사)</p> <p>2019. 05. 03 협동조합 맞춤형 아카데미 ‘만부마을 마을관리 사회적협동조합 사업화 교육’ 용역(한국사회적기업진흥원)</p> <p>2019. 05. 27 2019년 사회적기업 지역특화사업 수행기관 선정(인천광역시)</p>				

<p>- (사)홍익경제연구소 공동 수급 계약</p> <p>2019. 05. 27 인천 사회적경제 활성화 공동기금 I-SEIF 교육 및 멘토링 용역 (사회연대은행 (사)함께만드는세상)</p> <p>2019. 07. 25 청년 사회적경제기업 창업지원 사업 엑셀러레이팅 용역</p>	
사업 추진 방향 및 목표	
사업추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역자원을 최대한 활용하고, 우수한 팀을 선발할 수 있도록 집중함. BM진단과정과 총괄책임자, 멘토, 매니저 포함한 오피스아워를 통한 창업팀의 BM을 고도화 시키는 형태로 인큐베이팅 진행함. ○ 멘토와 매니저의 1:1매칭으로 창업팀과 결합하여 사업비 활용정도의 편의성과 활용도가 높아질 수 있도록 함.
사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> ○ 창업기업(팀) 최종 창업율 100%, ‘성공 우수’ 70% 이상 ○ (예비)사회적기업 조직 창업 및 인증(지정) 요건 달성 15개팀 (사후관리기간 포함 2년 기준, 1차년도 창업팀의 70% 이상 예비 사회적기업 지정) ○ 육성사업 외 추가 자원연계 및 외부투자 유치 지원 기업 4개팀 이상

□ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (미추홀구)	인천광역시 미추홀구 경인로 479 6층			인천광역시 미추홀구 경인로 479 6층		
위치 (부평구)	인천광역시 부평구 수변로 56, 1층			인천광역시 부평구 수변로 56, 2층		
확보 (예정)일	2020년 1월 1일			2020년 1월 1일		
면 적 1 (미추홀구)	95.3㎡			123㎡		
면 적 2 (부평구)	95.3㎡			123㎡		
주요 장비 및 기자재 (미추홀구)	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상,의자	창업팀 사무공간	20	주차장	무상의 넓은 공간	5
	복합기	창업팀 사무용	1세트	빔, 스크린	회의,교육 등	1세트
				책상, 의자	교육용	30세 트
				정수기	다과용	2대
주요 장비 및 기자재 (부평구)	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상,의자	창업팀 사무공간	20세 트	주차장	무상의 넓은 공간	-
	복합기	인쇄,복사,팩스, 스캔	1대	빔,스크 린	회의, 교육 등	1세 트
	통신	유무선인터넷	전체	책상,의 자	교육용	30세 트
	중앙난방	천정형	전체	정수기	다과용	2대
공간이미지 (미추홀구)						
	<창업지원 인큐베이팅 공간>			<커뮤니티 및 교육장>		
공간이미지 (부평구)						
						
	<창업지원 인큐베이팅 공간>			<커뮤니티 및 교육장>		

□ 네트워크·자원연계

- 기초단위 서구, 부평구, 연수구 사회적경제지원센터와 창업공간 및 협업을 통해 인적·물적자원 연계 지원
- 인천시 천개의 오아시스 사업 활용 방법 지원 : 공간을 중심으로 마을의 문화예술 활동을 주민들과 함께 하는 등의 사업으로 공간 리모델링 및 프로그램 사업비 지원 등을 받을 수 있음
- 지자체, 민간영역, 사회적경제기업 현장조직, 학계 등의 유기적 협력이 톱니바퀴의 작동원리와 같이 함께 돌아갈 수 있도록 외부 자원을 자원간의 연계와 제안 기관과의 연계 활동으로 민.관 거버넌스를 실현
- 사후관리까지 지속적 네트워크, 자원 연계가능



판로지원

- > 공공기관 구매상담회 (인천환경공단, 인천항만공사, 인천공항공사, 인천도시공사)
- > 기관사업발주
- > 프리마켓연계



네트워킹 및 교류의장

- > 신박한 토크쇼 - 우수모델 연계
- > 8기,9기 우수 사례 공유 네트워킹



지원사업연계

- > 행복나래 상품 경쟁력 강화
- > I-SEIF 펠로우 연계
- > 육성사업 후속 지원 연계



SE 인.지정 컨설팅

- > 담당자 지정 컨설팅
- > 부처형 예비 지정으로 연계

□ 전문멘토 Pool

연번	성명	소속/직책	분야*	기존/신규
1	김승균	카톨릭대학교 창업지원센터	①	기존
2	박재석	이스코 사회적협동조합/ 전문위원	①	기존
3	노일식	(주)비소사이어티/대표	①	기존

4	신철호	(주)상상우리/대표	①	기존
5	김광수	사생발전소(주)/대표	①	기존
6	양준호	인천대학교/교수		기존
7	곽명숙	(주)지헌컨설팅/책임노무사	②	기존
8	김하운	(사)함께하는인천사람들/ 대표	①	기존
9	이상훈	노무법인 동인/책임노무사	②	기존
10	심옥빈	(주)다사랑보육서비스/대표	③	기존
11	이석민	신원회계법인/이사	②	기존
12	최환	(주)최고의환한미소/대표		기존
13	조명현	신원회계법인/이사	②	기존
14	서광일	전통연희단 잔치마당/대표	③	기존
15	성민석	노무법인한길 인천지사/공인노무사	②	신규
16	서정현	(주)멀티채널포트/대표	③	신규
17	한송이	(주)오마이컴퍼니	③	신규

* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③peer멘토 중 기재

3

창업프로그램

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

○ 전문심사 위원 POOL 구성을 통해 공정하고 안정적인 심사가 되도록 함.

심사내용		기간
서면심사	서류의 기획능력과 대표자의 자질 등을 1차 가려내야 하는 중대한 과정임 - 사전 1차 평가회 개최 : 심사기준과 목표를 공유하여 효과를 높임 - 심사 당일 조정 심의를 통해 심사	모집 후 약 7일 소요
심층면접	분야별로 나뉜 팀들을 개별 또는 그룹 면접을 통해 운영 - 사회적기업 및 소셜벤처에 대한 이해 정도 - 비즈니스모델과 사업에 대한 이해 정도 - 창업의 필요성과 의지 정도	서면심사 발표 후 약 5일 소요 (2h/팀)
대면심사	분야별로 나뉜 참가팀들에 대해 종합(심층면접, 사전교육, 대면심사) 심사 운영 - 사업계획의 타당성 - 기대되는 사회 문제해결 정도 - 그에 따른 사회적 파급력	심층면접 완료 3일 후 약 2일 소요



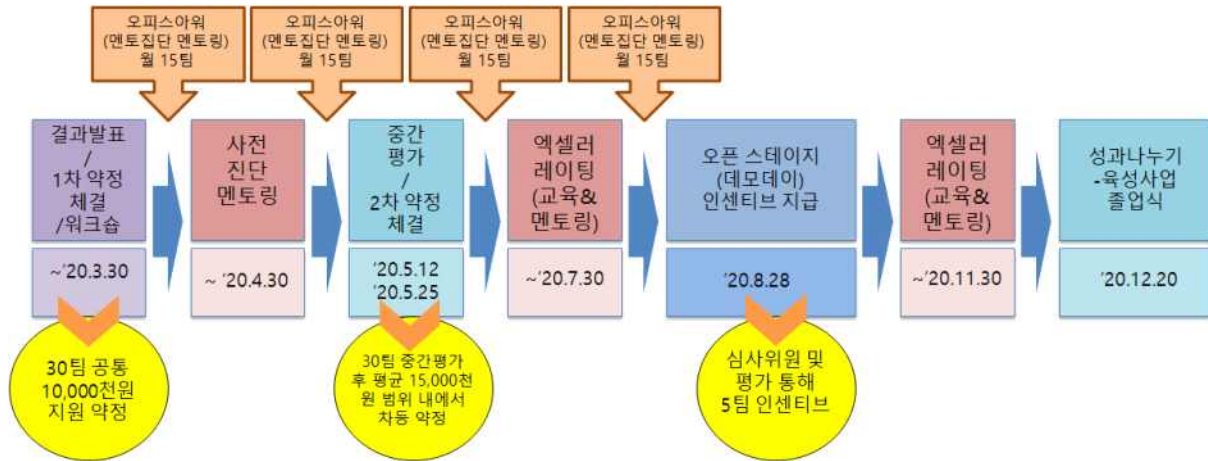
□ 주요 인큐베이팅 프로그램

- 사회적기업의 자생력과 지속성을 높이기 위해서는 혁신적 아이디어와 노하우, 기술 등이 융합된 새로운 비즈니스모델을 발굴해내고, 소셜 미션의 수립과 솔루션 도출 과정을 통해 비즈니스모델 수립과 시제품 개발 등의 단계별 과정을 통해 인큐베이팅을 실행함.



- 사회적기업의 자생력과 지속성을 높이기 위해서는 혁신적 아이디어와 노하우, 기술 등이 융합된 새로운 비즈니스모델을 발굴해내고, 소셜 미션의 수립과 솔루션 도출 과정을 통해 비즈니스모델 수립과 시제품 개발 등의 단계별 과정을 통해 인큐베이팅을 실행함. 이때, 실행의 단계는 창업팀의 상황에 따라 변화 될 수 있고 예비창업자와 기창업자의 단계별 실행 단계는 다르게 나타날 수 있으나, 공통된 최종의 목표는 예비사회적기업 지정임.

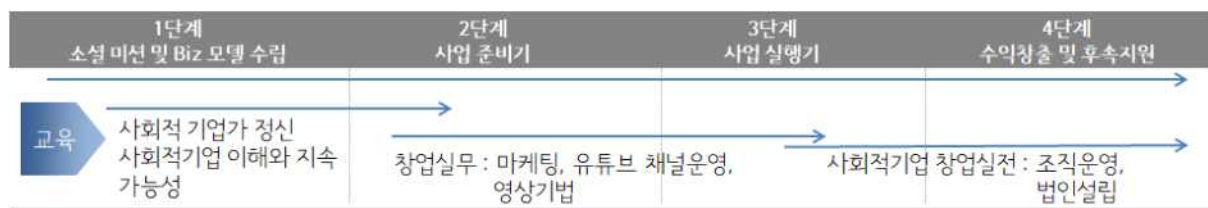
- '오피스아워'라는 이름으로 총괄책임자, 담임멘토, 매니저 모두와 창업팀 1팀씩 2시간~3시간 가량 전쟁과도 같은 집중 토론회를 진행함.
- 중간평가 일정을 중심으로 앞 뒤 1회씩 팀별 연간 2회씩 진행함.



○ 사전진단컨설팅 실시

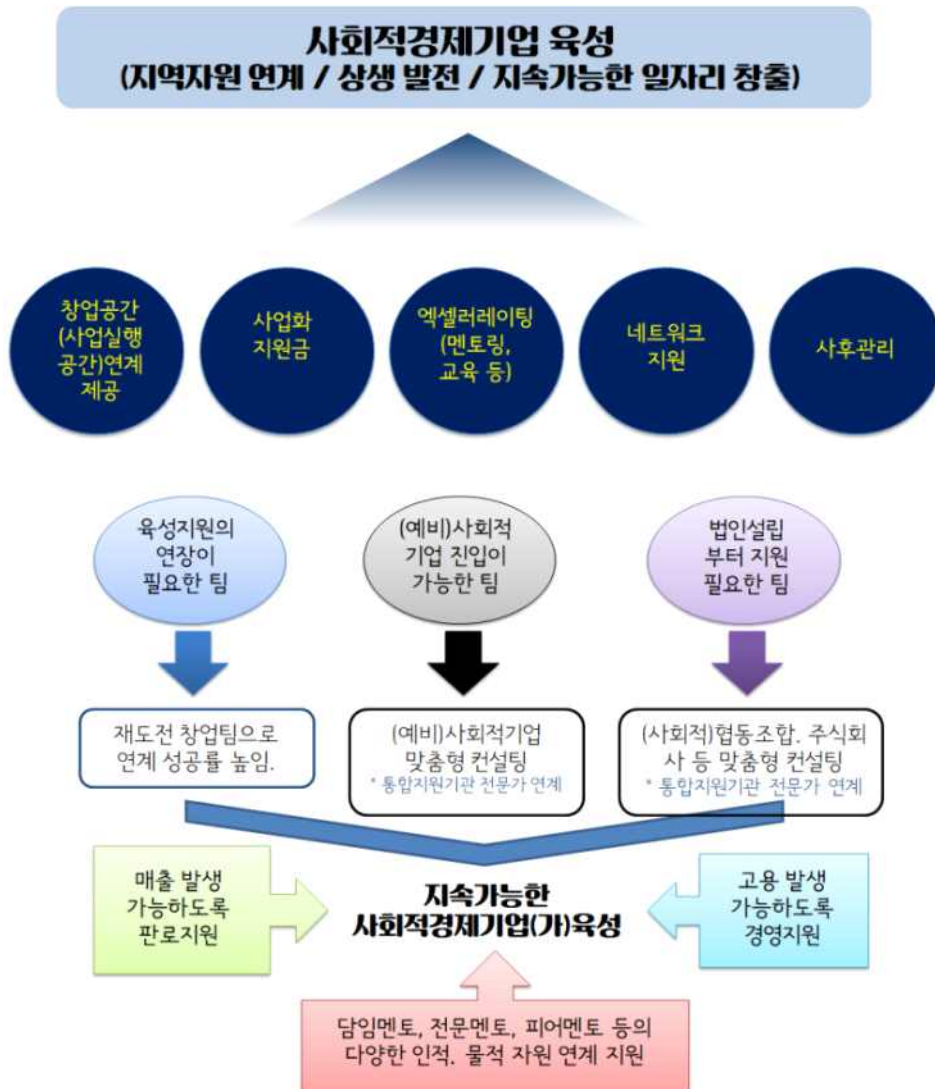
- 사업수행에 앞서 창업자(팀)의 전반적인 사항을 점검하고 연간 사업계획을 수립하며 예산 및 소셜 미션을 재점검해 보는 과정으로 담임 멘토가 중추적 역할을 하면서 각 팀별 새로운 역량을 발견해낼 수 있도록 하며, 사회적기업으로 육성될 수 있도록 사전 준비 사항들을 꼼꼼히 체크해서 진행 할 수 있도록 분야별 멘토링과 결합한 워크숍 방식으로 진행

○ 기업별 진행 프로세스에 따른 교육 프로세스



○ 창업팀의 (예비)사회적기업 성장 지원 계획

- 통합지원기관과 연계 가능한 기관특성을 최대한 강점화 하여 전문성 있는 성장지원 가능 / 사회적경제 7년 이상 경력자로 구성된 멘토 매니저 구성 강점 극대화



□ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

○ 유통 및 마케팅 지원

- 미추홀구 사회적경제지원센터는 사회적경제 제품 판매장 '두레온'과 온라인 쇼핑몰을 운영 중임. 두레온 매장은 남구 홈플러스 2층에 위치해 있으며, 유동 인구가 많은 장소로 제품의 테스트를 하기에 유용한 자원으로 활용할 수 있음.

○ 경영이슈 모니터링 및 현황보고

- 월 1회 진흥원 월별 현황보고 양식 및 경영이슈 확인을 위한 별지 양식 배포, 취합
- 매월 경영이슈 상담/멘토링: 담임멘토와 해당 이슈 해결에 도움이 될 전문멘토가 결합
- 매주 멘토단 주간회의를 거쳐 창업팀의 현황과 사례를 연구하여 수준

높은 자문이 이루어지도록 함

○ 상호협력 및 교류 강화 : 간담회/소셜임팩트 공유회

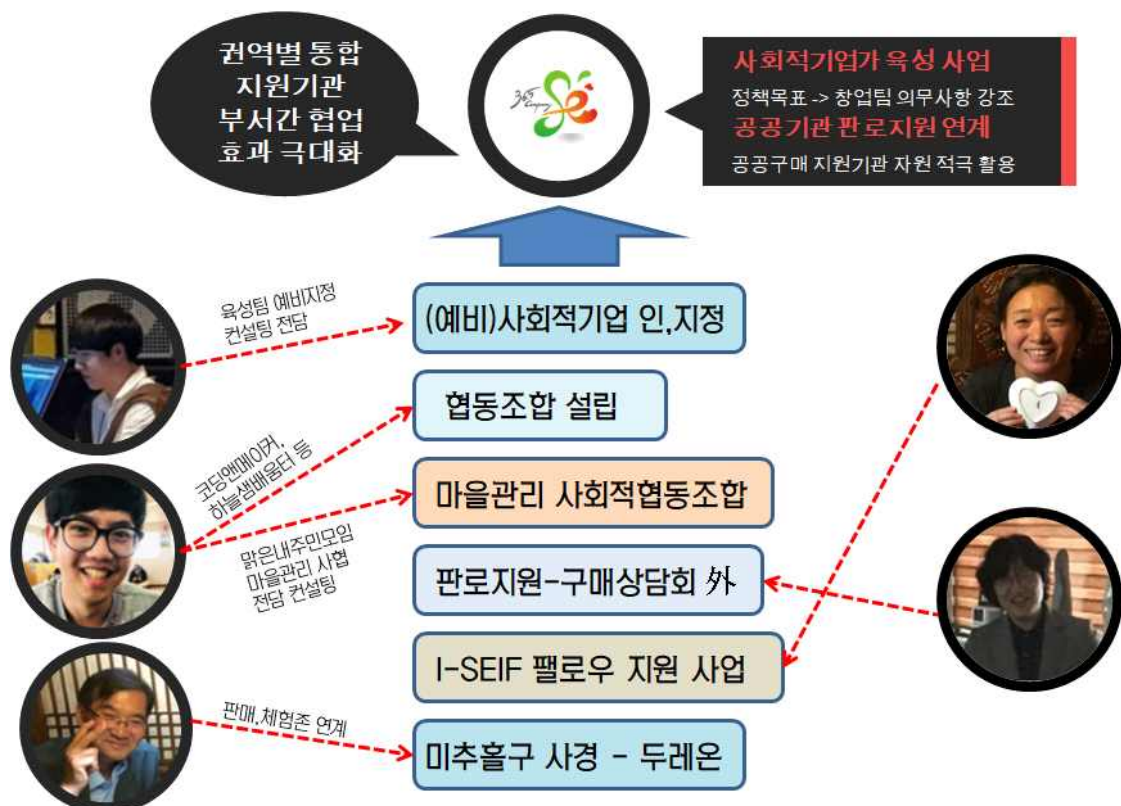
- 반기별 기본 네트워킹 및 대표자 힐링 프로그램 지원
- 소셜임팩트 공유회 - 반기 성과 공유 및 해당사회 문제 기반 외부단체 초청, 교류

○ 예비사회적기업 지정을 위한 상시자문, 설명회 개최

- 인천시 통합지원기관 위탁기관으로 연계강점 있으며, 예비사회적기업 지정 위한 공통교육 및 개별 상담/피드백 지원
- 발굴육성, 사후관리 과정에서 연속성을 갖고 예비사회적기업 지정 목표 관리 전담

○ 온오프라인 홍보 지원

- 오프라인 사회적장터 및 박람회 개별/공동부스 참여 지원
- 기관 뉴스를 통한 창업팀 활동, 성과 홍보
- 육성사업 전담 페이스북 운영을 통한 온라인 홍보 지원
- 보도자료 작성/배포 지원

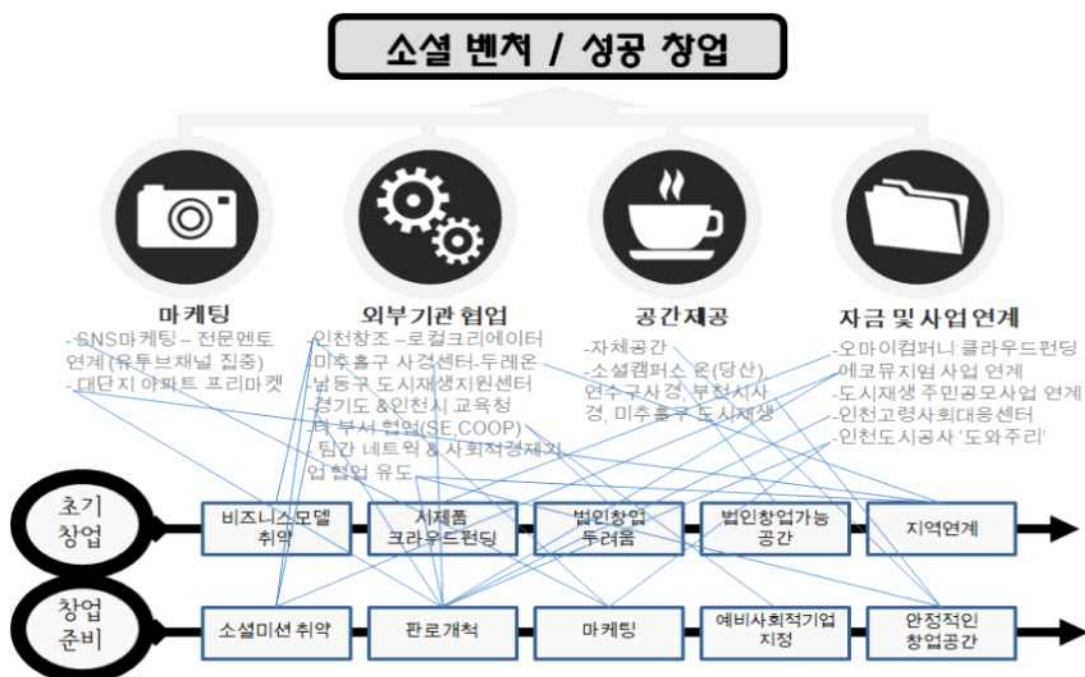


□ 창업지원·육성사업 주요성과

- 창업팀과의 마음나누기를 통한 기관 만족도 우수 / 지원기관 프로그램 참여도 높음 / 창업성공 100% 달성(미흡 평가 없음)



- 창업팀의 필요자원 다양하게 연계, 사업 성공률 UP.



- 인천시창조경제혁신센터 로컬크리에이터 4팀 선정(9팀 중)
- 팀간 협업 : 타오름달+은하수미술관, 매일생선+두손식품, 코딩앤메이커+학교네
- 사정기업과 협업 : 터칭스튜디오+만부마을마을관리사협, 은하수미술관
+드림즈협동조합+느루협동조합
- 지역자원 연계 :
 - . 대청도 삼치,홍어 : 매일생선, 두손식품
 - . 덕적도 호박: 발효마을
 - . 만부마을: 터칭스튜디오 마을미디어
 - . 남양주 궁집 프로젝트 수주 : 남양주영상위원회
 - . 인천도시공사 도와주리 사이트 : 터칭스튜디오 사정기업 홍보 영상제작

○ 우수한 전문가 POOL

투입인력

사회적경제 관련 경력 8년 이상

총괄책임자 : 김용구



-육성사업 담임멘토 2년 / 총 18년 경력
-인천대 경영학과 겸임교수
-미추홀구 사회적경제지원센터 센터장 9년
-주)미래사회대표이사 7년

담임멘토 : 문광승



-육성사업 담임멘토 5년 / 총 17년 경력
(전. 사업 사립과세상)
- (주)하나비즈닷컴 대표이사 12년

담임멘토 : 한기선



-육성사업 창업육성 팀장 3년9개월 / 총 13년10월
(전. 피피엘)
- (주)시아이지오 홍보컨설팅팀 3년 4개월
- 경기개발연구원 대외홍보팀 1년8개월
- 일매나눔재단 사회적경제사업팀 3년 5개월

매니저 : 최성호



- 매니저 2년 / 총 10년 경력
- 사회적기업 전문인력 8년

매니저 : 연경선



-매니저 2년 / 총 8년 경력
- 미추홀구 사회적경제지원센터 회계
행정 6년

매니저 : 권민지



- 매니저 0.5년 / 총 8.5년
-미추홀구 사회적경제 8년
-예.결산, 디자인편집