

「사회적기업가 육성사업」 [사]공동체디자인연구소 사업제안서 요약본(역량표)

1

일반현황

구분				
주소	대구 중구 북성로 102, 2층		분야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(대구/경북) <input checked="" type="checkbox"/> 소셜벤처 경연대회 권역지원기관(영남권역)
홈페이지 (대표이메일)	www.cdlab.kr (bhub102@naver.com)			
대표전화 (팩 스)	053-957-5556 (070-7862-0922)			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처
	전충훈	총괄책임자	bhub102@naver.com	053-957-5556
	서원익	담임멘토		
	손영익	담임멘토		
	박계영	담임멘토		
	이강룡	담임멘토		
	박소라	매니저		
	김보영	매니저		
	김윤현	매니저		
노효민	매니저			
기관 미션 및 연혁				
<input type="checkbox"/> 지역자원의 재구성을 통한 공동체의 디자인 및 복원, 나눔과 협동의 교육, 창의, 인성, 체험 확산 등을 국가와 사회가 필요로 하는 인재를 발굴 <input type="checkbox"/> 사회적 기업가의 발굴 및 사회적 기업으로 창업지원 <input type="checkbox"/> 사회적 경제조직을 비롯한 창업분야 자원연계를 통해 지역의 시간과 공간을 복원하고 사람이 흐르는 북성로 사회적경제 클러스터 조성 <input type="checkbox"/> 연혁 - 2011년부터 사회적기업가육성사업 실행인력풀 보유. 1기~9기 까지 네트워킹 - 2011.2 ~ 현재 사회적기업가육성사업 창업지원기관 - 2011.2 ~ 현재 소셜벤처 경연대회 경상권 권역기관				
사업 추진 방향 및 목표				
사업추진 방향	<input type="checkbox"/> 지자체, 지역 사회적경제 주체 및 기관과의 공고한 연계를 통해 육성-성장-자립까지 장기적인 지원체계 구축 <input type="checkbox"/> 강화된 네트워킹인 컨소시엄의 강점이 부각되는 육성사업 역량중심 운영 시스템 구축 <input type="checkbox"/> 소규모 창업팀 협력모델설계 및 기획지원을 통한 경쟁력 확보			
사업 목표	<input type="checkbox"/> 사회적기업으로의 조직형태 창업 및 연내 예비사회적기업 진입 <input type="checkbox"/> 육성사업 자원의 발굴과 성장에 주력하여 지역자원을 확대생산			

□ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	대구광역시 중구 북성로 102, 2층			대구광역시 중구 북성로 102, 3층		
확보(예정)일	2019년 현재 확보중			2019년 현재 확보중		
면 적	27m ²			121m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	사무용책상 및 의자	창업팀 업무	6	테이블 및 의자	교육 및 회의	60인용
	PC / 모니터	창업팀 업무	6	빔프로젝트	교육 등	1
	회의용 TV	회의용	1	노트북	교육 등	1
	복사기/팩스	창업팀 업무	1	정수기		1
공간이미지						
	창업공간			교육장		
						
창업전용공간 구성			회의공간			

□ 네트워크·자원연계



□ 전문멘토 Pool

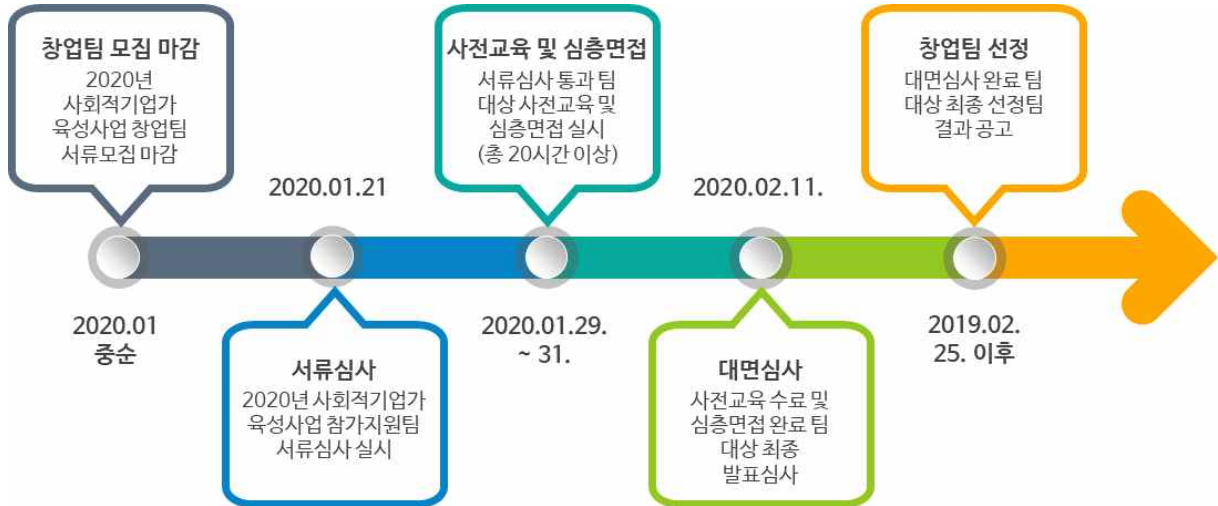
○ 분야별 멘토

- 창업 및 비즈니스 멘토 : 12명
- 특정분야 멘토 : 8명
- peer 멘토 : 8명

연번	성명	소속/직책	분야*	연번	성명	소속/직책	분야*
1	신영철	무위당학교 / 교장	①	15	박성익	아울러 / 대표	③
2	이영목	경북대학교/교수	①	16	김미란	(주)심표와느낌표 / 대표	③
3	서한교	대구테크노파크/팀장	①	17	김지영	레드리본사회적협동조합 / 이사장	③
4	이인호	익사이언인사이트/대표	①	18	배지숙	(주)더나비 / 대표	③
5	김철환	적정마케팅연구소/소장	①	19	이영민	영상서랍 / 대표	③
6	박동철	전국이벤트MC협회/이사	①	20	차혁일	(주)위팩토리 / 대표	①
7	김강수	(주)꿈꾸는씨어터/대표	①	21	이민우	(주)다래전략사업화센터 / 실장	①
8	이원석	(사)지역과소셜비즈/팀장	①	22	이상욱	(주)다래전략사업화센터 / 변리사	②
9	박진국	(사)지역과소셜비즈/팀장	①	23	이동균	(주)다래전략사업화센터 / 변리사	②
10	이창원	인디053/대표	①	24	전태연	(주)다래전략사업화센터 / 변호사	②
11	김민수	노무법인 혜음 / 노무사	②	25	이보람	보람세무회계 / 공인회계사	②
12	박우용	노무법인 혜음 / 노무사	②	26	남동수	하나 노동법률 / 노무사	②
13	이옥천	이슬세무회계 / 세무사	②	27	좌민기	(주)쉐어라이프 / 대표이사	③
14	이영희	토닥토닥협동조합/대표이사	③	28	권기동	(주)비피 / 대표	③

* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③peer멘토 중 기재

□ 창업팀 선정 절차 및 일정



※ 상기일정은 내부사정에 따라 변경될 수 있습니다.

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

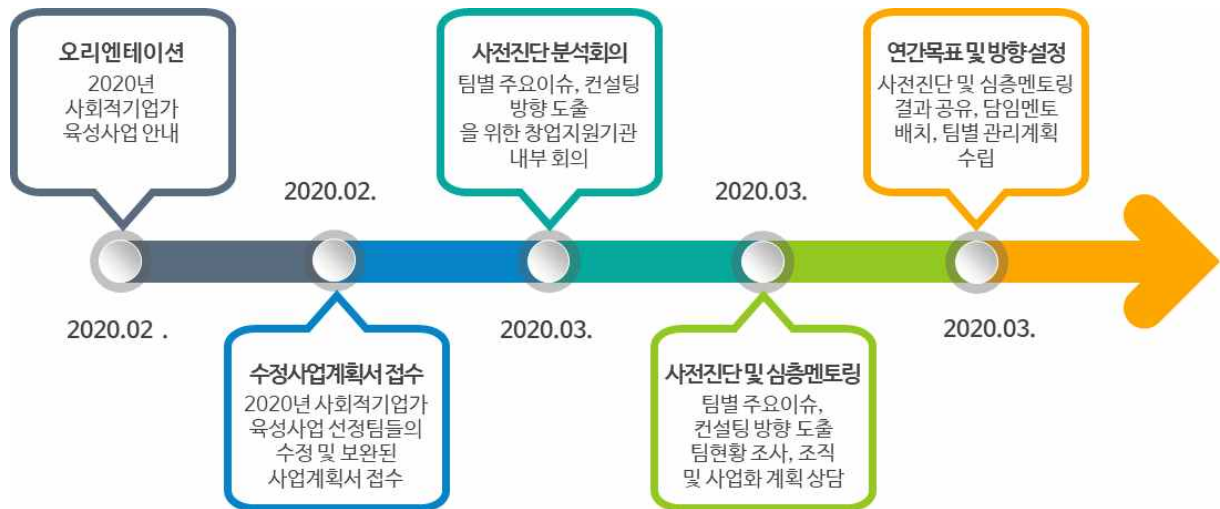
○ 인큐베이팅 프로세스

1분기		2분기		3분기	4분기
SE 기본과정교육 및 멘토링 시장조사 컨설팅		업종별 세분화, 분야별 컨설팅 시제품 개발 지원		마케팅 교육 마케팅 컨설팅	가능성 진단 보완형 컨설팅
기초단계분석		적정 사업분야 분석 및 설정		시장진입	시장안착
1단계		2단계	3단계	4단계	
SM수립(가안)	BM수립(가안)	SE 팀빌딩 (조직)	상품개발 창업	마케팅	시장검증
BM수립(가안)	SM수립(가안)				
1피드백지점	2피드백지점	3피드백지점	4피드백지점		

- 4단계 인큐베이팅 계획에 따라 운영 : 단계별, 업종별 교육 및 맞춤형 멘토링을 통해 실질적 창업에 기여할 수 있는 탄력적 인큐베이팅 시행
- 조기창업 후 팀 상황에 따른 린스타트업 방식의 멘토링 : 실전 단계와 교육과정을 매칭하여 교육 집중도 극대화

○ 사전진단 컨설팅

- 창업팀 현재 상황파악 및 육성사업 기간 목표설정을 위한 사전진단 실시
- 제출한 수정사업계획서를 기준으로 육성사업 운영인력들이 사전진단 분석 회의를 실시를 통한 팀별 주요이슈, 컨설팅 방향 등을 도출
- 창업팀별 1시간 이상 총괄책임자, 담임멘토, 매니저와 함께 대면진단 실시 하여 창업팀 현 사업단계 파악, 창업팀 팀원간의 조직구성 파악, 대표자 성향 파악 등을 통해 창업팀의 상황을 분석하고, 멘토링을 통해 사업방향 등을 공유
- 사전진단 후 육성사업 운영인력들의 내부논의를 통해 담임멘토 배치, 팀별 관리계획 등을 수립



※ 상기일정은 내부사정에 따라 변경될 수 있습니다.

○ 공통교육

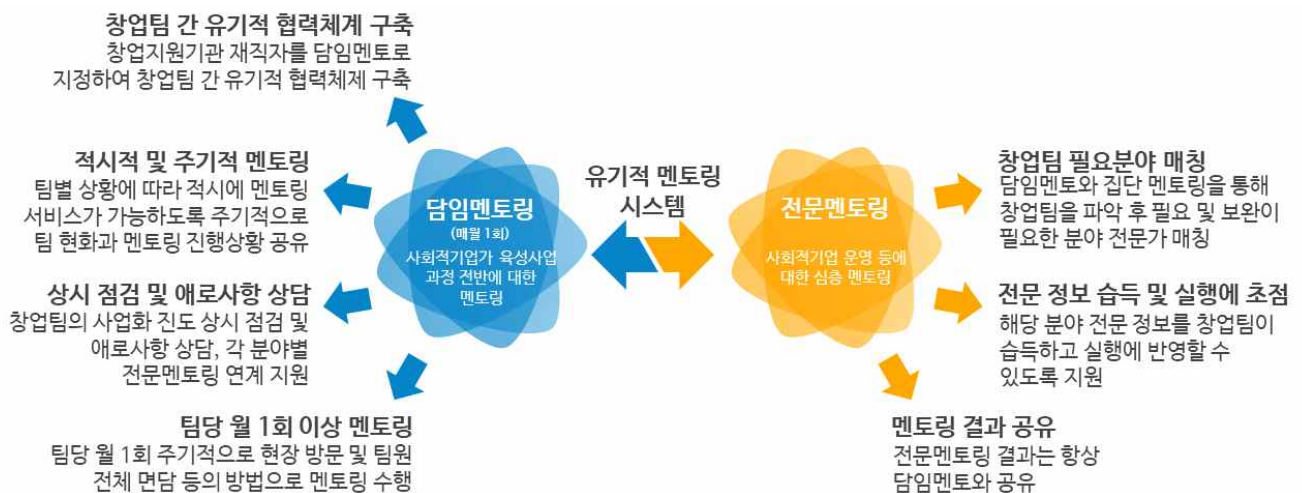


- 3월부터 11월까지 매월 1회(약 5시간) 공통교육 실시
- 팀별 공통교육 20시간 필수 이수
- 필수 18시간 외 창업팀 선택교육을 따로 이수
- 창업팀별 관심도나 사업진행 상황에 따라 교육 선택

날짜	교육내용	필수/선택	교육시간	비고
2월	사회적기업과 법인, 사회적기업지원제도 안내 창업팀 사업비 회계처리지침 안내	필수	2시간	오리엔테이션
3월	문서작성의 이해 사회적기업 법인설립의 이해 소셜미션의 이해	필수	4시간	
4월	디자인씽킹을 통한 아이템 수정 및 정립 비즈니스 모델의 이해	필수	8시간	워크숍
5월	사회적기업 운영실무 1 - 노무 사회적기업 운영실무 2- 세무, 회계	필수	4시간	
6월	온오프라인 마케팅 전략 수립 온오프라인 마케팅 실전	선택	4시간	
7월	사회적기업의 자금조달전략 임팩트 투자 유치	선택	4시간	
8월	사회적기업의 판로개척	선택	2시간	
9월	스타트업을 위한 지식재산권 이해	선택	2시간	
10월	선배사회적기업가와의 만남	선택	4시간	탐방
11월	투자 IR자료 작성법	선택	2시간	
공통교육 시간합계			36시간	

※ 상기내용은 내부사정에 따라 변경될 수 있습니다.

○ 멘토링



○ 창업팀 네트워킹

- 월 1회 대표자 간담회 및 네트워크 시간 마련
- 창업팀 요청사항 및 질문사항 정기적으로 청취 및 반영
- 정기적인 대표자 네트워크 시간 마련을 통한 창업팀간 교류 기회 고취

□ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

구분	내용	시간	일정(안)
상시상담	사회적기업가 육성사업 및 소셜벤처 경연대회 참가관련 문의 상시 상담을 통한 예비 사회적기업가 데이터베이스 구축	수시	수시
소셜벤처 아카데미	소셜벤처 경연대회 및 사회적기업가 육성사업 창업팀 사전선발 등을 목적으로 한 소셜벤처 아카데미 개최 (1일 과정)		년 2회
사회적기업 아카데미	사회적기업가 육성사업 창업팀 사전선발 등을 목적으로 한 사회적기업 아카데미 개최 (1개월 과정)		년 1회
SNS 채널 운영	공동체디자인연구소 SNS 페이지를 통한 육성사업 창업팀 사례 업로드 및 상시모집 홍보	수시	수시

□ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

○ 예비사회적기업 지정목표(1~10기 포함)

구 분	2020년도	2021년도	2022년도
예비사회적기업 지정 목표	12	15	17

○ 2019년도 창업팀 예비사회적기업 지정목표

지정연도	초기창업팀	창업준비팀	계
2020년	6	6	12
2021년	2	7	9

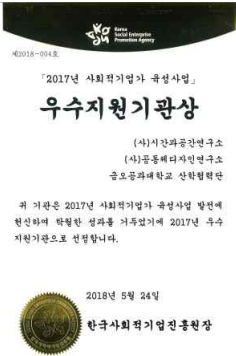
- **지역 사회적경제 통합중간지원기관인 (사)커뮤니티와 경제(대구), 지역과 소
설비즈(경북) 연계 지원**
 - 유기적 협업체계 구축
 - 창업팀이 지정 신청에 대비할 수 있도록 교육 및 컨설팅
 - (예비)사회적기업 인증 교육을 사업 초기부터 진행
 - 사전진단 컨설팅 시 통합지원기관 1차 설명회 병행
 - 예비 인증 준비 4개월 전에 진단 및 준비점 안내
 - 예비 인증 신청 단계 팀 집중 컨설팅

- **사회적기업 인증이 가능한 법인설립 및 회계관리**
 - (예비)사회적기업 법인 설립 및 회계관리 노하우가 풍부한 법무팀, 회계법인
연계 설립 지원

- **선배 사회적기업가 연계 지원**
 - 선배 사회적기업가와의 면담을 통해 사회적기업의 강점과 지원제도 활용에
대해 사전에 인지할 수 있도록 교육 지원

- **창업팀 투자관련 프로그램 연계지원**
 - 지역 엑셀러레이팅 기관과 연계하여 투자가능한 육성사업 창업팀에 대해
기관 또는 기업들의 투자를 유치할 수 있도록 컨설팅 및 데모데이 장 마련

□ 창업지원·육성사업 주요성과

구분	내용																					
우수창업지원기관 선정	<div>■ 2017년 우수창업지원기관 선정</div> <div></div>																					
우수 창업팀 선정	<div>■ 한국사회적기업진흥원 우수 창업팀 선정</div> <table><tr><th>연도</th><th>기업명</th><th>수상</th></tr><tr><td>2013</td><td>무빙아트웍스사회적협동조합</td><td>우수상</td></tr><tr><td>2014</td><td>주식회사 드림스</td><td>우수상</td></tr><tr><td>2015</td><td>소통파이브 자연닭기협동조합 지역문화공동체 반반협동조합</td><td>최우수상 우수상 우수상</td></tr><tr><td>2016</td><td>주식회사 꾸꾸사랑 주식회사 세번째그림</td><td>우수상 우수상</td></tr><tr><td>2017</td><td>주식회사 HNH GROUP 주식회사 시원컴퍼니</td><td>우수상 우수상</td></tr><tr><td>2018</td><td>주식회사 희망정거장 주식회사 콰타드림랩</td><td>우수상 우수상</td></tr></table>	연도	기업명	수상	2013	무빙아트웍스사회적협동조합	우수상	2014	주식회사 드림스	우수상	2015	소통파이브 자연닭기협동조합 지역문화공동체 반반협동조합	최우수상 우수상 우수상	2016	주식회사 꾸꾸사랑 주식회사 세번째그림	우수상 우수상	2017	주식회사 HNH GROUP 주식회사 시원컴퍼니	우수상 우수상	2018	주식회사 희망정거장 주식회사 콰타드림랩	우수상 우수상
연도	기업명	수상																				
2013	무빙아트웍스사회적협동조합	우수상																				
2014	주식회사 드림스	우수상																				
2015	소통파이브 자연닭기협동조합 지역문화공동체 반반협동조합	최우수상 우수상 우수상																				
2016	주식회사 꾸꾸사랑 주식회사 세번째그림	우수상 우수상																				
2017	주식회사 HNH GROUP 주식회사 시원컴퍼니	우수상 우수상																				
2018	주식회사 희망정거장 주식회사 콰타드림랩	우수상 우수상																				
창업팀 모집	<div>■ 신규 창업팀 발굴</div> <div>○ 상시상담<ul style="list-style-type: none">- 상시 문의 및 요청 창업자 데이터베이스 구축(60여명)</div> <div>○ 설명회 개최<ul style="list-style-type: none">- 개최 횟수 : 15회- 개최 지역 : 대구 및 경북- 참여 인원 : 약 150명</div> <div>○ 소셜벤처 아카데미 운영<ul style="list-style-type: none">- 참가자 : 54명- 사회적기업가 육성사업 사전선발 신청 : 10명</div>																					

구분	내용
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사회적기업 아카데미 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 참가자 : 96명 - 사회적기업가 육성사업 사전선발 신청 : 12명
체계적인 창업팀 육성프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> ■ 창업지원기관 Know-How가 반영된 창업팀 인큐베이팅 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> ○ 사전진단컨설팅 <ul style="list-style-type: none"> - 창업팀별 1시간 이상 약 40시간 컨설팅 ○ 창업팀 역량강화교육 <ul style="list-style-type: none"> - 8회 30시간 교육 ○ 창업팀 단계별 맞춤형 멘토링 <ul style="list-style-type: none"> - 약 250회(월 1회 이상) 담임멘토링 실시 - 96회 전문멘토링 실시
창업팀 네트워크장 마련	<ul style="list-style-type: none"> ■ 창업팀간 교류의 장 마련 <ul style="list-style-type: none"> ○ 창업팀 간 친밀도 향상을 위한 월 1회 창업팀 대표자 네트워크 장 마련 ○ 창업팀 협업 경험을 위한 1박 2일 워크숍 실시 ○ 창업팀 사업 벤치마킹 및 사업연계 기회 탐색을 위한 1박 2일 사회적기업 탐방 실시 <ul style="list-style-type: none"> ○ 소셜벤처 박람회 'ON'페어 실시 ○ 대구경북 5개 창업지원기관 약 160개 창업팀 네트워크 파티 실시
우수창업팀 육성	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사회적기업 성장지원을 통한 우수 모델 육성 <ul style="list-style-type: none"> ○ 창업팀 성과목표 달성 <ul style="list-style-type: none"> - 예비창업팀 20팀 100% 법인설립 완료 - 초기창업팀 8팀, 재도전 5팀 예비사회적기업 지정신청 완료 ○ (예비)사회적기업 지정 <ul style="list-style-type: none"> - 총 22개팀 예비사회적기업 신청 / 현재 7개팀 지정완료 ○ 기타(수상 / 지원사업 선정 등) <ul style="list-style-type: none"> - 업사이클아트청년지원사업 선정 : 1개팀 - 관광벤처 선정 : 1개팀 - 농촌현장창업보육 사업 : 1개팀 - 포스코1%나눔아트스쿨 사업 : 1개팀
대구경북지역 소셜벤처네트워크 형성	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대구경북소셜벤처지원네트워크 설립 <ul style="list-style-type: none"> ○ 대구경북 소셜벤처 창업지원기관간의 협업모델 구축 ○ 성과 <ul style="list-style-type: none"> - 공동주관 교육 6회 실시 - 2019 대구경북 소셜벤처 ON페어 실시 - 2019 대구경북 소셜벤처 네트워크 활성화 포럼 실시 - 2019 대구경북 소셜벤처 연말대잔치 실시
경상권 권역기관	<ul style="list-style-type: none"> ■ 경상권 사회적기업가 육성사업 8개 창업지원기관 회의 주관 <ul style="list-style-type: none"> ○ 대구경북 창업지원지원기관 통합회의 4회 주관 ■ 경상권 소셜벤처 경연대회 주관 <ul style="list-style-type: none"> ○ 2014년 ~ 2019년 경상권 소셜벤처 경연대회 주관 ○ 경상권 창업지원기관 홍보 및 운영 등 통합관리

구분	내용																																												
자원연계	<ul style="list-style-type: none">■ 경북형 사회적경제 청년일자리사업<ul style="list-style-type: none">○ 6개팀 6명 인건비 지원■ 성장지원센터 입주 지원<ul style="list-style-type: none">○ 24개팀 입주■ 대구경북 지역 내 창업지원엑셀러레이팅 기관 연계<ul style="list-style-type: none">○ 대구창업캠퍼스 창업 엑셀러레이팅 기관 MOU<ul style="list-style-type: none">- 2개 창업팀 대구창업캠퍼스 입주- 5개 창업팀 투자관련 멘토링 연계- 창업교육 4회 연계- 변리사 및 변호사 전문멘토 풀 확보○ 대구지역 청년창업사관학교 주관기관 MOU<ul style="list-style-type: none">- 1개팀 청년창업사관학교 지원관련 멘토링 연계																																												
창업팀 협업 성과	<ul style="list-style-type: none">■ 동일 지역 또는 동일 업종 창업팀간의 네트워크 연결 노력<ul style="list-style-type: none">○ 포항지역 선배 창업팀 후배 창업팀에게 예비사회적기업 조인○ 9기팀에게 출판 콘텐츠 개발 지원사업 연계를 통한 매출 실적 발생○ 9기팀에게 DIAL 119경북 지역 재난안전분야 사회적문제 해결 사업연계를 통한 네트워크 연결																																												
사회적기업 육성	<div><div>■ (예비)사회적기업 인증(지정) 현황</div><table><tr><th>연도</th><th>육성팀수</th><th>예비사회적기업 지정</th><th>사회적기업 인증</th></tr><tr><td>2011</td><td>16</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>2012</td><td>23</td><td>4</td><td>4</td></tr><tr><td>2013</td><td>27</td><td>2</td><td>-</td></tr><tr><td>2014</td><td>15</td><td>4</td><td>-</td></tr><tr><td>2015</td><td>24</td><td>5</td><td>1</td></tr><tr><td>2016</td><td>20</td><td>9</td><td>2</td></tr><tr><td>2017</td><td>25</td><td>6</td><td>-</td></tr><tr><td>2018</td><td>33</td><td>14</td><td>-</td></tr><tr><td>2019</td><td>32</td><td>7</td><td>-</td></tr><tr><td>합계</td><td>215</td><td>51</td><td>7</td></tr></table></div>	연도	육성팀수	예비사회적기업 지정	사회적기업 인증	2011	16	-	-	2012	23	4	4	2013	27	2	-	2014	15	4	-	2015	24	5	1	2016	20	9	2	2017	25	6	-	2018	33	14	-	2019	32	7	-	합계	215	51	7
연도	육성팀수	예비사회적기업 지정	사회적기업 인증																																										
2011	16	-	-																																										
2012	23	4	4																																										
2013	27	2	-																																										
2014	15	4	-																																										
2015	24	5	1																																										
2016	20	9	2																																										
2017	25	6	-																																										
2018	33	14	-																																										
2019	32	7	-																																										
합계	215	51	7																																										
후속지원	<ul style="list-style-type: none">■ 창업팀 네트워크 장 마련<ul style="list-style-type: none">○ 상하반기 창업팀 정기 네트워크 장 마련○ 8기 20여개 팀 지속적인 참여■ 예비사회적기업 진입 지원<ul style="list-style-type: none">○ 8기 6개팀 예비사회적기업 지정 완료○ 현재 1개팀 예비사회적기업 신청 완료■ 창업팀 홍보물 제작 및 홍보<ul style="list-style-type: none">○ 8기 32개팀 홍보영상 및 창업팀 자료집 제작○ 정기적인 팀별 홍보영상 업로드 및 기관자체 SNS를 통한 기업 홍보○ 창업팀 자료집 유관기관 및 행사시 배포																																												