

행정학

1. 행정의 개념에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 정치·행정일원론은 행정의 정치적 성격을 강조하고 행정의 정책형성기능을 중시한다.
- ② 행정은 공동목표의 성취를 위한 협동적 인간행동이라는 점에서 경영과 차별성을 지닌다.
- ③ 정치·행정이원론은 행정과 경영의 유사성을 강조하기에 공·사행정일원론의 입장과 비슷하다.
- ④ 최근의 행정은 주체가 정부(government)로 한정되지 않으며 다양하게 연결된 네트워크의 거버넌스(governance)로 확장되었다.

1. 정답 ②

- ② (×) 행정은 공동목표의 성취를 위한 협동적 인간행동이라는 점에서 경영과 유사성을 지닌다.

2. 행정이론에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 딜레마이론은 딜레마 상황으로 대안의 분절성, 대안 간 상충성, 결과 가치의 동등성, 선택의 불가피성 등의 요인을 제시하고 있다.
- ② 역사적 제도주의는 정당체제와 같은 중범위 수준의 제도보다 계급과 같은 거시적 수준의 사회·경제적 구조에 관심을 둔다.
- ③ 포스트모더니티에서 의미하는 타자성(alterity)은 윤리와 무관한 객관적 관찰대상으로서의 인식적 타인이다.
- ④ 신공공관리론은 정부가 방향을 잡는 것이 어렵고 불가능하다고 보며 행정의 역할이 서비스를 제공하는 데 있음을 강조한다.

2. 정답 ①

- ② (×) 역사적 제도주의는 계급과 같은 거시적 사회·경제 구조보다는 정당체제, 정책네트워크, 이익집단체제, 관료제 등 중범위 수준의 제도가 시간 속에서 어떻게 형성·고착되는지에 관심을 둔다. 계급과 같은 거시적 구조에 관심을 가지는 것은 구조주의 내지 마르크스 주의에 대한 내용이다.
- ③ (×) 포스트모더니티에서 의미하는 타자성(alterity)은 나 아닌 다른 사람을 인식적 객체가 아닌 도덕적 타자로 인정하는 것이다. 타자에 대한 대상화를 거부한다. 윤리적 책임을 불리일으키는 존재로서의 타자를 강조하며, 객관

적 관찰대상으로 환원될 수 없는 존재이다.

- ④ (×) 신공공서비스론(NPS)은 정부가 방향을 잡는 것이 어렵고 불가능하다고 보며 행정의 역할이 서비스를 제공하는 데 있음을 강조한다.

3. 과정설에 따른 공익의 개념에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 정부는 공익결정의 중심적 역할을 담당한다.
- ② 사익과 본질적으로 구별되는 공익은 존재할 수 없다.
- ③ 사회 내 모든 구성원의 총효용을 극대화한 것이 공익이다.
- ④ 공동체를 개인보다 우선시하므로 개인의 이익이 침해될 가능성이 존재한다.

3. 정답 ②

- ①, ③, ④ (×) 공익 실제설에 대한 설명이다.

4. 정치적 중립에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 공무원의 정치적 중립이란 특정 정파에 좌우되지 않고 국민전체의 이익을 위해 봉사하는 것을 의미한다.
- ② 정치적 중립은 엽관주의의 폐해를 극복하기 위한 것이며 행정의 안정성과 전문성을 확보하는 데 필요하다.
- ③ 헌법은 행정각부의 조직과 직무범위를 법률로 정하면서 해당 법률에는 경찰의 중립을 보장하기에 필요한 기구에 관하여 규정을 두도록 명시하고 있다.
- ④ 「경찰공무원법」은 경찰공무원이 정당이나 정치단체에 가입하거나 정치활동에 관여하는 행위를 하여서는 아니 된다고 규정하고 있다.

4. 정답 ③

- ③ (×) 1960년 제3차 개헌 당시 헌법(제75조)에 “행정각부의 조직과 직무범위는 법률로써 정한다”는 규정과 함께, “전항의 법률에는 경찰의 중립을 보장하기에 필요한 기구에 관하여 규정을 두어야 한다”는 내용이 신설되었다. 이 헌법적 근거에 따라 당시 「정부조직법」에 ‘공안위원회 제도’를 도입하여 경찰의 중립성을 법률로 명문화하였다. 5·16 군사정변 후, 기존 정부조직법이 전면 개정되면서 해당 조항이 삭제되었다.

5. 공공가치(관리)론에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 공공가치론은 신공공관리론이 행정의 효율성과 수단성만을 강조함으로써 행정의 공공성 약화가 초래되었다고 비판하면서 등장했다.
- ② 무어(Moore)는 공적 가치 창출에 필요한 세 가지 요소를 정당성과 지원 확보, 공적 가치의 형성, 운영 역량의 형성으로 제시하며 전략적 삼각형(strategic triangle)으로 표현했다.
- ③ 정당성과 지원 확보는 외부환경으로부터의 정당성 부여 환경을 의미하며 시민의 지지 및 정당성, 선출직 대표에 대한 책무성, 시민사회와의 관계, 미디어 평판 등을 중요 요소로 한다.
- ④ 보우즈만(Bozeman)은 시장 메커니즘이 효율적으로 작동하고 있다면 '공공가치 실패' 현상이 발생할 수 없다고 했다.

5. 정답 ④

④ (×) 보우즈만(Bozeman)은 시장 메커니즘이 효율적으로 작동하고 있음에도 불구하고 본질적 가치를 제공하지 못하는 실패 현상이 발생하는 경우를 '공공가치실패'라는 개념으로 정의한다.

보우즈만은 시장 메커니즘의 효율성만으로는 사회의 안녕을 보장할 수 없다(예: 인권, 사회적 약자 보호 등 공공가치의 부재)는 점을 강조했다. 즉, 시장 실패가 없더라도 정부 개입이 정당화될 수 있는 논리적 근거를 마련한 것이 이론의 가장 큰 공헌이다.

6. 정부규제에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 관리규제는 산출규제라고도 하며 바람직한 최적의 성과 수준을 찾는 것이 어렵다는 문제가 있다.
- ② 규제 피라미드는 신제품이나 서비스를 출시할 때 일정 기간 기존의 정부규제를 면제 또는 유예해주는 제도이다.
- ③ 네거티브 규제는 원칙허용, 예외금지의 형태를 띠며 포지티브 규제에 비해 피규제자의 자율성을 더 보장해 준다.
- ④ 윌슨(Wilson)의 규제정치 모형에서 이익집단정치는 규제비용이 불특정 다수에게 부담되나 그 편익은 동질적 소수에게 귀속되는 상황에서 나타난다.

6. 정답 ③

- ① (×) 성과규제는 산출규제라고도 하며 바람직한 최적의 성과 수준을 찾는 것이 어렵다는 문제가 있다.
- ② (×) 규제 샌드박스는 신제품이나 서비스를 출시할 때 일정 기간 기존의 정부규제를 면제 또는 유예해주는 제도이다.

④ (×) 윌슨(Wilson)의 규제정치 모형에서 고객정치는 규제비용이 불특정 다수에게 부담되나 그 편익은 동질적 소수에게 귀속되는 상황에서 나타난다. 수입규제가 대표적인 예이다.

7. 로위(Lowy)의 분배정책에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 집권화되고 체제수준의 정책결정이 이루어지며 이데올로기가 작용한다.
- ② 정책목표에 의해 일반국민들에게 인적·물적 자원을 부담시키는 정책이다.
- ③ 정책내용이 세부단위로 쉽게 구분되고 각 단위는 다른 단위와는 별개로 처리될 수 있다.
- ④ 이해당사자 간 제로섬(zero-sum) 게임이 벌어지고 참여자들 간에 갈등이 발생할 가능성이 높다.

7. 정답 ③

- ① (×) 재분배정책에 관한 설명이다. '이데올로기'가 키워드다.
- ② (×) 추출정책에 관한 설명이다. 징병, 조세 제도가 대표적이다.
- ④ (×) 규제정책에 관한 설명이다. 최저임금제도가 대표적이다.

8. 증거기반 정책결정에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 보건정책, 사회복지, 형사정책 등 휴먼서비스 관련 분야에서는 인간의 보편적 존엄을 구현한다는 관점에서 상대적으로 적용이 어렵다고 평가된다.
- ② 객관적 자료를 분석해서 얻은 검증된 지식을 중시하는 과학정신과 이를 통해 재정지출을 통제할 수 있다는 실용주의 사고가 뒷받침되고 있다.
- ③ 헤드(Head)는 증거기반 정책결정 성공 조건으로 양호한 정보기반, 우수한 전문가, 조직 차원의 인센티브, 연구자·일선관료·정책결정자 사이의 상호 이해 과정 등을 제시했다.
- ④ 정책결정 과정에서 과학적이고 객관적인 연구에 의한 증거를 활용하여 의사결정을 하는 것으로 정책결정의 합리성을 높이는 데 의의가 있다.

8. 정답 ①

① (×) 증거기반 정책결정이 모든 분야의 정책에 곧바로 적용될 수 있는 것은 아니다. 증거기반 정책결정의 적용이 상대적으로 용이한 분야는 보건정책 분야, 사회복지정책 분야, 교육정책 분야, 형사정책 분야 등을 들 수 있다.

소위 휴먼 서비스 정책 관련 분야로 명명되는 이 분야들은 증거 분석이 가능한 기존 정책결정 접근방법이 다른 영역보다 더 확고하게 정립되어 있고, 인간의 보편적 존엄을 구현한다는 관점에서 이념적 다툼이 상대적으로 적어 성공 가능성이 큰 것으로 간주되고 있다.

9. 정책의제설정 유형 중 내부접근형에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 이익집단의 활동이 활발하고 정부가 외부의 요구에 민감하게 반응하는 다원화된 정치체제에서 많이 나타난다.
- ② 외교·국방 등 비밀유지가 필요한 분야나 강한 반대가 예상됨에도 불구하고 반드시 추진하려는 정책에서 나타난다.
- ③ 외부집단이 주도하여 정책의제 채택을 정부에게 강요하는 경우로 허쉬만(Hirschman)은 ‘강요된 정책문제’라고 하였다.
- ④ 정책담당자들이 주도적으로 정책의제를 설정한다는 점은 동원형과 유사하지만, 동원형과 달리 국민에게 적극적으로 홍보하는 과정을 거친다.

9. 정답 ②

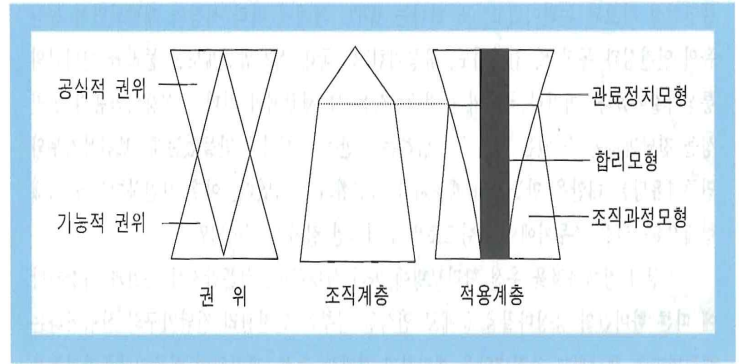
- ①, ③ (×) 외부주도형에 관한 설명이다.
- ④ (×) 내부접근형은 음모형이라고도 하며, 주도집단이 정책내용을 일반 대중에게 알려지는 것을 피하려고 한다.

10. 엘리슨(Allison) 모형에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 정부의 정책결정을 설명하기 위해 합리모형(Model I), 조직과정모형(Model II), 관료정치모형(Model III)을 제시했다.
- ② 조직과정모형은 느슨하게 연결된 하위 조직체들이 표준운영절차에 따라 의사결정을 하는 것으로 가정한다.
- ③ 실제 정책결정에서는 어느 하나의 모형이 아니라 세 가지 모형 모두 적용될 수 있다.
- ④ 합리모형은 조직의 상위계층에 적용가능성이 높고, 관료정치모형은 하위계층에 적용가능성이 높다.

10. 정답 ④

- ④ (×) 합리모형은 조직 전체(계층)에 적용이 가능하여 조직의 상하 계층별로 큰 차이 없이 적용되며, 관료정치모형은 조직의 상위계층에 적용가능성이 높다.



11. 비용편익분석에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 정책대안이 가져오게 될 모든 비용과 편익을 측정하려고 하며 화폐적 비용이나 편익으로 쉽게 측정할 수 없는 무형적인 것도 포함한다.
- ㉡ 정책의 능률성 또는 경제성을 강조하므로 형평성 또는 공정성 기준을 적용하는 데 한계가 있다.
- ㉢ 공공사업의 경우 시장이자율보다 높은 사회적 할인율을 적용해야 하는데 할인율이 너무 낮으면 편익의 현재가치가 작아져 바람직한 사업이 타당성 없는 사업으로 평가될 수 있기 때문이다.
- ㉣ 정책대안 선택기준은 순현재가치(NPV), 편익비용비(B/C ratio), 내부수익률(IRR) 등이 있고 내부수익률 기준은 정책사업에 적용할 적절한 할인율을 알지 못하면 사용하기 어렵다.
- ㉤ 순현재가치(NPV)와 편익비용비(B/C ratio)는 높을수록, 내부수익률(IRR)은 낮을수록 투자할 가치가 있는 사업으로 평가한다.

- ① 2개 ② 3개 ③ 4개 ④ 5개

11. 정답 ①

- ㉢ (×) 공공사업의 경우 시장이자율보다 낮은 사회적 할인율을 적용해야 하는데 할인율이 너무 높으면 편익의 현재가치가 작아져 바람직한 사업이 타당성 없는 사업으로 평가될 수 있기 때문이다.
- ㉣ (×) 적절한 할인율이 주어지지 않을 때는 내부수익률 기준을 사용한다. 즉 내부수익률은 할인율을 몰라도 적용할 수 있다.
- ㉤ (×) 내부수익률(IRR)은 높을수록 투자할 가치가 있는 사업으로 평가한다.

12. 립스키(Lipsky)의 일선관료제론에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 교사, 일선경찰관 등은 국민과 직접 접촉하며 계층제적인 구조 속에 놓여 있지만 의사결정에서 상당한 재량권을 가진다.
- ② 불충분한 자원, 권위에 대한 도전, 모호하고 대립되는 기대 등과 같은 문제성 있는 업무환경에 노출된다.
- ③ 복잡한 문제와 불확실한 상황에 대처하기 위해 단순화와 정형화라는 적응매커니즘을 개발한다.
- ④ 충분한 재량과 적응매커니즘을 통해 고정관념에서 벗어나 개별적인 집행 상황에 맞도록 유연하게 업무를 수행한다.

12. 정답 ④

④ (×) 일선관료들은 자원 부족, 권위에 대한 도전, 모호한 성과 지표 등으로 인해 고정관념(stereotyping)이나 범주화를 통해 고객을 선별하여 대응하는 부정적인 유연성(편의주의)을 보이기도 한다. 흑인과 백인을 구분하고, 가난한 지역과 부유한 지역을 구분하고, 전과자와 그렇지 않은 사람을 구분하는 것이다.

13. 실험설계에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 진실험은 준실험에 비해 내적 타당성면에서 우수하나 실행가능성면에서는 준실험이 보다 우수하다.
- ② 준실험은 단일집단 사후측정설계를 널리 활용하나 짝짓기(matching)를 통한 통제집단 구성도 가능하다.
- ③ 진실험은 실험집단과 통제집단의 동질성을 확보하기 위해 평가대상들을 두 집단에 무작위 배정한다.
- ④ 사회실험은 사회라는 상황 속에서 행하여지는 실험이지만 기본 논리는 실험실에서의 실험과 동일하다.

13. 정답 ②

② (×) 준실험은 비동질적 통제집단설계를 널리 활용한다. 짝짓기(matching)를 통해 실험집단과 유사한 비교집단(통제집단)을 구성하고, 실험집단에만 실험 처리(정책)를 한 후 두 집단에 대해 사전 측정과 사후 측정을 통해 실험 처리의 효과를 추론한다. 단일집단 사후측정설계는 비실험에 해당한다.

14. 민츠버그(Mintzberg)의 조직 유형별 조정 기제와 핵심 부문에 관한 연결로 옳은 것을 모두 고른 것은?

조직 유형	조정 기제	핵심 부문
㉠ 단순구조	- 직접감독(통제)	- 최고(전략)층
㉡ 기계적 관료제	- 작업과정(표준화)	- 핵심운영층
㉢ 전문적 관료제	- 기술표준화	- 기술구조
㉣ 사업부제 구조	- 산출표준화	- 중간관리층
㉤ 임시특별구조	- 상호조정	- 지원 참모

- ① ㉠㉡
- ② ㉡㉢
- ③ ㉠㉡㉣
- ④ ㉡㉢㉤

14. 정답 ③

- ㉡ 기계적 관료제 - 작업과정 표준화 - 기술구조
- ㉣ 전문적 관료제 - 기술표준화 - 핵심운영층

15. 번스(Burns)와 스토키(Stalker)의 기계적 구조에 관한 특성으로 옳은 것을 모두 고른 것은?

㉠ 모호한 책임관계	㉡ 적은 규칙·절차
㉢ 비공식적·인간적 대면관계	㉣ 분화된 채널 범위
㉤ 넓은 통솔 범위	㉥ 좁은 직무 범위
㉦ 계층제	㉧ 표준운영절차

- ① ㉠㉢㉤
- ② ㉡㉢㉣
- ③ ㉢㉤㉥
- ④ ㉣㉤㉥

15. 정답 ④

기계적 구조(관료제 모형)	
예측가능성	
· 좁은 직무 범위	· 계층제
· 표준운영절차(SOP)	· 공식적/물인간적 대면 관계
· 명확한 책임 관계	· 성과 측정이 가능
· 명확한 조직목표와 과제	· 금전적 동기부여
· 분업적 과제	· 권위의 정당성 확보
· 단순한 과제	
유기적 구조(학습조직)	
적응성	
· 넓은 직무 범위	· 분화된 채널
· 적은 규칙/절차	· 비공식적/인간적 대면 관계
· 모호한 책임 관계	
· 모호한 조직목표와 과제	· 성과 측정이 어려움
· 분업이 어려운 과제	· 복합적 동기부여
· 복합적 과제	· 도전받는 권위

16. 고위공무원단에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 미국의 SES(Senior Executive Service)는 직위 분류제의 문제점을 해결하기 위해 1978년 카터(Carter) 정부의 「공무원제도 개혁법」에 의해 도입되었다.
- ㉡ 계급제와 직위분류제의 제약을 완화하는 대신 성과 관리 요소를 반영한 제도로 한국에서는 계급제에 직위분류제적 요소를 가미하였으며, 영국 SCS(Senior Civil Service)의 도입취지와 유사하다.
- ㉢ 「국가공무원법」 제2조의2에 의하면 “고위공무원단”이란 직무의 곤란성과 책임도가 높은 직급에 임용되어 재직 중이거나 파견·휴직 등으로 인사 관리되고 있는 일반직공무원, 별정직공무원 및 특정직공무원(특정직공무원은 다른 법률에서 고위공무원단에 속하는 공무원으로 임용할 수 있도록 규정하고 있는 경우만 해당한다)의 군(群)으로 정의되고 있다.
- ㉣ 한국에서는 일반적으로 직무의 중요도와 난이도를 반영해 보수를 책정하고, 업무성과 달성도에 따라 성과급을 차등 지급하고 있다.

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

16. 정답 ③

③ (×) “고위공무원단”이란 직무의 곤란성과 책임도가 높은 다음 각 호의 직위(이하 “고위공무원단 직위”라 한다)에 임용되어 재직 중이거나 파견·휴직 등으로 인사 관리되고 있는 일반직공무원, 별정직공무원 및 특정직공무원(특정직공무원은 다른 법률에서 고위공무원단에 속하는 공무원으로 임용할 수 있도록 규정하고 있는 경우만 해당한다)의 군(群)을 말한다.

17. 조직 내 의사전달에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 명령, 예규, 품의는 하향적 의사전달 방식이다.
- ② 사전심사, 사후통지, 회람이나 공람은 수평적 의사전달 방식이다.
- ③ 면접, 고충심사, 결재제도는 정보가 아래에서 위로 올라가는 하의상달 방식이다.
- ④ 공식적 의사전달은 책임 소재가 명확하고 자료보존이 용이하다는 장점이 있다.

17. 정답 ①

① (×) 품의(稟議)는 상향적 의사전달 방식이다. 품의제(稟議制)는 하급자가 업무 기안(문서)을 작성하여 상급자의

단계별 결재를 통해 최종 승인을 얻는 상향식 의사결정 방식이다.

18. 조직 내 갈등관리전략 중 갈등해소전략으로 옳은 것을 모두 고른 것은?

- | | |
|-----------|----------------|
| ㉠ 상위목표 제시 | ㉣ 회피 |
| ㉡ 타협 | ㉤ 조직의 분화 |
| ㉢ 정보량 조절 | ㉥ 순응 |
| ㉦ 인사이동 | ㉧ 공공의 적 설정(확인) |

- ① ㉠㉡㉢㉦ ② ㉠㉡㉢㉤
- ③ ㉠㉡㉤㉦ ④ ㉡㉢㉤㉥

18. 정답 ②

19. 리더십이론에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 허시(Hersey)와 블랜차드(Blanchard)는 관리적자모형을 개발하면서 팀관리형, 과업형, 무관심형, 컨트리클럽형, 중간형의 리더십유형을 제시하였다.
- ② 블레이크(Blake)와 머튼(Mouton)은 생애주기론을 통해 팔로어의 상황(업무성숙도)과 리더의 행태(지시적 리더십 혹은 지원적 리더십)에 따라 리더십의 효과성이 달라진다고 주장하였다.
- ③ 하우스(House)와 에반스(Evans)는 부하와의 관계설정을 통해 리더십을 만들어 나가는 과정을 중시하는 구성원 교환이론을 제시하였다.
- ④ 그린리프(Greenleaf)는 구성원들이 공동의 목표를 이루어 갈 수 있도록 환경을 조성해주고 도와주며 섬기는 서번트 리더십을 제시하였다.

19. 정답 ④

- ① (×) 블레이크(R. R. Blake)와 머튼(J. S. Mouton)은 조직발전에 활용할 목적으로 관리격자(managerial Grid)라는 개념적 도구를 사용하였다.
- ② (×) 허시(P. Hersey)와 블랜차드(K. Blanchard)의 생애주기론(Life Cycle Theory of Leadership)이다.
- ③ (×) Graen & F. Dansereau의 수직적-쌍방 관계 연결이론(리더-구성원 교환이론)에 관한 설명이다.

20. 목표관리제(MBO)에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 1950년대 드러커(Drucker)와 맥그리거(McGregor) 등에 의해 창시되었고, 1970년대 미국 정부에 도입되었다.
- ② 구성원의 참여를 강조한다는 측면에서 상향식 성과관리 방안이라고 할 수 있다.
- ③ 가시적이고 계량적인 목표에 집중하기 때문에 단기적이고 미시적인 목표에 치중할 수 있다는 단점이 있다.
- ④ 조직이 직면한 이슈에 대해 SWOT 분석 등을 활용하여 외부환경 분석과 내부평가를 진행하므로 불확실하고 유동적인 환경에 적합하다는 평가를 받는다.

20. 정답 ④

- ④ (×) 환경이 복잡하고 변동이 심한 경우 MBO의 적용이 어렵다. SWOT 분석 등을 활용하지도 않는다.

21. 홉스테드(Hofstede)의 문화 차원에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 네트워크문화(networked culture)는 사교성이 높고 결속이 낮은 문화인데 반해 용병문화(mercenary culture)는 사교성은 낮고 결속은 높은 문화이다.
- ② 개인주의 문화는 느슨한 개인 간 관계를 의미하며 집단주의 문화는 '우리'를 강조하는 결속력이 강한 개인 간 관계를 의미한다.
- ③ 남성문화에서는 경쟁, 성취, 권력 획득에 중요 가치를 두는 데 반해 여성문화에서는 관계나 안정에 중요 가치를 둔다.
- ④ 권력거리의 크기가 큰 문화에서는 상사의 권력이 강해 부하들이 상사에게 의존하는 경향이 있고 상사에게 쉽게 접근하기 어려운 특징을 보인다.

21. 정답 ①

- ① (×) 조직 문화 전문가인 로버트 고피(Robert Goffee)와 가레스 존스(Gareth Jones)가 제시한 문화유형이다.

문화차원	의 의	한국행정문화
권력거리의 크기	수평문화 vs. 수직문화	권위주의
개인주의-집단주의	개인주의 vs. 집단주의	집단주의
남성-여성	과업지향 vs. 관계지향	온정주의
불확실성 기피	변화지향 vs. 안정지향	안정주의
단기성향-장기성향	현재관점 vs. 평생관점	-

22. 대표관료제에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 킹슬리(Kingsley)에 의한 대표관료는 관료사회에 대한 통제를 목적으로 도입되었다.
- ② 반 라이퍼(Van Riper)는 대표관료제를 비례대표로 확대하여 사회집단 구성과 관료집단 구성의 비율을 동일하게 유지해야 한다고 주장하였다.
- ③ 윌킨스(Wilkins)와 윌리엄스(Williams)는 소극적 대표성이 적극적 대표성으로 전이되는 것은 아니라고 주장하였다.
- ④ 대표관료제는 할당제를 강요하는 결과를 초래하고, 할당제가 실시되면 우수한 능력을 지닌 개인이 오히려 불이익을 받는 역차별 문제가 발생할 수 있다.

22. 정답 ②

- ② (×) 크랜츠(Kranz)의 주장이다. 라이퍼(Riper)는 이 제도의 개념을 확대해 사회적 특성 외에 사회적 가치(형평성)까지도 포함시키고 있다.

23. 계급제에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 사람 중심의 인적자원관리 방식이기 때문에 일반행정이 육성을 지향한다.
- ② 고위공무원을 우대하여 엘리트화시키는 경향이 있다.
- ③ 객관적 인사평가기준을 제시하며, 인적자원의 교육훈련 수요파악에 유리하다.
- ④ 직무경계가 모호해 업무를 다른 사람에게 전가할 가능성이 있다.

23. 정답 ③

- ③ (×) 직위분류제에 관한 설명이다. 직위분류제는 직무(직위)의 내용·책임·난이도 등을 기준으로 직위를 분류하기 때문에 직무 중심의 객관적 인사평가기준을 제시한다. 또 각 직위에 요구되는 지식·기술·능력(KSA)이 비교적 명확해서, 어떤 직위에 어떤 역량이 필요한지 파악하기 쉽고 그 결과 교육·훈련 수요 파악에 유리하다.

24. 「국가공무원법」 및 「공무원임용령」의 시보임용에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 대통령령으로 정하는 경우를 제외하고는 5급 공무원 신규 채용시에는 1년, 6급 이하 공무원 신규 채용시에는 6개월간을 시보 임용 기간으로 한다.
- ㉡ 휴직한 기간, 직위해제 기간 및 징계에 따른 징역이나 감봉 처분을 받은 기간은 시보 임용 기간에 넣어 계산하지 않는다.
- ㉢ 임용(제청)권자가 시보 임용 기간 중에 있는 공무원을 정규공무원으로 임용(제청)할 경우에는 면직(제청)과는 달리 임용심사위원회의 의결을 생략할 수 있다.
- ㉣ 임용(제청)권자는 법 또는 법에 따른 명령을 위반하여 경징계(감봉 또는 견책) 사유에 해당하는 비위를 2회 이상 저지른 경우로 정규공무원으로 임용하기 부적당하다고 인정될 경우에는 시보 임용 기간 중에 있는 해당공무원을 면직(제청)할 수 있다.

- ① 1개 ② 2개
- ③ 3개 ④ 4개

24. 정답 ③

㉣ (×) 임용권자 또는 임용제청권자는 법 제29조에 따라 시보임용 기간 중에 있는 공무원을 정규 공무원으로 임용 또는 임용 제청하거나 면직 또는 면직 제청하려는 경우에는 임용심사위원회의 의결을 거쳐야 한다(공무원임용령 제23조 제2항).

25. 시험 타당도에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 예측적 타당성은 합격자의 시험성과 합격 후 일정 기간이 흐른 다음 근무성적을 추적하여 비교하는 검증 방법으로 구성타당도에 해당된다.
- ② 동시적 타당성은 재직자들에게 시험을 치르게 하여 그들의 근무성적과 시험성적을 비교하는 방법으로 기준 타당도에 해당된다.
- ③ 차별적 타당성은 동일 개념에 대한 상이한 측정방법에 의한 측정값의 상관성 정도를 검증하는 것으로 기준 타당도에 해당된다.
- ④ 수렴적 타당성은 다른 개념에 대한 동일한 측정방법에 의한 측정값의 차별화 정도를 검증하는 것으로 구성 타당도에 해당된다.

25. 정답 ②

- ① (×) 예측적 타당성은 기준타당성에 해당된다.
- ③ (×) 수렴적 타당성은 동일 개념에 대한 상이한 측정방

법에 의한 측정값의 상관성 정도를 검증하는 것으로 구성타당도에 해당된다.

④ (×) 차별적 타당성은 다른 개념에 대한 동일한 측정방법에 의한 측정값의 차별화 정도를 검증하는 것으로 구성 타당도에 해당된다.

26. 「공직자의 이해충돌 방지법」에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 이 법은 공직자의 직무수행과 관련한 사적 이익추구를 금지함으로써 공직자의 직무수행 중 발생할 수 있는 이해충돌을 방지하기 위해 2021년 제정되었다.
- ㉡ 공기업의 장·부기관장 및 상임감사, 한국은행의 총재·부총재·감사 및 금융통화위원회의 추천직 위원, 중장 이상의 장성급 장교는 고위공직자에 해당한다.
- ㉢ 고위공직자는 그 직위에 임용되거나 임기를 개시하기 전 3년 이내에 민간 부문에서 업무활동을 한 경우, 그 활동 내역을 그 직위에 임용되거나 임기를 개시한 날부터 30일 이내에 소속기관장에게 제출해야 한다.
- ㉣ 인가·허가·면허·특허의 직무를 수행하는 공직자는 직무관련자가 사적이해관계자임을 안 경우 안 날부터 20일 이내에 소속기관장에게 그 사실을 서면으로 신고해야 한다.

- ① 1개 ② 2개
- ③ 3개 ④ 4개

26. 정답 ③

㉣ (×) 사적이해관계자임을 안 경우 안 날부터 14일 이내에 소속기관장에게 그 사실을 서면(전자문서를 포함한다. 이하 같다)으로 신고하고 회피를 신청하여야 한다.

27. 정부 기금에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 기금은 국가가 특정한 목적을 위하여 특정한 자금을 신축적으로 운용할 필요가 있을 때 한정하여 법률로써 설치하며, 세입세출예산 외로 운용할 수 있는 자금을 의미한다.
 - ㉡ 2007년부터 발효된 「국가재정법」에 의해 기존 「기금관리기본법」이 폐지되었다.
 - ㉢ 기금관리주체는 매 회계연도의 지출금액을 다음 연도에 이월하여 사용할 수 없다. 다만, 연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 연도 내에 지출하지 못한 금액은 다음 연도에 이월하여 사용할 수 있다.
 - ㉣ 정부는 회계연도마다 전체 기금의 5분의 1 이상의 기금에 대하여 그 운용 실태를 조사 평가하여야 하며, 5년마다 전체 재정체계를 고려하여 기금의 존치 여부를 평가한다.
 - ㉤ 기금관리주체는 기금운용계획변경안을 국회에 제출해야 하나, 기술보증기금은 주요항목 지출금액의 변경범위가 10분의 3 이하일 경우(다만, 기금의 관리 및 운용에 소요되는 경상비에 해당하는 주요항목 지출금액에 대하여는 10분의 1 이하로 한다)에는 기금운용계획변경안을 국회에 제출하지 아니할 수 있다.
- ① 2개 ② 3개 ③ 4개 ④ 5개

27. 정답 ②

- ㉠ (×) 정부는 회계연도마다 전체 기금의 3분의 1 이상의 기금에 대하여 그 운용 실태를 조사 평가하여야 하며, 3년마다 전체 재정체계를 고려하여 기금의 존치 여부를 평가한다.
- ㉡ (×) (다만, 기금의 관리 및 운용에 소요되는 경상비에 해당하는 주요항목 지출금액에 대하여는 10분의 2 이하로 한다.)

28. 조세지출예산제도에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 행정부의 조세지출을 입법부 차원에서 통제하고, 조세감면이나 비과세 등의 대상을 정확히 파악하여 재정 부담의 형평성을 높일 수 있다.
 - ㉡ 조세지출은 보조금 성격을 가지므로 대외적 공개 시 국제 무역마찰의 가능성이 있다.
 - ㉢ 조세지출예산제도는 부정한 조세지출을 방지할 수 있고, 재정정책의 효과를 판단하는 기초자료가 된다.
 - ㉣ 행정부의 재량에 따라 조세지출항목이 신설 또는 폐지되어 의회의 주기적 심사 대상이 되지 못할 때 조세지출예산제도의 의미가 상실될 수 있다.
 - ㉤ 조세지출의 직접감면은 비과세, 소득공제, 저율과세, 세액감면 등이며, 간접감면은 세액공제, 준비금, 과세이연, 이월과세 등이 있다.
- ① 2개 ② 3개 ③ 4개 ④ 5개

28. 정답 ③

- ㉠ (×) 세액공제는 직접감면에 해당한다. 직접감면이란 당해 연도의 세금 부담을 영구적으로 줄여주어 국가의 세수 감소를 즉각적으로 초래하는 방식이다. 간접감면이란 당장의 세금 납부를 미래로 미뤄주는 방식으로, 이론적으로는 나중에 세금을 내게 되므로 이자 혜택만큼의 지원 효과가 발생한다. 세액공제란 투자나 지출액의 일정 비율을 납부할 세액에서 직접 차감하는 것이다(예 : 통합고용세액공제).

29. 예산의 분류 중 기능별 분류에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 세입·세출에 적용되며, 정부 업무에 대한 총괄적인 정보를 시민에게 제공한다는 의미에서 시민을 위한 분류라고 한다.
- ② 정부가 수행하는 활동 영역별로 예산 내용을 분류하는 것으로 정부가 수행하는 주요 사업의 목록과 같다.
- ③ 행정수반의 재정정책 수립을 쉽게 하고, 예산의 전체적인 윤곽을 밝히는 데 유용하다.
- ④ 융통성이 지나쳐 회계책임의 확보가 어렵고 기관별 예산 흐름의 파악이나 입법부의 효율적인 통제가 어렵다.

29. 정답 ①

- ① (×) 기능별 분류는 세출예산에만 해당하는 분류 방식이다.

30. 예산 결정 모형 중 다중합리성 모형에 관한 설명으로 가장 적절한 것은?

- ① 상황의 불확실성과 인간능력의 한계를 전제로 의사결정자의 분석능력의 제약과 시간부족, 대안 비교가 불분명한 상태에서 소폭의 변화만을 고려하여 결정하는 모형이다.
- ② 예산운영 과정에서 서로 성질이 다르지만, 연결된 세입, 세출, 균형, 집행, 과정의 다섯 개의 의사결정 흐름이 통합되면서 초래되는 모형이다.
- ③ 독립적인 조직들이나 조직의 하위 단위들이 서로 느슨하게 연결되어 독립성과 자율성을 누릴 수 있는 조직의 예산결정에 적합한 모형이다.
- ④ 미시적 수준의 예산의사결정을 설명하며, 다양한 시점에서 단계별로 작용하는 합리적 기준에 따라 복합적으로 작용하는 모형이다.

30. 정답 ④

- ① (×) 집중주의 모형에 관한 설명이다. ‘소폭의 변화’가 정받을 고르는 키워드다.
- ② (×) 루빈(Rubin)의 실시간 예산운영(real-time) 모형에 관한 설명이다.
- ③ (×) 밀러(Gerald J. Miller)의 모호성 모형에 관한 설명이다.

31. 우리나라 각 부처의 예산 요구에 관한 중앙예산기관의 대응 전략으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 우선순위 표시법은 하급기관이 예산 항목 간의 우선순위를 명시해 줌으로써 예산삭감이 편리하고 시급한 사업이 중시될 수 있지만, 예산항목 간의 우선순위를 정하기가 쉽지 않다.
- ② 증감분석법은 역점사업이나 예산 비중의 변화 파악이 수월하며 전년도와의 차이가 있는 부분만 사정하므로 각 기관에 필요한 기본 예산액에 대한 검토가 등한시된다.
- ③ 무제한 예산법은 하급기관에서 요구하는 예산액에 제한을 두지 않아서 새로운 사업을 추가하기가 편하지만, 상급기관이 예산삭감에 모든 부담을 지므로 예산사정에 어려움이 있다.
- ④ 항목별 통제법은 전체 사업의 관점에서 개별 사업들을 검토하기 쉽지만, 한 직원이 모든 부처의 인건비, 공공요금 등의 단일항목을 사정할 수는 없다.

31. 정답 ④

- ④ (×) 항목별 통제법은 품목별 예산(LIBS)이 이에 해당하며, 하급기관이 제출한 예산 항목을 항목별(인건비·물건비 등)로 검토해 사정을 하는 방법이다. 투입중심이기 때문에 전체 사업의 관점에서 개별 사업을 검토하기가

힘들다는 문제점이 있다.

32. 「국고금 관리법」상 예산의 집행에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 수입징수관은 수입의 징수에 관한 사무를 위임받은 공무원이고, 대통령령으로 정하는 특별한 사유가 없는 한 징수기관과 수납기관은 분리되어 있다.
- ㉡ 수입은 법령에 정한 바에 따라 징수·수납되어야 하며, 특별한 규정이 있는 경우를 제외하고는 각 중앙관서의 장은 그 소관 수입을 직접 사용할 수 있다.
- ㉢ 출납이 완결된 연도에 속하는 지출금이 반납되는 경우 현 연도의 수입에 편입하면 안 된다.
- ㉣ 「공공자금관리기금법」에 따른 특별회계는 수입금을 선사용자금으로 운용할 수 있다.

- ① 1개 ② 2개 ③ 3개 ④ 4개

32. 정답 ①

- ㉠ (×) 중앙관서의 장은 다른 법률에 특별한 규정이 있는 경우를 제외하고는 그 소관 수입을 국고에 납입하여야 하며 이를 직접 사용하지 못한다(동법 제7조).
- ㉡ (×) 출납이 완결된 연도에 속하는 지출금이 반납되는 경우에는 제1항에도 불구하고 현 연도의 수입에 편입하여야 한다.(동법 제29조 제2항)
- ㉢ (×) 「정부기업예산법」 제3조에 따른 특별회계는 제7조 및 제12조제2항에도 불구하고 수입금을 선사용자금(국고에 납입하기 전에 미리 사용하고 지출금으로 대체 납입하는 자금을 말한다. 이하 같다)으로 운용할 수 있다(동법 제18조 제1항).

33. 재정민주주의에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 재정의 주권이 국민에게 있음을 전제하여 국민이 예산 과정에 적극 참여하고, 감시하며, 시정을 요구하는 능동적 주체로 활동한다.
- ② 빅셀(Wicksell)은 국가가 시민으로부터 세금을 거두어 시민의 재정 선호를 반영하여 예산을 집행할 때 성립된다고 보았다.
- ③ 시민들의 재정 선호가 반영될 수 있는 전제 조건은 민주주의와 공정한 시장경제 질서의 확립이다.
- ④ 시민의 재정선호를 위한 의사결정과정에 시민참여가 이루어지는 방식은 정보공개청구, 주민감사청구, 납세자 소송제도가 있다.

33. 정답 ④

- ④ (×) 이 세 가지는 시민의 재정선호를 “표현·통제”하는

사후적 장치이지, 재정 의사결정과정에 직접 참여하는 방식은 아니다.

34. 주민자치와 단체자치의 비교에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 주민자치는 주민주권의 원리에 따라 지역의 공공문제를 주민의 의사와 참여에 기초하여 그들의 판단, 부담, 책임으로 처리하는 것을 말하며, 단체자치는 국가로부터 독립된 법인격을 가진 자치단체가 당해지역의 행정을 자신의 권능과 책임에 따라 처리하는 것을 말한다.
- ② 주민자치는 그 권리 또는 권한이 부여된 연원을 천부적인 기본권에 두고 있으며, 단체자치는 국가 또는 중앙정부가 자치단체에 대해 법인격과 그에 따른 지방업무 수행권을 부여했다는 수탁설에 그 성립의 기초를 두고 있다.
- ③ 주민자치는 지방정부의 사정을 고려하여 포괄적 수권주의를 채택하고, 단체자치는 지방자치단체의 권한사항으로 개별적 수권주의를 채택한다.
- ④ 주민자치는 입법적·사법적 통제를 중심으로 기관통합형에 기초하고, 단체자치는 행정적 통제를 중심으로 기관대립형에 기초한다.

34. 정답 ③

③ (×) 반대로 설명되어 있다.

35. 신중앙집권화의 형태에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 소규모 자치단체의 통합과 중심도시와 주변 도시의 통합 등을 통해 광역행정 체제로 발전하여 권한이 집중되고 있다.
- ② 현대산업사회로 진행하면서 행정 기능의 양적 증가와 질적 복잡화로 국가·지방 공동 소관 사무가 증가하고, 국가 직속 기관들이 늘어나고 있다.
- ③ 경제성장을 견인하기 위해 국가의 공공 재원인 보조금과 교부금에 의한 행정이 늘어나면서 사전적·사후적 통제가 늘어나고 있다.
- ④ 지방자치단체의 위임사무보다 고유사무의 비중이 커져서 지방에 대한 중앙통제가 강화된다.

35. 정답 ④

④ (×) 반대로 설명되어 있다. 지방자치단체의 고유사무보다 위임사무의 비중이 커져서 지방에 대한 중앙통제가 강화된다.

36. 지방자치단체의 계층에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 계층이란 지방자치단체와 중앙정부 간의 연결구조를 의미하며, 중앙정부와 지방자치단체가 직접 연결되는 단층제와 중간에 다른 지방자치단체가 존재하는 중층제가 있다.
- ② 우리나라 자치단체의 계층 구분은 광역과 기초로 2계층의 중층제를 채택하고 있으며, 「지방자치법」 제2조 제1항에는 특별시, 광역시, 특별자치시, 도, 특별자치도와 시, 군, 구로 구분한다.
- ③ 단층제는 기초자치단체와 중앙정부 간 의사전달이 원활하지만, 지방의 특수성이 고려되지 않는다.
- ④ 중층제는 공공기능의 분업적 수행을 가능하게 하지만, 행정책임의 모호성이 존재한다.

36. 정답 ③

③ (×) 단층제는 각 기초자치단체의 자치권이나 지역의 특수성 및 개별성을 존중할 수 있다. 하지만 중층제의 경우 광역자치단체는 모든 행정기능을 획일적으로 처리하기 때문에 각 지역의 특수성이 도외시되거나 경시되기 쉽다.

37. 「지방자치법」상 지방채무 및 지방채권의 관리에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 지방자치단체의 장은 따로 조례로 정하는 바에 따라 지방자치단체의 채무부담의 원인이 될 계약의 체결이나 그 밖의 행위를 할 수 있다.
- ② 지방자치단체의 장은 공익을 위하여 필요하다고 인정하면 미리 지방의회의 의결을 받아 보증채무부담행위를 할 수 있다.
- ③ 지방자치단체는 조례나 계약에 의하지 아니하고는 채무의 이행을 지체할 수 없다.
- ④ 지방자치단체는 법령이나 조례의 규정에 따르거나 지방의회의 의결을 받지 아니하고는 채권에 관하여 채무를 면제하거나 그 효력을 변경할 수 없다.

37. 정답 ①

① (×) 지방자치단체의 장은 따로 법률로 정하는 바에 따라 지방자치단체의 채무부담의 원인이 될 계약의 체결이나 그 밖의 행위를 할 수 있다.

38. 라이트(Wright)의 정부 간 관계 모형 중 중첩권위 형에 관한 설명으로 가장 적절하지 않은 것은?

- ① 중앙정부와 지방정부간의 상호 독자성을 유지하면서 기능적으로 상호의존관계를 맺고 있는 가장 이상적인 형태이다.
- ② 지방정부는 재량권을 갖고 중앙정부에 영향력을 미치는 엘콕(Elcock)의 동반자 모형과 유사하다.
- ③ 지방정부는 자치사무가 주종을 이루고 있으며 위임사무의 경우 단체위임사무의 비중이 크다.
- ④ 지방정부의 인사는 중앙정부와 상호교류하고, 재정은 상호의존한다.

38. 정답 ②

② (×) 라이트(Wright)의 분리권위형은 중앙과 지방이 서로 독립적이고 대등한 관계를 맺는다는 점에서 엘콕의 동반자 모형과 유사한 맥락을 가진다.

Wright	Elcock	Muramatsu	Rhodes
분리권위형	동반자모형	수평적 경쟁모형	동반자모형
포괄권위형	대리자모형	수직적 통제모형	대리인모형
중첩권위형	교환모형 (절충모형)		전략적 협상관계모형

39. 역대 정부의 지방자치에 관한 기능 배분 관련 법령과 추진 기구의 연결로 옳은 것을 모두 고른 것은?

㉠ 김대중 정부	- 「중앙행정권한의 지방이양 추진 등에 관한 법률」	- 지방이양추진위원회
㉡ 노무현 정부	- 「지방분권특별법」	- 정부혁신·지방분권위원회
㉢ 이명박 정부	- 「지방분권촉진에 관한 특별법」	- 지방분권촉진위원회
㉣ 박근혜 정부	- 「지방분권 및 지방행정체제 개편에 관한 특별법」	- 지방분권위원회

- ① ㉠㉡
- ② ㉠㉢㉣
- ③ ㉠㉢㉣
- ④ ㉡㉢㉣

39. 정답 ②

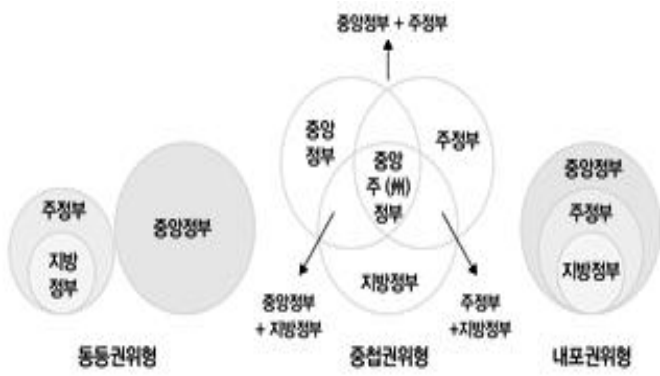
③ (×) 박근혜 정부 - 「지방분권 및 지방행정체제 개편에 관한 특별법」 - 지방자치발전위원회(대통령 소속)

40. 「지방교부세법」상 지방교부세에 관한 설명으로 옳은 것은 모두 몇 개인가?

- ㉠ 지방교부세의 재원에는 해당 연도의 내국세(목적세 및 종합부동산세, 담배에 부과하는 개별소비세 총액의 100분의 45 및 다른 법률에 따라 특별회계의 재원으로 사용되는 세목의 해당 금액은 제외한다.) 총액의 19.24%, 담배에 부과되는 개별소비세 총액의 100분의 45를 포함하고 있다.
- ㉡ 보통교부세의 산정기일 후에 발생한 재난을 복구하거나 재난 및 안전관리를 위한 특별한 재정수요가 생기거나 재정수입이 감소한 경우에는 특별교부세 재원의 100분의 40에 해당하는 금액을 교부한다.
- ㉢ 국가적 장려사업, 국가와 지방자치단체 간에 시급한 협력이 필요한 사업, 지역 역점시책 또는 지방행정 및 재정운용 실적이 우수한 지방자치단체에 재정지원 등 특별한 재정수요가 있을 경우에는 특별교부세 재원의 100분의 3에 해당하는 금액을 교부한다.
- ㉣ 소방안전교부세 중 「개별소비세법」에 따라 담배에 부과하는 개별소비세 총액의 100분의 20에 해당하는 부분은 소방 인력의 인건비로 우선 충당하여야 한다.
- ㉤ 행정안전부장관은 특별교부세를 교부하는 경우 민간에 지원하는 보조사업에 대하여는 교부할 수 없다.

- ① 2개
- ② 3개
- ③ 4개
- ④ 5개

40. 정답 ①



- ㉠ (×) 보통교부세의 산정기일 후에 발생한 재난을 복구하거나 재난 및 안전관리를 위한 특별한 재정수요가 생기거나 재정수입이 감소한 경우에는 특별교부세 재원의 100분의 50에 해당하는 금액이다.

기준재정수요액의 산정방법으로는 파악할 수 없는 지역 현안에 대한 특별한 재정수요가 있는 경우에는 특별교부세 재원의 100분의 40에 해당하는 금액을 교부한다.

- ㉡ (×) 국가적 장려사업, 국가와 지방자치단체 간에 시급한 협력이 필요한 사업, 지역 역점시책 또는 지방행정 및 재정운용 실적이 우수한 지방자치단체에 재정 지원 등 특별한 재정수요가 있을 경우에는 특별교부세 재원의 100분의 10에 해당하는 금액을 교부한다.

- ㉢ (×) 제1항제1호의 금액 중 「개별소비세법」에 따라 담배에 부과하는 개별소비세 총액의 100분의 25에 해당하는 부분은 소방 인력의 인건비로 우선 충당하여야 한다.