

## 5 가

---

### 학습목표

- 가
- 가 가
- 가

### 학습내용

- 
- 
- 
-

# 가

---

## 가 4가

- 가 (entrepreneurship) : , 가  
(entrepreneurial strategy, 가 )
- 가 4가
  1. “ ” -
  2. “ ” -
  3. “ ” -
  4. , , -
- 4가
  1. .
  2. 가 .
  3. .

# 가

---

-

- :

“ ” - (1861 - 65) ,

- : 가 가 가 ,

- 

(1) (Hoffmann La Roche) :  
(Hoffmann La Roche)

# 가

---

point

- 

(2) :

(3) 3M : 가

- 

point

- 

- 

- 

가

가

- 

,

# 가

- : “ ”
  - (creative imitation)  
[ (Theodore Levitt)가 ]  
:
  - 가 (entrepreneurial judo)
- (creative imitation)
  - : “ ” 가 ,  
“ ’ , 가가  
“ 가 ” ,  
,
- 

(4) IBM : ENIAC

# 가

---

(5) : (quartz powered)

-

- point

- 가 ,

- 

- 

- :

# 가

---

- 가 (entrepreneurial judo) :

- 가

(6) : 1947 , (Bell Laboratories)  
 , “ 가 (柔道)”

# 가

---

가

가

- 가 가
- 1. “NIH”(not invented here) : ,  
가  
)
- 2. , ,  
) : 가
- 3. “ ” : “ ” 가  
가
- 4. “ 가 ” : “ 가 ”
- 5.



# 가

---

- (“ ”)

-

-

.

-

- 가

1. (toll - gate)

2.

3.

- 

(7) :

-

(Alcon Company)

“ ”

# 가

---

- - 
  - 
  - 가 가 “ ”
- - :
  - :
  - : ,
  - ,
- - : , ,
  - 가
  - :

# 가

- : ,
- 

1. (creating utility strategy)
2. 가 (pricing strategy)
3. (adaptation strategy)
4. 가 (value delivering strategy)

- : ‘ , ‘ ,

- (8) : 가 가 가 ,  
 , 가 가 가

# 가

---

## 가

- 가 : “가 ” ‘ ’  
가 , 가 ,

(David Ricardo) : “  
”

- ( ) :
- 가 : 가  
‘가 ’ 가 .
- - 가
  - 가 가
  - :