

「사회적기업가 육성사업」 [사]제주사회적경제네트워크 사업제안서 요약본[역량표]

1

일반현황

구분				
주소	제주특별자치도 제주시 중앙로 165 1층		분야	☑ 권역(제주)
홈페이지 (대표이메일)	http://www.jejusen.org/ (jejusen2013@hanmail.net)			
대표전화(팩 스)	T.064-726-4843 F.064-755-4843			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	김호철	총괄책임자	jejusen2013@hanmail.net	064-726-4843
	박선경	담임멘토		
	임광현	담임멘토	sews8219@hanmail.net	064-733-8219
	최서윤	담임멘토	jejusen2013@hanmail.net	064-726-4843
	정기범	매니저		
	고승남	매니저		
김화정	매니저			
기관 미션 및 연혁				
- 미션 : 사람중심의 연대와 협동으로 매력 넘치는 수놓음 경제공동체 구현 - 설립목적 : 제주지역 사회적경제주체들간의 협력과 연대강화 및 활성화를 통해 지역경제의 변화와 사회 공공성 확대에 기여, 사회적경제 기반 구축을 목표로 설립. - 연혁: • 2013. 04. 26 사단법인 제주사회적경제네트워크 창립총회 • 2016. 01. 16 2016년도 사회적기업-협동조합 통합지원사업(4개기관 컨소시엄) • 2017. 01.~현재 사회적기업-협동조합 통합지원사업(3개기관 컨소시엄) • 2017. 01.~현재 사회적기업가 육성사업 민간위탁기관 협약 • 2016. 12.~현재 제주사회적경제지원센터 수탁기관 선정 및 운영				
사업 추진 방향 및 목표				
사업추진 방향	• 사회적 문제 해결에 기반을 둔 혁신적인 사회적기업가, (예비)사회적기업 창업팀 선정 발굴, 육성 • 사회적기업 분야 수행경험을 활용한 수요자 중심 창업지원 멘토링 • 지역자원 네트워크와 파트너십을 통한 실질적이고 효과적인 사회적기업 맞춤형 통합지원시스템 구축 • 통합지원사업과 제주사회적경제지원센터의 자원을 활용한 체계적인 사후 관리로 선순환적인 (예비)사회적기업으로의 진입 및 지속적인 성장 지원			
사업 목표	• 지역 사회적기업 창업 수요에 적합한 실질적이고 효율적인 현장밀착형 통합지원 멘토링시스템 구축 • 혁신적 사회적기업 우수모델 창출을 통한 지역사회 파급효과 확산 • 사회적기업 창업생태계 활성화를 통한 이주민, 경력단절여성 등 취약계층 일 자리 창출에 기여 • 혁신적인 사회적기업 창업팀 20개 발굴(창업을 100%) • 창업팀 (예비)사회적기업 진입률 80% 달성 • 당해연도 육성사업 및 사후관리 지원프로그램(총 2년 기준)을 통해 1차년도 창업팀의 80% 이상 예비사회적기업 지정 • 추가 자원연계 및 외부투자 유치 10%, 2개 기업 이상			

□ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	- 제주 제주시 중앙로 165 1층 - 제주 서귀포시 동홍로 79			- 제주 제주시 중앙로 165 1층 - 제주 서귀포시 동홍로 79		
확보일	2017년3월21일/2019년4월3일			2017년3월21일/2019년4월3일		
면 적	36.54㎡/35㎡			60.32㎡/132㎡		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	사무용가구	업무진행 및 행정사무용	13	테이블및의자	회의 및 휴식공간	50개이 상
	컴퓨터	문서작업등 업무활용	12	빔프로젝트	회의및업무 활용	2
	복사기	행정사무용	2	AV장비	회의및업무 활용	2
공간이미지						
	<창업공간-제주시>			<교육장-제주시>		
						
	<창업공간-서귀포시>			<교육장-서귀포시>		
						
	<커뮤니티 공간-제주시>			<커뮤니티 공간-서귀포시>		

□ 네트워크·자원연계

- 서귀포사회적경제복지센터, 제주사회적경제지원센터, 제주특별자치도개발공사, 제주 지식재산센터, 서귀포 YWCA, 제주도도시재생지원센터, 제주도경제통상진흥원, 제주농업농촌 6차산업화지원센터, 인화로사회적협동조합, 제주대학교, 제주평생교육장학진흥원 자원 연계
- 탐라공인노무사, 김창현 세무회계사무소 등 노무, 세무, 회계 지원 시스템 연계 및 상시지원 체계 구축



□ 전문멘토 Pool

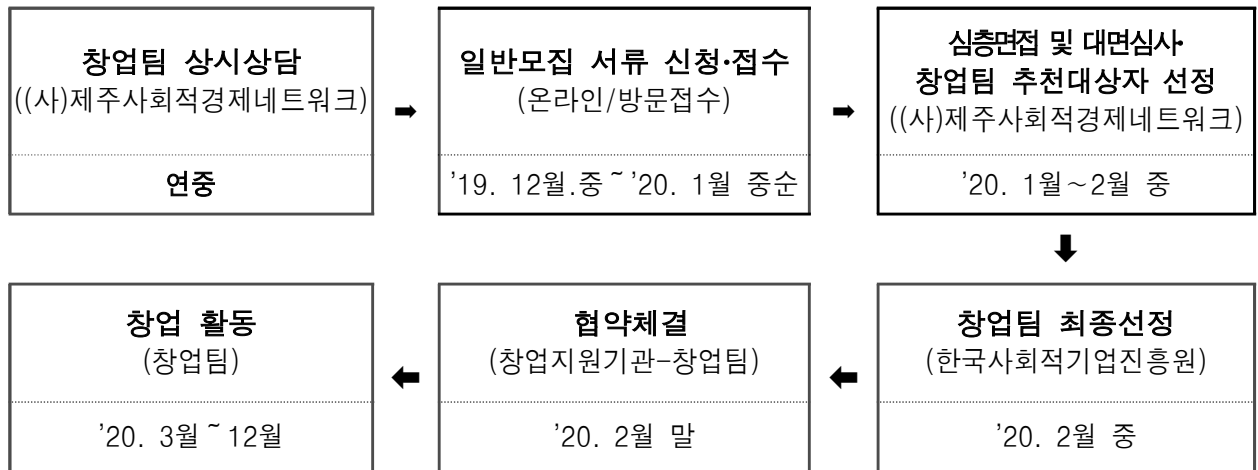
- 창업·비즈니스 5명, 특정분야 7명, peer멘토 3명을 확보

연번	성명	소속/직책	분야*	기존/신규
1	김경환	(사)일하는사람들 / 대표	창업 비즈니스	기존/2회
2	이재근	제주도도시재생지원센터 / 사무국장	창업 비즈니스	신규
3	박신득	서귀포사회적경제복지센터 / 사무국장	창업 비즈니스	기존/4회
4	조용재	(사)한국사회적기업중앙협의회 제주도지부 / 팀장	창업 비즈니스	기존/6회
5	고윤숙	커뮤니티.DA / 대표	창업 비즈니스	기존/4회
6	홍숙희	(재)제주평생교육장학진흥원 / 전략기획부장	특정분야(교육)	기존/1회
7	박은희	비아아트 / 대표	특정분야(문화)	신규
8	김동설	탐라공인노무사 / 대표	특정분야(노무)	기존/3회
9	고경하	탐라공인노무사 / 책임노무사	특정분야(노무)	기존/2회
10	김창현	김창현세무회계사무소 / 대표	특정분야(회계)	기존/5회
11	윤명길	더윤세무컨설팅 / 대표	특정분야(회계)	신규
12	이남우	프리랜서	특정분야(UX, UI)	기존/3회
13	허순영	(주)제주착한여행 / 대표	peer	신규
14	이소진	꽃마리협동조합 / 대표	peer	신규
15	고진석	제주희망협동조합 / 대표	peer	신규

3

창업프로그램

□ 창업팀 선정 절차 및 일정



□ 주요 인큐베이팅 프로그램

○ 창업기 인큐베이팅 프로그램

구분	내용	시간	일정(안)
인큐베이팅 사전 단계	심층면접 및 사전진단컨설팅	5시간이상	3월내
미션·솔루션 도출 단계	담임멘토와 밀착멘토링을 통해 수정, 보완	5시간이상	4월~6월내
비즈니스모델 수립 및 시제품 개발 단계	시장조사, 최소요건제품(MVP) 제작, 지속적 제품 개선	5시간이상	4월~6월내
제품 출시 및 개선 단계	고객 피드백을 통한 제품에 대한 검증 및 지속적인 업그레이드	5시간이상	7월~10월내
성과관리 및 경영계획 수립	매출 및 사업성과 관리, 조직 이슈 관리, 차년도 & 중장기 경영계획 수립	5시간이상	10월~11월

○ 교육 프로그램 진행

구분	내용	시간	일정(안)
사회적경제 기초 이해	사회적경제 이해, 성공실패 사례분석	6	3월내
비즈니스모델수립	소셜미션, 비즈니스모델수립, 고객, 마케팅	14	3월~4월내
특화교육	세무, 노무, 사회적기업 실무 등	5	5월~6월내

○ 멘토링 및 자원연계 운영

구분	내 용	시간	일정
담임멘토	월 1회 정기 및 수시 멘토링, 밀착멘토링	월1회 이상	상시
전문멘토	노무, 회계, 창업 등 전문경영 지원	3회 이상	
자원연계활용	<ul style="list-style-type: none"> - 창업공간 : 창업공간 및 자원연계 (서귀포사회적경제복지센터) - 교육 및 경영 지원 등 : 다양한 창업정보 및 교육 기회(제주경제통상진흥원, 상공회의소 제주지식재산센터, 제주농업농촌6차산업화지원센터) 	상시	

□ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

구분	내 용	시간	일정(안)
제주특별자치도 창업 인큐베이팅 공모사업 연계	<ul style="list-style-type: none"> - 방향 : 창업팀 인큐베이팅 지원사업과 연계해 사회적기업으로 육성될 수 있는 가능성 있는 창업팀 선발 - 주요기관 및 사업 : 인화로사회적협동조합(여성공동체 창업 인큐베이팅 지원사업), 서귀포사회적경제복지센터(사회적기업가 육성학교), (재)제주특별자치도평생장학진흥원(탐나는5060프로젝트 씨앗동아리지원사업), 제주특별자치도개발공사(내가그린제주 공모전) 	10시간 이상	3월~11월
교육중간지원기관 및 지역사회 기관	<ul style="list-style-type: none"> - 방향 : 사회적경제 관련 교육·수료, 추천 우수한 팀 선발가능. - 주요기관 및 사업 : 제주사회적경제지원센터 아카데미교육사업, 창업경제지원센터(교육과정 및 창업팀), 창업진흥원(교육과정), 제주대학교 링크사업단(창업동아리 및 교육과정), 상공회의소 제주지식재산센터(교육과정), 제주농업농촌6차산업화지원센터(교육과정) 	10시간 이상	상시

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

○ 통합지원 사업과 연계한 창업팀 관리 시스템 구축

- 예비사회적기업 미지정 팀을 대상으로 예비사회적기업 지정 신청 시기 계획을 협의, 신청 지원 프로세스 구축
- 경영 및 인사, 노무, 회계세무 등 기업 운영의 기초적인 컨설팅을 전문멘토와 연계해 예비사회적기업 지정 신청이 수월하도록 지속적인 상담 진행

○ 사회적경제지원센터와 연계한 사후관리시스템 구축

- 소셜미션이 명확하지만, 시제품개발 등 시장진입이 아직 미진한 팀을 대상으로 기업경영 분석을 통한 비즈니스모델 컨설팅 지원받을 수 있는 소셜부스터 프로젝트 추천
- 신규사업개발비 지원과 컨설팅 지원

○ 사후관리비 활용한 사후관리 시스템 구축

- 창업팀 개별 사업 활성화보다는 공동사업 기획을 통해 연대와 협업사업의 초기 경험을 제공
- 업종별 모임으로의 발전가능성을 높이고, 새로운 협업 사업을 통한 개별 사업의 활성화의 시너지를 도모함

○ 예비사회적기업 지정을 위한 상시자문, 설명회 개최

- 제주권역 통합지원사업 사회적기업팀과 연계, 예비사회적기업 지정을 위한 공통교육 및 개별 상담/피드백 지원
- 발굴, 육성, 사후관리 과정의 연속성을 갖고 예비사회적기업 지정 목표관리
- 사후관리 팀중 90% 이상 2년차 이내 예비 지정 목표

○ 멘토/기관 역량 강화를 통한 사후관리 내실화

- 사후 창업팀 지원을 위한 역량강화 프로그램 개발, 보급 노력
- 관련 고민을 함께 풀어갈 전국 창업지원기관들과의 상호 교류 기회 확대
- 일반벤처영역 및 소셜벤처 엑셀러레이팅 프로그램 운영 기관들과의 협력을 통한 사후관리 프로그램 보완, 공동사업 제안 등

○ 제주지역 사회적경제 중간지원기관과 당사자조직간의 네트워크 협력을 통한 자원연계

- 제주지역 중간지원기관 : 제주사회적경제지원센터, 제주사회적기업협의회, 제주한마음협동조합연합회, 제주자활기업협회, 제주지역소비자생활협동조합협의회, 제주마을기업협의회

□ 창업지원·육성사업 주요성과

예비사회적기업 진입	■ 17개 창업팀 중 13개팀 예비사회적기업 진입 성공 (초기창업팀 13팀 중 12팀, 창업준비팀 4팀 중 1팀)
창업을 75% 달성	■ 4개 미창업팀 중 3개 기업 창업 성공

자원연계 주요성과

■ 클라우드펀딩 활용한 자원연계

○ 목적

- 제주사회적경제지원센터의 '제주형 클라우드펀딩 프로젝트'사업에 사회적기업가 육성사업 9기 창업팀을 참여하게 하여 홍보 및 마케팅 역량강화와 함께 자금조달을 도모
- 창업팀들의 프로토타입(시제품)을 보상으로 제시하면서 시장기회를 탐색하는 용도로 활용
- 사회적경제조직의 자금조달 창구로 클라우드 펀딩을 활용할 기회가 많아지고 있어, 창업팀들의 펀딩 역량 강화에 기여하고자 함

○ (성과) 12개 창업팀 중 9기 창업팀 7개 기업 선정, 창업팀의 비즈니스모델이 검증되고 매출에 기여

■ 제주지역 유관기관 협업을 통한 지원

○ 목적 : 통합지원기관 사업과 연계한 창업팀 관리 시스템 구축

○ (성공사례1) 주식회사 파란공장

- 제주사회적경제지원센터, 한국마사회 제주지부 & 제주사회적협의회 등 유관기관의 지원사업으로 사업 개발에 필요한 자금 확보와 전문 멘토링 보강
- 성장지원금 20,000,000원 지원(제주사회적경제지원센터), 성장지원금 15,000,000원 지원(한국마사회 제주지부 & 제주사회적기업협의회), 전문가 사업 진단과 컨설팅 지원

○ (성공사례2) (주)숨위드로브

- 제주도시재생지원센터 & 제주사회적경제지원센터를 통해 원도심내 사회적기업과 협업으로 문제 해결과 비즈니스 모델 보완
- 제주형 예비사회적기업 지정(지역사회공헌형), 2019년도 문화체육관광형 예비사회적기업 신청

■ 유관기관 외 지원사업 연계

○ 사업개발비 부족을 멘토링과 전문컨설팅으로 유관기관 외 지원사업 신청하여 사업개발비 확보

■ 지속적인 상담과 컨설팅으로 사회적기업 지정 지원 프로세스 구축

: 통합지원사업(제주권역 사회적기업 인 지정 업무 담당) 경력의 육성사업 담당멘토의 밀착 멘토링으로 효과 극대화

○ (성과) 2018년 미지정 11개팀 중 2019년 8개 기업 예비사회적기업 지정