

도요타 핵심코드

도요타 웨이가 만드는 도요타式 미래

배영일 수석연구원
6시그마실

일본 표준, 도요타



2001년,



“중부산업동맹”

JMS 일본경영시스템 표준 공표

◎ 그 母體는?

도요타 경영시스템



21세기 기업경영 지침

➔ 도요타 웨이

핵심 중에 핵심

인간존중

**끝없는
개선**

TOYOTA

창업부터 현재, 미래에 계승할 핵심

"인간존중"

종신고용 보장

능력중심 문화

회사는 가족

프로 인재상

상호신뢰 형성

근본은
인간중심적
사고

학습하는 조직

현장의 인간존중

다기능공, 유연한 생산시스템

◎ 획일, 반복적 **단순** 업무가 아닌
작업자들이 다양한 업무 경험하도록!

다품종
소량생산
가능



최고 경쟁력의
생산방식으로

"끝없는 개선"

▶ '인간중심'의 풍토에서
경쟁력을 구축하는 방법은?

“끝없는 개선”

우리의 敵은 우리 자신!

**“마른 수건을 가만히
두면 습기를 머금는다”**



도요타식 미래

▶ 도요타가 만드는 미래는 무엇일까?

2010년

세계 제일  잡는다!



미래전략 4가지 제안!

1. 환경친화적 차

환경안전과 정보통신 기술개발

미래 키워드

환경, 안전 •

경쟁력의 핵심

• 정보통신 기술

환경친화적
하이브리드카

세계 최고



최첨단
정보통신 기술

개발기간
단축

2. 세계의 도요타

글로벌라이제이션

세계각국 생산거점 마련

현지생산, 현지판매
구축

해당지역
발전



물류비 감소

→ 도요타 국제자문회의 운영

3. 영원한 비용절감

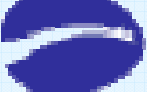
끝없는 개선의 **필요성** 재확인

▶ 개발, 생산, 판매에서
도요타의 **‘마른 수건짜기’**는 계속된다



4. 종합 네트워크 서비스



◎ 도요타 전자상거래 웹사이트  GAZOO.com

전자상거래의 확장

카네비게이션 관련 모바일 사업

도요타 카드 통한 금융서비스

종합 네트워크 서비스 사업 모색

도요타 웨이

▶ 왜 성공하고 있는가?

“正道”

“本業충실”

모든 사업은 자동차와 관련된다

단순하고 간단한 원칙

이를 지켜 나가는 힘

초일류 도요타 웨이!