

# 「사회적기업가 육성사업」 [사단법인 상생나무] 사업제안서 요약본[역량표]

1

## 일반현황





구분																
주소	전남 무안군 삼향읍 후광대로 282, 3층		분 야	<input checked="" type="checkbox"/> 권역(전남) <input type="checkbox"/> 특화(     ) <input type="checkbox"/> 채도전(     )												
홈페이지 (대표이메일)	<a href="http://www.jnsec.kr/">http://www.jnsec.kr/</a> (jnsecincu@naver.com)															
대표전화 (팩 스)	061)281-0201 (0303-0955-9571)															
지원인력	이름	역할	이메일	사무실 연락처												
	김태현	총괄책임자	jnsecincu@naver.com	061)281-0201												
	손기영	담임멘토	jnsecincu@naver.com	061)281-0201												
	박경자	담임멘토	parkkj@jnu.ac.kr	061)281-0201												
	송병화	담임멘토	honamsbh@chollian.net	061)281-0201												
	최혁라	담임멘토	hrchoi@sunchon.ac.kr	061)281-0201												
	김현아	담임멘토	kakim@nate.com	061)281-0201												
	고경우	매니저	jnsecincu@naver.com	061)281-0201												
기관 미션 및 연혁																
<input type="checkbox"/> <b>미션 및 비전</b> ○ 지속가능한 성장과 사회혁신을 추구하는 연구소 ○ 사람의 가치를 소중하게 생각하는 공동체 가치 실현																
<input type="checkbox"/> <b>주요사업</b> ○ 사회적경제센터 운영 : 사회적기업, 협동조합 모델 발굴 및 육성 지원, 사회적경제 창업지원 ○ 환경적으로 건전한 사회를 위한 연구, 조사, 시민아카데미 운영 ○ 주민공동체 활성화를 통한 농촌지역개발 및 도시재생 분야 연구 및 교육 사업 ○ 행정혁신 및 지역거버넌스, 지방분권 실현을 통한 지역경쟁력 강화사업																
<input type="checkbox"/> <b>주요연혁</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">연도</th> <th style="width: 5%;">월</th> <th style="width: 85%;">주요내용</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">2019년</td> <td></td> <td>한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업(총 28팀 육성)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td>한국사회적기업진흥원 사회적기업·협동조합 통합지원사업 해남군 지역밀착형 사회적경제 육성사업(10팀 육성)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td>순천시 도시재생 뉴딜사업지역 사회적경제조직 육성(7팀 발굴)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">9</td> <td>국토부 도시재생 청년 혁신스타 육성대회 총청·호남권 운영(4팀)</td> </tr> </tbody> </table>					연도	월	주요내용	2019년		한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업(총 28팀 육성)	1	한국사회적기업진흥원 사회적기업·협동조합 통합지원사업 해남군 지역밀착형 사회적경제 육성사업(10팀 육성)	7	순천시 도시재생 뉴딜사업지역 사회적경제조직 육성(7팀 발굴)	9	국토부 도시재생 청년 혁신스타 육성대회 총청·호남권 운영(4팀)
연도	월	주요내용														
2019년		한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업(총 28팀 육성)														
	1	한국사회적기업진흥원 사회적기업·협동조합 통합지원사업 해남군 지역밀착형 사회적경제 육성사업(10팀 육성)														
	7	순천시 도시재생 뉴딜사업지역 사회적경제조직 육성(7팀 발굴)														
	9	국토부 도시재생 청년 혁신스타 육성대회 총청·호남권 운영(4팀)														

2018년	1	<b>한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업(총 25팀 육성)</b> 한국사회적기업진흥원 사회적기업·협동조합 통합지원사업
	9	전라남도 청년 사회적경제 창업 아이디어 지원사업(30개 발굴)
	11	창업진흥원 소셜벤처 기술창업 아카데미 협력(11개 발굴)
2017	1	<b>한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업(총 20팀 육성)</b> 한국사회적기업진흥원 사회적기업·협동조합 통합지원사업
2016	1	<b>한국사회적기업진흥원 사회적기업가 육성사업(총 20팀 육성)</b>

#### 사업 추진 방향 및 목표

사업추진 방향	<p><input type="checkbox"/> 멘토협의회를 통한 멘토링 품질의 표준화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 다년간 육성사업 수행 경험 보유 및 전문인력의 경험과 지식을 기반으로 멘토링 품질 표준화</li> <li>○ 창업팀 선발 이후 사전진단컨설팅을 강화하여 성과관리 목표 설정을 구체화하여 단계별 목표달성을 위한 노력</li> <li>○ 매월 멘토협의회 개최를 통한 창업팀 현황 공유 및 인큐베이팅 계획 협의, 교차 멘토링 지원을 통한 창업팀 성과관리</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 자원연계를 통한 특화프로그램 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시재생, 어촌뉴딜, 커뮤니티케어 등 정부 정책사업을 지원하는 중간지원조직과의 협력을 통한 사례 발굴</li> <li>○ 나주혁신도시 빛가람창조경제혁신센터와 협력을 통한 기술창업 분야 사례 창출(기술창업 아카데미 참여 연계 및 신청 지원)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 농촌 특화형 사례 창출을 위한 지원시스템 고도화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 농산물을 원료로 제품 개발 시 공공 및 민간의 자원을 연계하여 사업고도화 지원 및 판로지원 확대</li> <li>○ 전남창조경제혁신센터 및 전라남도 문화자원과 등 협업을 통한 브랜드디자인 개발 지원</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 주기별 커리어 플랫폼 구축을 통한 사후관리 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지속적인 사후관리 지원을 위해 지원기관, 창업팀, 담임멘토, 유관기관 참여 사후관리 계획 수립 및 성장관리 교육 실시</li> <li>○ 육성사업 선·후배 창업팀 간의 협업 모델 구축으로 공동프로젝트 구현</li> </ul>
사업 목표	<p><input type="checkbox"/> 상시발굴 및 특화교육 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정기관 및 유관기관 연계로 아카데미 교육생의 사업화 지원</li> <li>○ 60여명 교육생 중 사전선발 5팀 발굴</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 창업팀 선발 인큐베이팅 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 창업팀 28팀 선발</li> <li>○ 창업성공율 100%, (예비)사회적기업 진입율 40% 이상 12팀</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 사후관리 및 자원연계 강화를 통한 성과 창출</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 6기, 7기, 8기, 9기 대상 (예비)사회적기업 인·지정 지원</li> <li>○ (예비)사회적기업 진입 기업의 레벨업, 스케일업을 위한 자원연계</li> </ul>

## □ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	전남 무안군 삼향읍 후광대로 282, 3층					
확보(예정)일	2020년 1월 1일					
면 적	105m <sup>2</sup>			116m <sup>2</sup>		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상, 의자	창업팀업무용	12/24	회의실	회의 교육 멘토링	2
	공용PC	창업팀업무용	2	휴게공간	회의 및 휴게용	1
	복합기	복사 스캔 팩스	2	정수기	탕비실	1
	빔프로젝트	프리젠테이션	1	화이트보드	회의 등	1
공간이미지						
	<창업팀 업무용 책상>			<창업팀 업무용 PC 및 복합기>		
						
	<창업 보육실>			<교육장 및 회의실>		

## □ 네트워크·자원연계

- 전남도청을 비롯한 주요 행정기관과 유관기관이 집중되어 있는 전남 서부권에 창업공간을 마련하여 자원연계 관련 정보 및 접근용이
- 전남의 지리적 특성을 고려하여 동부권(순천\_순천대학교 창업지원단)과 중부권(나주\_빛가람창조경제혁신센터)에 위치한 기관과의 네트워크를 통한 공간지원

중부권(나주) 빛가람창조경제혁신센터 창업지원팀장 정경호	동부권(순천) 순천대학교 창업지원단팀장 김선구
 <p>창업공간 및 회의실</p>	 <p>창업공간 및 회의실</p>

## ○ 컨소시엄 또는 자원연계 기관 현황 및 역할

연번	지원기관	자원연계
1	빛가람창조경제혁신센터	공간지원(중부거점)
2	순천대학교 창업지원단	공간지원(동부거점), 자원연계
3	전라남도 22개 시·군	대상자 발굴 및 자원연계
4	여수, 순천, 목포 사회적기업협의회	대상자 발굴 및 멘토링
5	전남사회적경제통합지원센터	판로개척 및 자원연계
6	목포대학교, 전남대학교 여수캠퍼스	대상자 발굴 및 자원연계
7	한전KDN	자금지원
8	전남중소기업진흥원	자원연계(자금지원)
9	한국무역협회	해외수출 마케팅 및 자금지원
10	(재)전남창조경제혁신센터	자원연계 및 컨설팅
11	전남 교육청	자원연계 및
12	보부상 마켓	판로 및 홍보
13	전남콘텐츠 코리아 랩	자원연계
14	아름다운가게	판로 및 홍보

## □ 전문멘토 Pool

담임멘토	전문멘토		
	창업·비즈니스	특정분야	peer멘토
5	14	12	18

### ○ 창업·비즈니스 멘토

연번	성명	소속/직책	분야*	연번	성명	소속/직책	분야*
1	박인철 (광주)	광주신세계 영업기획팀장	마케팅판로	8	장 미 (목포)	강진도시재생지원센터 총괄코디네이터	사업전략
2	김창옥 (광주)	라이브로 대표	홍보마케팅	9	김선구 (순천)	순천대학교 창업지원단팀장	BM/사업전략
3	이민철 (광주)	비츄얼텍코리아대표	마케팅판로	10	정경호 (나주)	빛가람창조경제혁신센 터 창업지원팀장	기술창업
4	이광태 (여수)	전남창조경제혁신센터 부장	BM/마케팅	11	정원우 (무안)	전남중소기업진흥원 남도장터 매니저	마케팅판로
5	안창언 (서울)	주식회사 성경 대표	마케팅판로	12	윤준용 (광주)	전남지방우정청 전자상거래담당	온라인판로
6	장덕기 (나주)	전남농업융복합지원 센터 센터장	사업전략	13	송승한 (광주)	(주)디자이너스 대표	브랜드디자인
7	문웅철 (광주)	(주)스마트컴퍼니이사	마케팅판로	14	이종욱 (나주)	(주)나남네트웍스 실장	마케팅판로

### ○ 특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등)

연번	성명	소속/직책	분야*	연번	성명	소속/직책	분야*
1	홍 민 (광주)	월드노무법인	인사노무	7	양철성 (광주)	안세회계법인	회계
2	류호경 (목포)	류노무법인	인사노무	8	서동용 (광양)	서동용변호사사무소	법률
3	전대길 (순천)	평등노무법인	인사노무	9	임선일 (목포)	임선일법무사사무소	법률
4	이유형 (여수)	이유형노무사사무소	인사노무	10	심정현 (여수)	법무사심정현사무소	법률
5	최치영 (목포)	이촌회계법인	회계	11	김정년 (무안)	전남지식재산센터 팀장	지식재산권
6	김창훈 (광주)	안세회계법인	회계	12	김민철 (목포)	가온특허법률사무소 부장	특허, 지식재산권

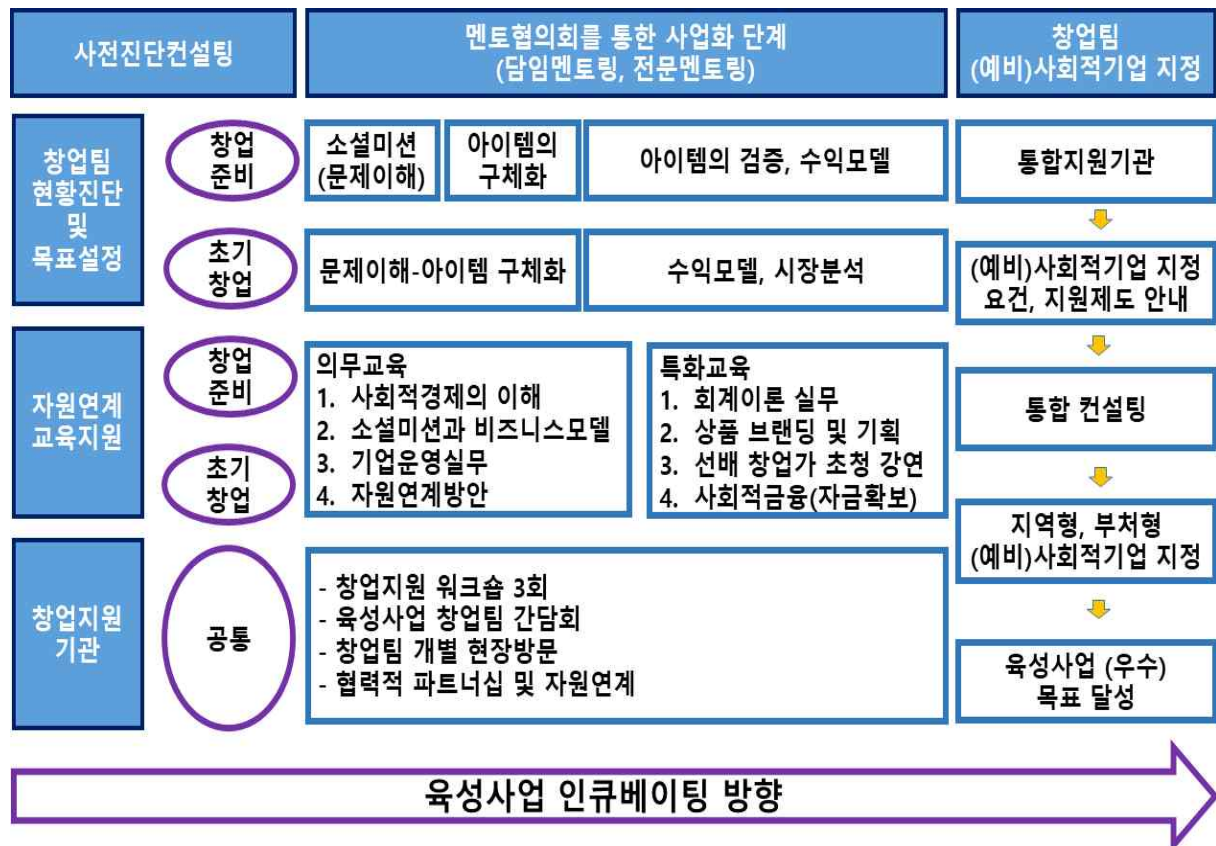
### ○ peer멘토

연번	성명	소속/직책	분야*	연번	성명	소속/직책	분야*
1	박상선 (강진)	전남사회적경제기업 협의회 회장	마케팅판로	10	최평복 (순천)	해늘사회적협동조합 이사장	인테리어
2	이창환	목포사회적기업협의회 회장	제조분야	11	김효상 (해남)	(주)농터 대표	마케팅판로
3	장준배 (여수)	(주)노리터사람들 대표	문화예술	12	문상엽 (여수)	(주)희망키움 대표	출판인쇄
4	김문정 (순천)	(주)순천해피락 본부장	식품제조	13	마영식 (목포)	(유)공간디자인 대표	인테리어
5	박수진 (나주)	화탑영농조합법인 상임이사	소설미션	14	허명수 (순천)	주식회사 엘리스	문화예술, 기획
6	박초희 (나주)	(주)아뜰리에 이화 대표	제빵제조	15	강지훈 (서울)	(주)더밸류 대표	교육
7	이현석 (강진)	(주)열린 대표	교육, 여행	16	이춘봉 (여수)	(주)글로벌공간 대표	외식, 여행
8	유재언 (화순)	(주)나랑다운 대표	음악학	17	김소영 (나주)	(사)전통문화콘텐츠 연구소	전통놀이문화
9	조범준 (나주)	(주)에스존 대표	정보통신	18	전은호 (목포)	목포도시재생지원 센터장	도시재생

## □ 창업팀 선정 절차 및 일정



## ○ 주요 인큐베이팅 프로그램

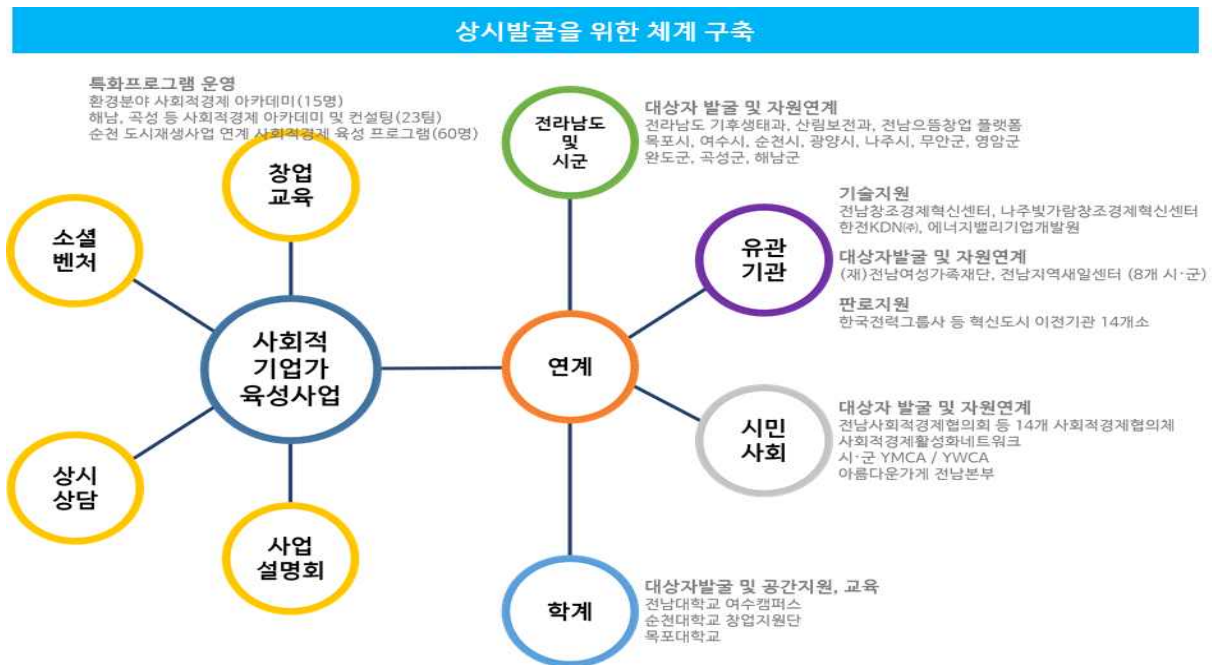


구분	운 영 계 획				비고
담임 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 상시적인 창업단계별 진도 점검 및 상담</li> <li>○ 정례공유회의 : 매월 1회 창업팀 현황 공유 및 교차 멘토링 가능성진단</li> <li>○ 멘토협의회의 : 담임멘토와 전문멘토 등이 참여하여 멘토링 계획 수립 및 추진(사전컨설팅 직후, 상·하반기 실시)</li> <li>○ 월별 정기멘토링 실시 : 창업팀당 1회 이상               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 창업팀(창업준비팀, 초기창업팀)의 방향성에 따른 멘토링 진행</li> <li>- 사업비 사용 계획 검토, 사업 추진현황 점검</li> <li>- 창업팀 현황 및 수요에 따른 전문멘토 매칭 및 자원연계 모색</li> </ul> </li> <li>○ 도내 권역별, 담임멘토 전문영역별 담당제를 통해 밀착 관리               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 담임멘토 1명 + 전문멘토 2~3명 + 통합지원사업 실무자 1명</li> </ul> </li> </ul>				월 1회 이상 대면 멘토링 상시 유선멘토 링 제공
전문 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 창업팀당 3회 이상 전문멘토링 매칭운영</li> <li>○ 전반기 : 창업팀 사전진단컨설팅 직후 담임멘토와 멘토협의회의를 통해 창업팀 진단 결과 공유 및 멘토링 계획 수립</li> <li>○ 하반기 : 법률, 기술, 경영, 마케팅, 판로지원, 인증지원 등 창업 단계별 전문가 멘토링 지원, 특히 사회적기업 인증(지정) 시기에 맞춰 통합지원기관 전담인력 적극활용</li> </ul>				창업팀당 3회 이상
교육	○ 의무교육 및 특화교육				
	구분	시기	교육주제 및 내용	시간	
	의무 교육 (12시간)	3월	사회적경제 이해	2H	
			· 사회적경제 비전, 미션, 혁신사례 공유 사회적기업의 소셜미션과 비즈니스모델 정립 / 인증(지정)요건	2H	
		4월	사회적경제조직 형태의 이해	2H	
			사업기획의 정석	2H	
		5월	비즈니스모델 수립 실무 · 고객세분화 등 시장분석 · 홍보 및 마케팅 전략	2H	
		6월	기업 운영 실무(인사,노무/회계)	1H	
			사회적기업 자원연계 방안	1H	
	특화 교육 (8시간)	7월, 8월, 9월, 10월	상반기 교육 종료 후 창업단계별 특화교육 실시 · 회계이론 및 실무 · 상품 브랜딩 및 서비스 기획 · 선배 창업팀 초청 강연 · 사회적금융(자금연계)	8H	



## □ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

구 분	내 용
창업팀 상시발굴 추진절차 및 방법	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전라남도 및 시군, 지원기관, 시군 사회적경제협의회 연계 상담 진행</li> <li>○ 시민사회 및 학계와 연계하여 대상자 발굴 및 공간지원, 교육 실시</li> <li>○ 전화 및 방문 접수 → 상담 시스템화 : 육성사업 상담지원</li> <li>○ 상담기록부 등 DB구축을 통한 육성사업 참여가능 풀 관리</li> <li>○ 한국사회적기업진흥원 사회적기업통합정보관리시스템, 상생나무 홈페이지, 페이스북 페이지 활용 상시상담 관련 안내 및 접수(2월~12월)</li> </ul>
사전선발	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회적기업가 육성사업 상시발굴 및 사전선발 목표</li> <li>○ 창업팀 발굴 내실화를 위한 창업아카데미 운영</li> <li>○ 전라남도 및 시·군 창업아카데미 수료생과 연계하여 육성사업 사전선발 심사를 통한 사전선발</li> </ul>



## □ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

### ○ 창업팀 성장지원

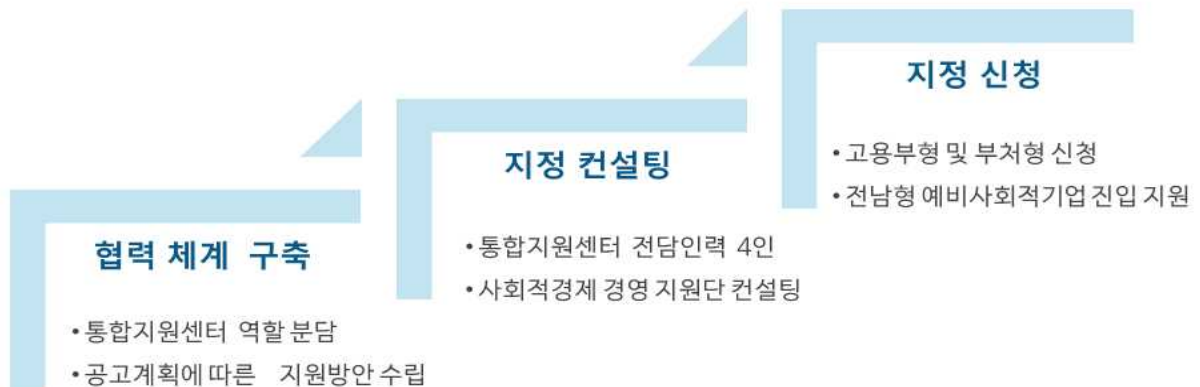
- 멘토협의회를 통한 창업팀 사업화 단계 공유 및 시의성 있는 전문 멘토 매칭 지원
- 특히 마케팅 및 사업전략분야 전문멘토링 강화를 통한 비즈니스 내실화 및 조기매출 달성
- 통합지원사업 홍보 및 판로지원사업 연계 및 나주혁신도시 이전기관, 도 및 시군 등 자원연계를 통한 지속가능한 성장지원



□ (예비)사회적기업 연계 프로그램

- 사단법인 상생나무는 전남 사회적기업·협동조합 통합지원기관으로서 (예비)사회적기업 지정 및 인증, 협동조합 설립에 있어 전문성 확보
- 특히 사회적기업 전담인력과 유기적인 협력체계를 기반으로 부처형 및 전남형사회적기업 진입 밀착지원

창업팀 맞춤형 (예비)사회적기업 지정 원스톱 지원



통합지원센터 전담인력 지원 체계 구축을 통한 컨설팅 추진

## □ 창업지원·육성사업 주요성과

분야	주요성과
지원기관	한국사회적기업진흥원 우수멘토상 수상(2018. 05) 한국사회적기업진흥원 우수지원기관 수상(2019. 04)
우수모델 발굴	<b>한국사회적기업진흥원 우수 창업팀 선정</b> (2016년) (주)아토 : 제3의 공간을 디자인하는 문화예술 전문 기업 (2017년) (주)글로벌공간 : 지역 결혼이주여성의 행복한 내일을 위해 외식, 여행, 교육사업 운영 (주)여수푸드 : 새로운 패러다임의 푸드사업으로 지역사회 공헌 (2018년) (주)풍선껌 : 문화예술 소외계층에게 찾아가는 문화 공연 서비스 (주)에코도 : 버려지는 나무껍질을 활용한(코르크) 친환경 비즈니스 <b>국토교통부형 우수 예비사회적기업(국토부장관상 수상)</b> (2018년) 사이영협동조합 / (2019년) (주)바름산업
발굴 및 육성	2016년~2019년 육성 창업팀 92팀(법인창업률 99%) 2016년~2019년 (예비)사회적기업 인증(지정) 46팀
사회적기업 인증(지정)	<b>인증사회적기업 6팀</b> (2016년) (주)소셜바이오, (주)아뜰리에 이화, 순천만기도서농업회사법인 주식회사 (2017년) (주)엑티브시니어, 바다야놀자 협동조합, (주)글로벌 공간 <b>예비사회적기업 40팀</b> (2016년) (주)아토 (2017년) (주)디자인이후, 사이영협동조합, (주)여수푸드, 여행램프협동조합, (주)다해브러, (주)자연과세상, (주)니랑다운, 우리노리협동조합 (2018년) (주)고마워요, (주)더불어지애, 농업회사법인(주)니주시골농장, 농업회사법인(주)개미와베짱이, 농업회사법인(주)하늘꿈요리 보따리, (주)가치이룸, (유)알찬, (주)에코도, 문화예술협동조합 해마루, 농업회사법(주)담우, (주)바름산업, (주)명가두부, 마마나스협동조합, 농업회사법인(주)에스펠리어, (주)미래클뮤지엄, (주)개밥컴퍼니, (주)풍선껌, (유)이화, 열정거북 협동조합 (2019년) 만나씨푸드(유), 자연도담 농업회사(유), 주식회사 쓰리디아트, 마술여행(주), 주식회사 보아스의 발, 주식회사 아고고, 주식회사 가현, 주식회사 우리아이식판, 농업회사법인 주식회사 송림, 드로잉포엠 유한회사, (주) 우리들놀꽃, 주식회사 모마