

표 1 매각전략의 수립 전에 고려할 내적인 질문(introspective questions)

| 구분 | 질문 | 비고 |
|--|---|----|
| 사업목적의 회고 Business Objectives | 처음에 기업을 시작한 목적은 무엇입니까? | |
| | 그 목적은 성취되었습니까? | |
| 매각 후 삶의 고찰 Post-Exit Lifestyle | 어느 시점에 경영에서 물러나거나 매각할 생각입니까? | |
| | 기업을 매각한다면 일부만 매각할 것인지 아니면 전부를 매각할 것인지요? | |
| | 기업을 매각한 후 경영자, 고문 또는 멘토로 남고 싶은지요? | |
| | 회사에 잔류하게 되면 단지 직원으로써 봉사할 것인가요? | |
| | 회사를 매각한 후 무엇을 할 것입니까? | |
| 매각대금 고려사항 Financial Requirements | 앞으로 얼마나 돈이 필요하며 그것은 무슨 목적인가요? | |
| | 매각대금은 어떻게 관리 또는 투자할 것인가요? | |
| | 매각대금은 전액 현금으로 받을 것인가요? | |
| | 현금으로 모두 받지 않는 경우 무엇을 원하는가? | |
| | 자녀에게 얼마나 남겨줄 것인가? | |
| | 매각에 따른 세금은 얼마인지 아는가? | |
| 인수자 고려사항 Nature of Buyer | 가족에게 경영권을 인계할 수 있는가? | |
| | 동업자나 종업원에게 경영권을 매각할 의향이 있는가? | |
| | 경쟁사, 공급자(기업), 고객(기업)에게 경영권을 매각할 의향이 있는가? | |
| | 투자수익목적 투자자(financial interest)에게 매각할 의향은 있는가? | |
| 사업의 연속성 문제 Continuity of the Business | 동업자가 경영권매각을 상의하였고 그가 이에 동의를 하였는가? | |
| | 가족들과 종업원들은 경영권매각으로 어떤 영향을 미치는가? | |
| | 당신과 종업원들은 고용승계를 주장할 것인가? | |
| | 경영권의 매각으로 계속적인 고객서비스에 미치는 영향은 중대한가? | |