

## 인사노무관리론

## 공인노무사 2차 시험문제 연습용지

【문제 1】 1-1문) 고령자의 인지적, 신체적, 경제적 특성과 고령근로자의 강점, 고령근로자의 자발적 이직시의 긍정적·부정적 효과(기업, 고령이직자, 잔류자)를 서술하고, 고령근로자의 직무배태성(Job Embeddedness)을 설명하시오. (30점)

1-2문) 기업의 고령화에 대한 대응방안으로써 보상관리정책 3가지, 고용조정정책 (외부방출·내부방출 각 2가지)으로 나누어 설명하시오. (20점)

【문제 2】 정년제의 개념과 이론적 배경을 설명하고, 정년 연장 논의와 관련된 주요 쟁점 3가지 이상을 논한 후, 이에 대응하는 인적자원관리 전략을 제시하시오. (25점)

### ● 목차연습

저성과자의 개념, 관리의 중요성, 발생원인에 대하여 서술하고 역량개발 접근법의 실행방안으로써 지적 자본, 정서적 자본, 사회적 자본을 강화할 수 있는 실천 방안을 서술하시오. (25점)

## 수험자 안내문

우리 공단은 수험자 여러분의 합격을 진심으로 기원하며, 다음과 같이 시험 관련 정보를 안내하고 있습니다.

첫째, 향후 시험일정을 알려드립니다.

- 합격자 발표 : 202
  - Q-Net 공인노무사 홈페이지(60일간) 및 ARS 1666-0100(4일간)
- 제3차 시험 장소 일정 공고 : 202
  - Q-Net 공인노무사 홈페이지

둘째, 수험자의 응시편의를 위해 시험제도를 개선하고 있습니다.

- 시험전일 18시부터 시험실을 미리 확인할 수 있습니다.
  - 시험실 사전 안내 메시지(알림톡) 발송 (알림서비스에 수신 동의한 수험자 대상)
    - 공인노무사 2차 시험 안내 메시지는 1일차 시험실 안내 1회 발송
  - Smart Q-finder(시험실 바로가기) 수험표의 QR코드를 스마트폰으로 스캔하여 확인 또는 Q-Net 로그인 후 [마이페이지] - [원서접수내역]에서 확인
- 시험 합격자에게 합격축하 알림 서비스를 제공합니다.
- 수험자들의 궁금증 해소를 위하여 2차 시험 채점종료 이후 채점위원이 작성한 채점평을 공개합니다.
  - 큐넷 공인노무사 홈페이지(<http://www.Q-Net.or.kr/site/nomu>) 자료실

셋째, 기타 수험 관련 정보(홈페이지 등)를 안내해 드립니다.

(교육기관) 합격의법학원	(정보 및 카톡상담) 동네노무사	(유튜브 채널) 동네노무사TV
		

## 2026년도 제35회 공인노무사 2차 국가자격시험

교 시	시 간	시 험 과 목	
3교시	100분	인사노무관리론	
수험번호	성 명		

### 【 수험자 유의사항 】

1. 시험문제지 표지와 시험문제지의 총면수·문제번호 일련순서·인쇄상태 등을 확인하시고, 문제지 표지에 수험번호와 성명을 기재하시기 바랍니다.
2. 수험자 인적사항 및 답안지 등 작성은 반드시 검정색 필기구만을 계속 사용하여야 합니다.(그 외 연필류·유색필기구·2가지 이상 색 혼합사용 등으로 작성한 답항은 0점 처리됩니다.)
3. 답안 작성 시 문제번호 순서에 관계없이 답안을 작성하여도 되나, 반드시 문제번호 및 문제를 기재(긴 경우 요약기재 가능)하고 해당 답안을 기재하여야 합니다.
4. 해당과목 득점은 조정산출된 점수만 공개하며, 원점수는 공개하지 않습니다.
5. 감독위원의 지시에 불응하거나 시험시간 종료 후 답안지를 제출하지 않을 경우 불이익이 발생할 수 있음을 알려 드립니다.
6. 시험문제지는 시험 종료 후 가져가시기 바랍니다.

### 안내사항

1. 수험자의 의견을 적극 반영하기 위하여 QR코드를 활용한 설문조사를 실시하고 있으니 많은 참여 바랍니다.
2. 시험 합격자에게 ‘합격축하 SMS(알림톡) 알림 서비스’를 제공하고 있습니다.

- 수험자 여러분의 합격을 기원합니다 -

