



대서양 협의회, 워싱턴 DC - 2025년 4월 23일

“시장과 마음: 대서양 파트너십을 지지하다”

프랑수아 빌레로이 드 갈라우의 연설

프랑스 은행 총재

보도자료 문의: Delphine Cuny (delphine.cuny@banque-france.fr)

신사 숙녀 여러분,

저는 단 몇 블록 떨어진 Atlantic Council에서 연설을 하게 되어 영광입니다.

프랭클린 공원과 라파예트 광장에서. 워싱턴의 자리는

우리 두 나라 사이의 지속적인 유대감을 지나가는 모든 사람들 - 유대감이 형성되었습니다.

공동의 투쟁 속에서, 그리고 공동의 가치에 뿌리를 두고 있습니다. 후작으로서

"두 세계의 영웅" 라파예트는 한때 조지 워싱턴에게 이렇게 편지를 썼습니다.

"인류는 이 전투에서 승리했습니다. 이제 자유는 국가를 갖게 되었습니다." 처음부터

자유는 대의는 우리가 대서양을 건너 함께 이어온 것입니다.

그리고 나는 그것이 여전히 그렇기를 간절히 바란다.

또한 감사하는 마음으로 Dean Acheson에게 상기시켜 드리고자 합니다. 대서양 횡단

대서양 협의회 창설에 핵심적인 역할을 한 정치가이자

마셜 플랜과 브레튼우즈 제도는 다음과 같은 역할을 했습니다.

유럽 통합의 초기 단계. 그는 이를 안정적이고

평화, 민주주의, 시장 경제를 기반으로 번영하는 대서양 질서를 구축했습니다.

프랑스 정부에 슈만 사건으로 이어지는 대담한 조치를 취할 것을 촉구했습니다.

1950년 5월 9일 선언은 다음과 같은 초석을 마련했습니다.

유럽 연합이 될 것입니다. 그에게도, 많은 미국인들에게도, EU는

오히려 "미국을 속이려고" 고안된 것이 아니었습니다. 로버트 슈만은

프랑스 외무부 장관 시절은 나에게 깊은 의미가 있는 인물로 남아 있습니다.

감탄: 그는 프랑스-독일 화해의 정신을 구현했습니다.

그 지역에서 그와 같이 자라면서 개인적으로 연결되어 있다고 느꼈습니다.

우리 두 나라가 만납니다.

따라서 나는 대서양 파트너십이 지금까지 강력했다는 점을 강조할 것입니다.

그리고 전 세계적으로 다른 어떤 것과도 비교할 수 없을 만큼 균형 잡혀 있습니다. (I). 하지만 미국의 무역 정책 변화는

세계 경제 - 국내에서 시작(II). 마지막으로, 나는 다음 경로를 추적할 것이다.

이 기회를 잡으면 유럽의 순간이 올 것입니다(III).

1. 대서양을 통한 상호 이익: 강력하고 균형 잡힌 경제

공동

1.1. 강력하고 균형 잡힌 EU-US 경제 관계

미국과 EU는 세계 최대의 경제대국 2개국입니다.

가장 큰 양자 경제 관계 중 하나를 유지하고 있습니다. EU는

미국과의 상품 무역 흑자(2023년 기준 2,340억 달러)를 운영합니다.

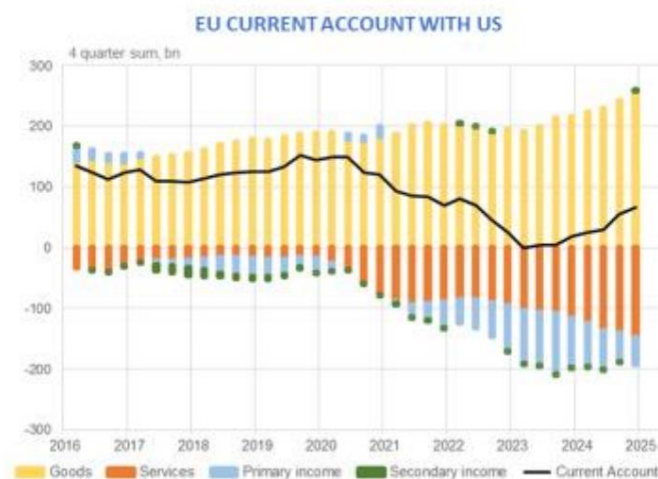
서비스 적자는 지난 몇 년 동안 상당히 확대되었습니다(2023년 1,250억 달러)ii . 순 1차 소득은 미국 기업에 유리하게 흘러갑니다. 대부분은 다음과 같습니다.

이익 및 자산 수익과 같은 투자 수입 - 또한 거래 상쇄

상품 흑자는 궁극적으로 균형 잡힌 경상수지(190억 달러)로 이어집니다.

2023년에).

EU CURRENT ACCOUNT WITH THE UNITED STATES IS BROADLY BALANCED



Source: Eurostat ; Banque de France.

2

ATLANTIC COUNCIL - 23 APRIL 2025

BANQUE DE FRANCE
INDEPENDANCE

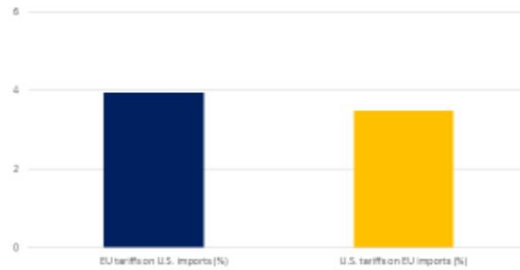
EU와 미국 간의 효과적인 적용 관세는 비슷했습니다.

최근의 사태 이전에는 EU가 미국 제품에 3.95% 관세를 부과한 반면, 미국은 EU 제품에 3.5% 관세를 부과했습니다 .

EFFECTIVE APPLIED TARIFFS ARE ALMOST IDENTICAL



EFFECTIVELY APPLIED TARIFF RATES ON GOODS TRADE BETWEEN THE EU AND THE UNITED STATES (%)



Source: WITS database for 2022 ; Banque de France.

그리고 여기서 당연한 사실을 상기시켜 드리겠습니다. 부가가치세(VAT)는 관세가 아닙니다.

관세; 수입품과 국내 생산품의 최종 가치에 부과됩니다.

마찬가지로 미국의 매출세도 그렇습니다.

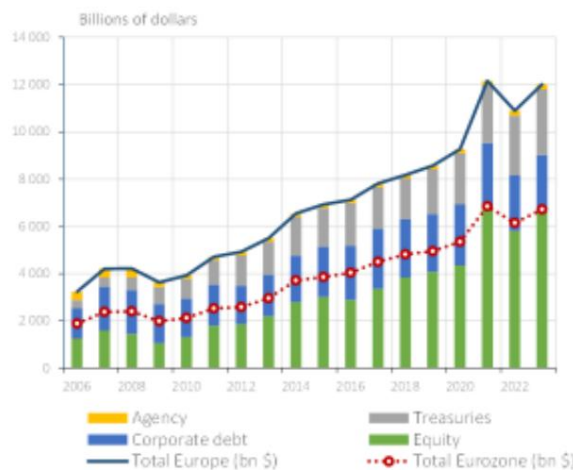
유럽계 계열사들이 2023년에 약 530만 명의 미국 근로자를 직접 고용한 것으로 추산됩니다. 유럽 기반 투자자들은 미국 경제 성장에 중요한 역할을 하며, 전체 외국 지분의 약 50%를 차지합니다.

2023 년 미국 증권의

EUROPEAN INVESTORS HOLD ALMOST HALF OF ALL US SECURITIES' FOREIGN HOLDINGS



EUROPEAN INVESTORS HOLD USD 12 000 BN OF US ASSETS



Source: Banque de France, US Treasury.

수세기 동안, 아이디어는 상품과 자본과 함께 대서양을 건너왔습니다.

오늘날 이 유산은 상호 연결된 연구 생태계를 통해 계속 살아가고 있습니다.

현재 미국에서 일하고 있는 유럽 연구원은 120,000명이며,

대학, 연구소, 기업 간의 수많은 제도적 파트너십.

2. 미국의 무역 정책 변화는 세계 경제에 해를 끼칠 것입니다.

집

나는 최근의 세계화 물결이 동화였다고 말하는 것이 아닙니다. 그것은 문제가 있었습니다.

그리고 사회적, 재정적 불균형이 있습니다. 하지만 현재의 지고 지는 게임은

분명히 그것들을 증가시킬 뿐, 어떤 식으로든 그것들을 해결하지는 못합니다. 새로운 조치들은

발표된 것과 더불어 예측 불가능성이 증가함에 따라 주요 부정적인 요소가 구성되었습니다.

세계 경제에 큰 충격을 주었지만, 무엇보다도 미국 경제에 큰 충격을 주었습니다.

대부분의 미국 및 국제 은행의 수렴 분석에 따르면

어제 IMF에 따르면 미국은 2025년에 평균적으로 다음과 같은 어려움을 겪을 수 있습니다.

연간 성장률이 약 1%포인트 감소할 것으로 예상되며 유사한

가져 인플레이션이 크게 상승했습니다. 심지어 미국 경기 침체가 올 수도 있습니다.

3개월 전만 해도 상상도 할 수 없었던 일이었습니다. 하지만 미국에 나쁜 소식은 모두에게 나쁜 소식입니다.

유럽을 포함하여. 예비 평가에 따르면 다음과 같은 사항이 있을 수 있습니다.

유로존에 최소 0.25% 포인트의 직접적인 부정적 영향

2025년 GDP 성장률. 인플레이션에 미치는 영향은 여전히 불확실하지만

전체적으로는 하락세를 보일 것입니다. 프랑스와 유로에 대한 우리의 기본 시나리오는

영역은 인플레이션에서 벗어나는 영역으로 유지됩니다. 올해 2% 목표로 복귀합니다.

- 경기 침체 없이.

금융 시장은 이러한 무역 발표에 매우 부정적으로 반응했습니다.

미국 주식 지수의 급격한 하락과 미국 주식 지수의 상승이라는 매우 이례적인 조합

장기 채권 수익률과 미국 달러 가치의 전반적인 하락이 예상됩니다.

경제적 불확실성은 금융 안정을 위협할 수 있습니다.

독립성에 대한 공격으로 인해 파괴적인 효과도 발생할 것입니다.

중앙은행의 신뢰에 감사드립니다. 이 자리를 빌려 다시 한번 감사의 말씀을 전합니다.

중앙은행 총재가 어떻게 행동해야 하는지 훌륭하게 보여준 연방준비제도이사회 의장 파월에게 감사드립니다.

정치적 조급함과 별개로 우리의 통화 정책도

대서양을 건너 서로 독립되어 있습니다. 이는 어떤 식으로든 - 내가

지속적이고 신뢰할 수 있고 필수적인 대화를 보장할 수 있습니다.

세계 금융 안정을 위해 그 어느 때보다 더 필요합니다. 하지만 이러한 자율성은

바로 이것이 우리 각자가 국내 가격 안정이라는 임무를 완수할 수 있게 해주는 것입니다.

유럽에서는 이것이 가장 위대한 제도적 성과 중 하나로 가능해졌습니다.

1990년대: 유로화 창설. 저는 33년 전 마스트리흐트에 직접 갔었습니다.

몇 년 전, 그리고 훨씬 더 최근에는 지난주에 프랑크푸르트에서 우리의 최신 결정을 위해

금리를 인하하기 위해서입니다. 현재 유럽에는 인플레이션 위험이 없으며, 우리는

이제 인플레이션을 되돌리는 것과 관련해 "임무 완수"라고 거의 말할 수 있습니다.

우리의 2% 목표 달성을 위해 임금이 크게 감소한 것도 이를 증명합니다.

따라서 연방준비제도와 비교했을 때 공정하고 적절합니다.

또는 영국은행, 유럽중앙은행이 금리를 인하하기 시작했습니다.

올해는 더 일찍, 더 빠르게, 그리고 더 멀리까지 나아갈 가능성이 높습니다. 이는 단기적인 활동을 지원하는 동시에

용어, 유럽 성장을 강화하는 핵심은 구조적 측면으로 남아 있습니다.

내부 자원을 보다 광범위하게 동원합니다.

3. 미국 최고 수준에 맞춰 유럽의 내부 강점을 키우는 것: "3i"

전략

3.1 상호 이익이 되는 경제 관계를 유지하기 위한 앞으로의 길

90일 휴전을 통해 진지하게 논의해 봅시다. 경제적으로 가장 해롭지 않은

실제로 협상하는 것이 옵션이 될 것입니다. 대담한 유럽 제안, 0대 0

산업재에 대한 관세는 이미 논의되고 있으며, 그런 다음 완화됩니다.

관세 인상의 대서양 횡단 악순환을 촉발하기보다는 상황을 악화시켰습니다. 지금까지는

유럽인들은 놀라울 정도로 단결하고 차분하게 반응했습니다.

유럽 위원회는 일련의 보복 조치를 준비했습니다.

불행히도 그들은 필요하지만 신청을 연기했습니다.

또한 유럽과 미국은 여전히 "실용적인"

다자주의"는 공통 관심사에 대한 몇 가지 실질적인 주제에 초점을 맞췄습니다.

여기에는 금융 안정성, 국경 간 지불 등이 포함됩니다.

암호 자산, 사이버 보안, 금융 범죄와의 싸움 및 예방

극한 기후 현상에 대한 해결책을 단호히 보존하고 지원합니다.

IMF, 세계은행 등 다자간 기관이 이곳에서 탄생하고 운영되고 있습니다.

훌륭한 나라이자 도시입니다.

3.2 유럽 확장: 3i의 의제

현재 상황에 희망이 있다면 그것은 아마도 유럽을 안내하는 것입니다.

순간: 유럽은 한계에도 불구하고 경제적 예측 가능성의 안식처로서

그리고 신뢰, 법치주의, 사회적 결속력. 하지만 대담한 노력 없이는 불가능할 것입니다.

움직임. 우리는 다음의 인상적인 변화로 이미 그것의 명확한 징후를 볼 수 있습니다.

독일 정부. 국방에 대해서는 분명하지만 오늘은

경제는 또 다른 기둥입니다. 우리는 세 가지에 초점을 맞춘 "총동원"이 필요합니다.

필수 사항, 3'i, 인상적인 경제적 성공의 최고를 활용

미국, 아니면 당신이 선호한다면 크기에 근육을 곱하고 속도를 곱한 것. 첫째,

우리는 단일 시장을 더욱 통합 해야 합니다. 이는

내부를 제거함으로써 GDP 측면에서 미국과 같은 규모로 확대

서비스 및 에너지 등 여러 분야에서 장벽이 존재합니다. 또한 투자가 필요합니다.

더 나은, 가장 유망한 획기적인 혁신을 우선시하고,

특히 AI와 관련된 것들 말입니다. 성공하려면 재정적 기반을 구축해야 합니다.

진정한 저축 및 투자 연합(SIU)을 통해 더 많은 것을 촉진합니다.

주식과 벤처 캐피탈에 대한 풍부한 민간 저축. 마지막으로, 우리는

더 빠르게 혁신하기 위해. 유럽은 단순화가 필요합니다. 관료주의 감소,

절차와 더 짧은 마감일. 하지만 단순화는 규제 완화가 아닙니다.

유럽의 접근 방식은 목표에 대해서는 확고한 입장을 유지하지만 더 민첩해질 것입니다.

설계.

그리고 이 세 가지 필수 사항을 성공적으로 구현하려면 긴급히 다음이 필요합니다.

구속력이 있고 눈에 띄며 너무 멀지 않은 달력: 그러한 달력은 우리의 모든 것을 동원할 것입니다.

정치적, 경제적 힘은 과거 1993년 1월 1일과 마찬가지로 단일

시장과 1999년 1월 1일의 단일 통화에 대한 정보입니다.

*

이제 결론을 내리겠습니다. 대서양 파트너십은 항상 더 많은 것을 제공해 왔습니다.

개방된 시장과 명확한 규칙, 그리고 공유된 신뢰를 결합함으로써. 위대한

프랑스 작가 빅토르 위고는 다음과 같이 상상했습니다. "아무도 없는 날이 올 것입니다. 다른 전장이지만 시장은 무역과 마음에 열려 있습니다. [...] 언젠가는 올 것입니다. 이 두 위대한 그룹, 즉 미국과 유럽의 국가들은 바다를 건너 서로 마주보며 손을 뻗을 것입니다. 그들의 제품, 상업, 산업, 예술 및 천재." 그 날은 아쉽게도 최근에 더욱 멀어졌고, 대서양 건너편 하늘이 상당히 어두워졌습니다. 하지만 폭풍 속에서도 우리는 우리의 장기적인 방향을 간과하고 있습니다. 미국 국민 여러분, 여러분이 무엇을 결정할 것입니다. 대서양의 당신 쪽에서 크고 분명하게 말해야 하고 싸워야 합니다. 필요합니다. 유럽인으로서 우리의 임무는 분명합니다. 우리 자신의 측면을 강화하는 것입니다. 바다: 대서양 정신의 이름으로 유럽의 순간을 포착합니다.

¹ 딘 애치슨(1893~1971)은 1949년부터 1953년까지 트루먼 대통령 하에서 미국 국무장관을 지냈습니다. 전후 국제 질서의 핵심 설계자인 그는 마셜 플랜, NATO, 그리고 브레튼우즈 체제의 수립에 중추적인 역할을 했습니다. 또한 유럽 통합을 지원하는 데 중요한 역할을 했으며, 1960년대 초 대서양 협력 증진을 위해 대서양 협의회(Atlantic Council)를 공동 설립했습니다.

² Eurostat 및 Banque de France 계산 데이터

³ EU를 위한 미국 상공회의소(2025), 미국과 유럽 간 일자리, 무역 및 투자에 대한 연례 조사 [Amcham TAE 25 V6.indd](#)

⁴ EU를 위한 미국 상공 회의소(2025), EU 간 일자리, 무역 및 투자에 대한 연례 조사
미국 및 유럽 [Amcham TAE 25 V6.indd](#)

^v 미국 재무부(2023), 미국 증권의 해외 포트폴리오 보유, [shla2023r.pdf](#)

^{vi} Villeroy de Galhau(F.)(2025), 단순화에 대한 유럽적 접근 방식: 세 가지 오해 피하기,
구체적인 이정표 제시, 연설, 4월 11일

^{vii} 빅토르 위고, 1849년 8월 평화 회의에서의 연설.