

경영조직론

공인노무사 2차 시험문제 연습용지

- 【문제 1】 환경불확실성의 정도에 따른 조직내부의 분화(differentiation)와 통합(integration) 수준을 로렌스(Lawrence)와 로쉬(Lorsch)의 이론을 중심으로 설명하시오. (25점)
- 【문제 2】 기술과 조직구조에 관한 다음 물음에 답하시오.
- (물음1) 우드워드(Woodward)의 연구 대상인 기술을 정의하고, 기술 복잡성의 개념과 이에 따른 생산기술의 세 가지 유형을 설명하시오. (6점)
- (물음2) 기술 복잡성의 증가와 조직구조의 관계를 관리계층, 간접 인력 비율, 구조적 특징 측면에서 설명하시오. (5점)
- (물음3) 오늘날 유연 생산기술(FMT: Flexible Manufacturing Technology)을 사용하는 스마트 공장(smart factory)의 이점에 대해 설명하고, 구조 측면(통제 범위, 계층 수, 전문화, 의사결정 측면), 인적 자원 측면, 조직 간 관계 측면에서의 특징을 설명하시오. (10점)

수험자 안내문

우리 공단은 수험자 여러분의 합격을 진심으로 기원하며, 다음과 같이 시험 관련 정보를 안내하고 있습니다.

첫째, 향후 시험일정을 알려드립니다.

- 합격자 발표 : 2026. 11. 18.(수) 09:00
 - Q-Net 공인노무사 홈페이지(60일간) 및 ARS 1666-0100(4일간)
- 제3차 시험 장소 일정 공고 : 2025. 11. 26.(수) 09:00
 - Q-Net 공인노무사 홈페이지

둘째, 수험자의 응시편의를 위해 시험제도를 개선하고 있습니다.

- 시험전일 18시부터 시험실을 미리 확인할 수 있습니다.
 - 시험실 사전 안내 메시지(알림톡) 발송 (알림서비스에 수신 동의한 수험자 대상)
 - 공인노무사 2차 시험 안내 메시지는 1일차 시험실 안내 1회 발송
 - Smart Q-finder(시험실 바로가기) 수험표의 QR코드를 스마트폰으로 스캔하여 확인 또는 Q-Net 로그인 후 [마이페이지] - [원서접수내역]에서 확인
- 시험 합격자에게 합격축하 알림 서비스를 제공합니다.
- 수험자들의 궁금증 해소를 위하여 2차 시험 채점종료 이후 채점위원이 작성한 채점평을 공개합니다.
 - 큐넷 공인노무사 홈페이지(<http://www.Q-Net.or.kr/site/nomu>) 자료실

셋째, 기타 수험 관련 정보(홈페이지 등)를 안내해 드립니다.

| | | |
|---|---|---|
| (교육기관) 합격의법학원 | (정보 및 카톡상담) 동네노무사 | (유튜브 채널) 동네노무사TV |
|  |  |  |

2026년도 제35회 공인노무사 2차 국가자격시험

| 교 시 | 시 간 | 시 험 과 목 | |
|------|------|---------|--|
| 2교시 | 100분 | 경영조직론 | |
| 수험번호 | | 성 명 | |

【 수험자 유의사항 】

1. 시험문제지 표지와 시험문제지의 총면수·문제번호 일련순서·인쇄상태 등을 확인하시고, 문제지 표지에 수험번호와 성명을 기재하시기 바랍니다.
2. 수험자 인적사항 및 답안지 등 작성은 반드시 검정색 필기구만을 계속 사용하여야 합니다.(그 외 연필류·유색필기구·2가지 이상 색 혼합사용 등으로 작성한 답항은 0점 처리됩니다.)
3. 답안 작성 시 문제번호 순서에 관계없이 답안을 작성하여도 되나, 반드시 문제번호 및 문제를 기재(긴 경우 요약기재 가능)하고 해당 답안을 기재하여야 합니다.
4. 해당과목 득점은 조정산출된 점수만 공개하며, 원점수는 공개하지 않습니다.
5. 감독위원의 지시에 불응하거나 시험시간 종료 후 답안지를 제출하지 않을 경우 불이익이 발생할 수 있음을 알려 드립니다.
6. 시험문제지는 시험 종료 후 가져가시기 바랍니다.

안내사항

1. 수험자의 의견을 적극 반영하기 위하여 QR코드를 활용한 설문조사를 실시하고 있으니 많은 참여 바랍니다.
2. 시험 합격자에게 ‘합격축하 SMS(알림톡) 알림 서비스’를 제공하고 있습니다.

- 수험자 여러분의 합격을 기원합니다 -

