

[강의계획서\_전체]

5차 (회차별)														
일정		강의명 사회적경제	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
4/21	2h	시장경제, 공공경제, 사회적 경제간 관계	1. 사회적 경제: 잔여인가 대안인가? 2.공동체와 시장, 인간의 이기성과 이타성(상호성), 경쟁과협동	유철규	일반1급	성공회대학교 교수		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
4/28	2h	경제학과 사회적 경제(1): 신고전학파 미시경제학	시장실패, 외부효과, 공공재, 정보비대칭, 정보비용, 구성의 오류, 죄수의 딜레마, 공유지의 비극 등 협동조합과 관련된 주류경제학의 개념 공부	유철규	일반1급	성공회대학교 교수		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
5/12	2h	경제학과 사회적 경제(2):비판적 접근	경제에 대한 (주류)경제학의 이해와 대안	유철규	일반1급	성공회대학교 교수		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
5/19	2h	현대기업이론	현대기업이론과 협동조합이론	유철규	일반1급	성공회대학교 교수		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
5/26	2h	사회적경제의 아이디어와 실제	경제학의 역사에서 찾아 본 사회적 경제와 협동조합을 위한 이론적 자산들	유철규	일반1급	성공회대학교 교수		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>10h</b>							<b>10h</b>	<b>10h</b>				<b>10h</b>	

5차 (회차별)		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
일정				강사명	등급	소속/직책	요부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
날자	시간													
4/21	2h	협동조합론	- 협동조합 정의와 기업으로서의 특징 - 다양한 협동조합 정의를 통해 기업으로서의 공통특징을 이해함	김형미	일반1급	아이쿱협동조합 연구소 소장		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
4/28	2h	협동조합론	- 협동조합의 탄생과 전파 - 19세기 협동조합의 탄생, 전파, 한반도 유입의 경로를 파악, 국제 속에서 한국협동조합의 특징을 이해함	김형미	일반1급	아이쿱협동조합 연구소 소장		2h	2h				2h	성공회대학교
5/12	2h	협동조합론	- 한국협동조합운동 - 개별법 및 기본법 협동조합운동의 과거, 현재를 이해함	김형미	일반1급	아이쿱협동조합 연구소 소장		2h	2h				2h	성공회대학교
5/19	2h	협동조합론	- ICA협동조합 7원칙 안내서 해설 - 7원칙에 대한 명료한 해설을 통해 협동조합의 임팩트를 이해함	김형미	일반1급	아이쿱협동조합 연구소 소장		2h	2h				2h	성공회대학교
5/26	2h	협동조합론	- 협동조합법제도의 현재와 과제 - 국제적인 법제도와 비교하면서 현행법의 의의와 개선과제를 이해함	김형미	일반1급	아이쿱협동조합 연구소 소장		2h	2h				2h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>10h</b>							<b>10h</b>	<b>10h</b>				<b>10h</b>	

5차 (회차별)														
일정		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
4/21	2h	디자인씽킹	-주제: 디자인사고란 -내용 ① 디자인사고가 필요한 이유 ② 디자인씽킹의 특징 ③ 디자인씽킹 점검표를 이용한 실습	이상훈/ 김동준	일반1급	성공회대학교 교수		2h	1h	0.5 h	-	0.5 h	2h	성공회대학교
4/28	2h	디자인씽킹	-주제: 디자인 실행 계획 -내용: 실행계획의 다섯가지 특징 ① 공감단계 ② 문제 정의 단계 ③ 아이디어 도출 단계 ④ 프로토타입 제작 단계 ⑤ 테스트 단계	이상훈/ 김동준	일반1급	성공회대학교 교수		2h	1h	0.5 h		0.5 h	2h	성공회대학교
5/12	2h	디자인씽킹	-주제: 액션러닝 -내용: 문제해결을 위한 학습 방법 훈련, 특히 자기주도학습 및 학습계획 설립	김동준/ 최우석	일반1급	성공회대학교 교수		2h	1h	0.5 h		0.5 h	2h	성공회대학교
5/19	2h	디자인씽킹	-주제: 디자인 씽킹방법을 이용한 현 장문제 정의 실습 -내용: 올바른 질문, 시각적 표현, 등 을 통해 실제 해결해야 될 문 제가 무엇인지를 실제로 파악 하는 실습	이상훈/ 김동준	일반1급	성공회대학교 교수		2h	0.5 h	1h		0.5 h	2h	성공회대학교
5/26	2h	디자인씽킹	-주제: 파악된 문제 해결 아이디어를 도출하는 방법 -내용 ① 초기 아이디어 도출 방법 파악: Brainwriting, Brainstroming 등 ② 아이디어 수렴을 위한 방법 실습: 우선순위지도, 친밀도 지도, 아이 디어 평가 등 ③ 프로토타입 만들기 실습	이상훈/ 김동준	일반1급	성공회대학교 교수		2h	0.5 h	1h		0.5 h	2h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>10h</b>							<b>10h</b>	<b>4h</b>	<b>3.5 h</b>		<b>2.5 h</b>	<b>10h</b>	

사례기반학습 I에 대한 강의계획서(미정)

4차 (회차별)														
일정		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
6/2	3h	사례기반학습 (전략기획)	-주제: 사례기반학습 (‘재미나컴퍼니’) -내용 1. 사례기반학습이란 2. 전략기획이란 3. 전략기획의 순서와 방법 4. 사례 review_1	이형진	일반1급	성공회대학교 외래교수		3h	2	0.5	-	0.5	3h	성공회대학교
6/9	3h	사례기반학습 (전략기획)	-주제: 사례기반학습 (‘재미나컴퍼니’) -내용 1. 사례 review_2 2. 미션과 비전 3. 이해관계자분석 4. 내외부환경분석과 SWOT	이형진	일반1급	성공회대학교 외래교수		3h	0.5	1.5	-	1.0	3h	성공회대학교
6/16	3h	사례기반학습 (전략기획)	-주제: 사례기반학습 (‘여러가지협동조합’) -내용 1. 사례 review_1 2. 미션과 비전 3. 이해관계자분석 4. 내외부환경분석과 SWOT	이형진	일반1급	성공회대학교 외래교수		3h	0.5	1.5	-	1.0	3h	성공회대학교
6/23	3h	사례기반학습 (전략기획)	-주제: 사례기반학습 (‘여러가지협동조합’) -내용 1. 사례 review_2 2. 전략과제 도출 3. 실행과제 우선순위 설정	이형진	일반1급	성공회대학교 외래교수		3h	0.5	1.5	-	1.0	3h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>12h</b>							<b>12h</b>	<b>3.5 h</b>	<b>5h</b>		<b>3.5 h</b>	<b>12h</b>	

4차 (회차별)														
일정		강의명 조직관리	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날짜	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
6/30	2h	조직구성원 동기부여	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조직구성원 동기부여의 중요성</li> <li>- 학습이론과 다양한 동기부여 이론에 대한 소개</li> <li>- 물질적 인센티브의 한계 : 내재적 동기부여와 외재적 동기부여 이론적 논쟁</li> <li>- 사회적경제 조직의 대안적 동기부여 시스템</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 초빙교수		2h	1.5h	-	-	0.5h	2h	성공회대학교
7/7	2h	사회적경제 조직의 리더십	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 리더십 이론과 역사적 발전과정 이해</li> <li>- 현대적 리더십 이론과 사회적경제 조직에 적합한 리더십 토론</li> <li>- 사회적기업가 정신 연구</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 초빙교수		2h	1.5h	-	-	0.5h	2h	성공회대학교
7/14	2h	민주적 의사결정, 갈등관리, 자율팀제	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 조직시스템 및 거버넌스 구조 설계</li> <li>- 의사결정 이론 소개, 민주적이고 효율적인 의사결정 방안 논의</li> <li>- 사회적경제조직과 갈등관리</li> <li>- 자율팀제를 통한 동기부여와 조직성과 제고</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 초빙교수		2h	1.5h	-	-	0.5h	2h	성공회대학교
7/21	2h	사회적경제의 전략적 인적자원 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전략에 대한 올바른 이해</li> <li>- 인적자원을 통한 경쟁력의 창출 가능성</li> <li>- 자원기반이론 소개</li> <li>- 초우량기업을 넘어서 영적기업으로</li> <li>- 전략적 인적자원관리를 위한 미션과 전략, 관리시스템의 통합</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 초빙교수		2h	1.5h	-	-	0.5h	2h	성공회대학교
합계	8h							8h	6h			2h	8h	

4차 (회차별)														
일정		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
6/30	3h	재무관리	-주제: 재무관리의 개념 -내용 1. 재무관리자의 역할 2. 재무관리의 핵심개념 3. 화폐의 시간가치 : 재무관리의 구구단	최우석	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
7/7	3h	재무관리	-주제: 투자의사결정 -내용 1. 투자안의 분류 2. 현금흐름 측정 3. 투자안의 경제성 평가 : 어떤 투자안을 선택할 것인가?	최우석	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
7/14	3h	재무관리	-주제: 자본조달 관련 이슈 -내용 1. 자본비용 : 내돈과 남의돈, 어느 것이 더 비싼 비용인가? 2. 자본구조와 기업가치 : 부채는 나쁜 것인가?	최우석	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
7/21	3h	재무관리	주제: 유동성관리 1. 운전자본관리 2. 재무계획 및 필요자금예측 3. 재무분석 : 우리 조직의 건전성 종합진단	최우석	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>12h</b>							<b>12h</b>	<b>10h</b>			<b>2h</b>	<b>12h</b>	

4차 (회차별)														
일정		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
6/30	3h	운영관리 프로세스 개선	-주제: 운영관리와 프로세스 -내용 1. 운영관리 소개 2. 운영전략과 핵심역량 3. 프로세스 관점	박상선	일반1급	성공회대학교 교수		3h	3h	-	-	-	3h	성공회대학교
7/7	3h	운영관리 프로세스 개선	- 주제 프로세스 분석 및 개선 - 내용 1. 프로세스 측정 도구 2. 프로세스 분석 기초 3. 프로세스 개선 도구	박상선	일반1급	성공회대학교 교수		3h	3h	-	-	-	3h	성공회대학교
7/14	3h	운영관리 프로세스 개선	- 주제: 품질 개선 프로세스 - 내용 1. 전사적 품질 관점 2. 품질 관리 프로세스 3. 품질 개선 프로세스	박상선	일반1급	성공회대학교 교수		3h	3h	-	-	-	3h	성공회대학교
7/21	3h	운영관리 프로세스 개선	- 주제 공급망 관리 - 내용 1. 공급망의 이해 2. 공급망 관리의 주요 이슈 3. 공급자 관계 프로세스	박상선	일반1급	성공회대학교 교수		3h	3h	-	-	-	3h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>12h</b>							<b>12h</b>	<b>12h</b>				<b>12h</b>	



4차 (회차별)														
일정		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
8/25	2h	회계	-주제: 재무제표 이해(1) -내용 (1) 손익계산서 형식과 내용 이해 (2) 손익계산서 작성 연습	최은주	일반1급	성공회대학교 조교수		2h	1h	1h	-	-	2h	성공회대학교
9/1	2h	회계	-주제: 재무제표 이해(2) -내용 (1) 재무상태표 형식과 내용 이해 (2) 재무상태표 작성 연습	최은주	일반1급	성공회대학교 조교수		2h	1h	1h	-	-	2h	성공회대학교
9/8	2h	회계	-주제: 재무제표 실무(1) -내용 (1) 관심기업 선정 (2) 관심기업의 재무제표 분석	최은주	일반1급	성공회대학교 조교수		2h	1h	1h	-	-	2h	성공회대학교
9/15	2h	회계	-주제: 재무제표 실무(2) -내용: 기업이 직면하는 사례를 통한 재무제표 작성 및 분석	최은주	일반1급	성공회대학교 조교수		2h	1h	1h	-	-	2h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>8h</b>							<b>8h</b>	<b>4h</b>	<b>4h</b>			<b>8h</b>	

4차 (회차별)		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
일정				강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
날자	시간													
8/25	3h	디지털 마케팅	-주제: 디지털마케팅 -내용 ① 4차 산업혁명시대의 비즈니스 환경 변화-디지털환경을 중심으로 ② 디지털 비즈니스와 마케팅의 이해 ③ 디지털 소비자행동의 이해 ④ 블록체인	이상훈	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
9/1	3h	디지털 마케팅	-주제: 스토리텔링 -내용 ① 스토리와 마케팅 ② 마케팅을 위한 스토리텔링 구성 ③ 브랜드스토리텔링 설계	이상훈	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
9/8	3h	디지털 마케팅	-주제: 소셜미디어마케팅의 의미와 활용 -내용 ① 소셜미디어 마케팅의 현황과 변화, ② SNS, 소셜미디어, 소셜플랫폼 ③ 소셜미디어마케팅시대의 구매 패턴 변화와 SNS ④ SNS 종류와 특징	이상훈	일반1급	성공회대학교 교수		3h	1.0 h	1.0 h	-	1.0 h	3h	성공회대학교
9/15	3h	디지털 마케팅	주제: 소셜미디어마케팅 활용 -내용 ① 콘텐츠 마케팅 ② 콘텐츠 크리에이티브 전략 ③ 모바일 콘텐츠 ④ 콘텐츠 만들기 실습	이상훈	일반1급	성공회대학교 교수		3h	1.5 h	1.0 h	-	0.5 h	3h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>12h</b>							<b>12h</b>	<b>7.5 h</b>	<b>2.0 h</b>		<b>2.5 h</b>	<b>12h</b>	

4차 (회차별)														
일정		강의명 사회혁신과 사업개발	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
8/25	3h	사회적경제와 사회혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회혁신의 개념과 프로세스의 특성</li> <li>- 사회적경제와 사회혁신의 연관성</li> <li>- 하이브리드 조직으로서의 사회적 경제 조직의 특성과 혁신을 통한 미션의 통합</li> <li>- 다양한 사례를 통해서 이해하는 사회혁신</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학 교
9/1	3h	혁신 아이템의 개발과 경영혁신	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 초경쟁시장에서의 혁신 아이템의 개발 전략</li> <li>- 집단지성, 클라우드 소싱, 오픈이노베이션, 공유경제에 대한 이해</li> <li>- 혁신의 장애요인과 혁신기업의 딜레마</li> <li>- 영리조직에서의 혁신의 사례 연구</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학 교
9/8	3h	지역사회의 혁신과 사업개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역재생에 대한 새로운 이해</li> <li>- 지역사회서비스의 혁신 전략과 사회적경제 조직의 역할</li> <li>- 지역사회 혁신 프로젝트를 통한 사업개발 전략</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학 교
9/15	3h	혁신을 위한 네트워크 전략과 협업화 전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 네트워크, 사회적 자본, 신뢰 이론 소개</li> <li>- 조직 내외 네트워크 전략, 신뢰와 사회적 자본을 통한 조직성과 제고 방안</li> <li>- 협업화를 통한 혁신 전략, 사례</li> </ul>	김동준	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학 교
<b>합계</b>	<b>12h</b>							<b>12h</b>	<b>10h</b>			<b>2h</b>	<b>12h</b>	

4차 (회차별)														
일정		강의명 세무	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
9/22	2	협동조합과세무 협동조합의 원천세	-주제 : 협동조합의 세무의무와 원천세 -내용 : 법인으로서는 협동조합이 부담해야 하는 세무상 의무의 종 류와 특징 및 협동조합의 원천세 와 특징	이종제	일반1급	협동조합공작소 이사 (공인회계사/세 무사)		2h	2h	-	-	-	2h	성공회대학교
10/6	2	협동조합의 부가가치세와 법인세	-주제 : 협동조합의 부가가치세와 법인세 - 내용 : 협동조합의 부가가치세와 법인세납세의무, 협동조합의 특성으로 인한 부가치세와 법인세의 특징	이종제	일반1급	협동조합공작 소 이사 (공인회계사/ 세무사)		2h	2h				2h	성공회대학교
10/13	2	협동조합의 세무상 특이사항	-주제: 협동조합이 영리법인과 차이로 인한 세무상 특이사항 - 내용 : (사회적)협동조합이 주식회사 등 영리법인과 다양한 차이로 발생하는 세무상 특이사항	이종제	일반1급	협동조합공작 소 이사 (공인회계사/ 세무사)		2h	2h				2h	성공회대학교
10/20	2	사회적협동조 합의 세무상 특이사항과 공익법인 세무의무	-주제: 사회적협동조합 세무상 특이사항과 공익법인 세무의무 - 내용 : 사회)협동조합이 가지는 특수성으로 인한 세무상 특이사항과 다수의 사회적협동조합이 공익법인이 됨에 따라 발생하는 세무의무	이종제	일반1급	협동조합공작 소 이사 (공인회계사/ 세무사)		2h	2h				2h	성공회대학교
합계	8h							8h	8h				8h	

4차 (회차별)														
일정		강의명	주요 학습내용	강사정보					교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	외부	내부	강의	실습	견학	토론	합계	
9/22	3h	경영전략	-주제: 전략이란? -내용 1. 전략의 역사 2. 전략적 경영프로세스 3. 선택과 집중	이상윤	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.5 h	-	-	0.5 h	3h	성공회대학교
10/6	3h	경영전략	-주제: 기업외부 환경분석 -내용 1. 거시환경분석의 틀 2. 산업환경분석의 틀 3. 경쟁환경 분석의 틀	이상윤	일반1급	성공회대학교 교수		3h	2.0 h	0.5 h	-	0.5 h	3h	성공회대학교
10/13	3h	경영전략	-주제: 기업 내부자원분석 -내용 1. 기업자원의 종류 2. 핵심역량 3. 경쟁우위	이상윤	일반1급	성공회대학교 교수		3h	1.0 h	1.0 h	-	1.0 h	3h	성공회대학교
10/20	3h	경영전략	주제: 사업 및 기업전략 -내용 1. 비즈니스모델의 이해 2. 차별화와 원가우위 3. 다각화	이상윤	일반1급	성공회대학교 교수		3h	1.5 h	1.0 h	-	0.5 h	3h	성공회대학교
<b>합계</b>	<b>12h</b>							<b>12h</b>	<b>7h</b>	<b>2.5 h</b>		<b>2.5 h</b>	<b>12h</b>	

## 16차 (회차별)

강사: 이상훈, 김동준, 최우석, 박상선, 이상윤

일정		강의명	주요 학습내용	강사정보							교육방법					교육장소
날자	시간			강사명	등급	소속/직책	오부	내부	강의	실습	견학	토론	합계			
6/2	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
6/9	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
6/16	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
6/23	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
6/30	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
7/7	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
7/14	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
7/21	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
7/28	5h	현장문제해결 세미나워크샵	세미나에서 준비한 내용 중간발표 및 평가	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	5h		4.6h		0.4h	5h	성공회대학교	
8/25	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
9/1	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
9/8	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
9/15	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
9/22	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
10/6	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
10/13	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
10/20	2h	현장문제해결 세미나	스스로 문제해결 및 문제해결 능력배양	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	2h	0.2h	0.9h	-	0.9h	2h	성공회대학교	
10/27	5h	현장문제해결 세미나워크샵	세미나에서 준비한 내용 최종발표 및 평가	5명	일반1급	○○대학교 교수		내부	5h		4.6h		0.4h	5h	성공회대학교	
합계	42h							내부	42h	3.2h	23.6h		15.2h	42h		