

야후!코리아 모바일 멀티미디어 전략

2006. 8.

YAHOO!®

Created ?

Generated ?

U C C

U G C

목 차

1. 시장개요
2. 야후!의 모바일 멀티미디어 전략
3. Next Windows



시장 개요

1. 무선 시장의 변화
2. Mobile Value Chain
3. 이용자 행태
4. 기회점-문제점



- 99년 IS-95B상용 이후, 2006년은 무선인터넷의 시작과 견줄 만큼의 변화에 놓여있음
- 유선기반 사업자의 진입, 모바일 Killer SVC 변화가 이루어지고 있음



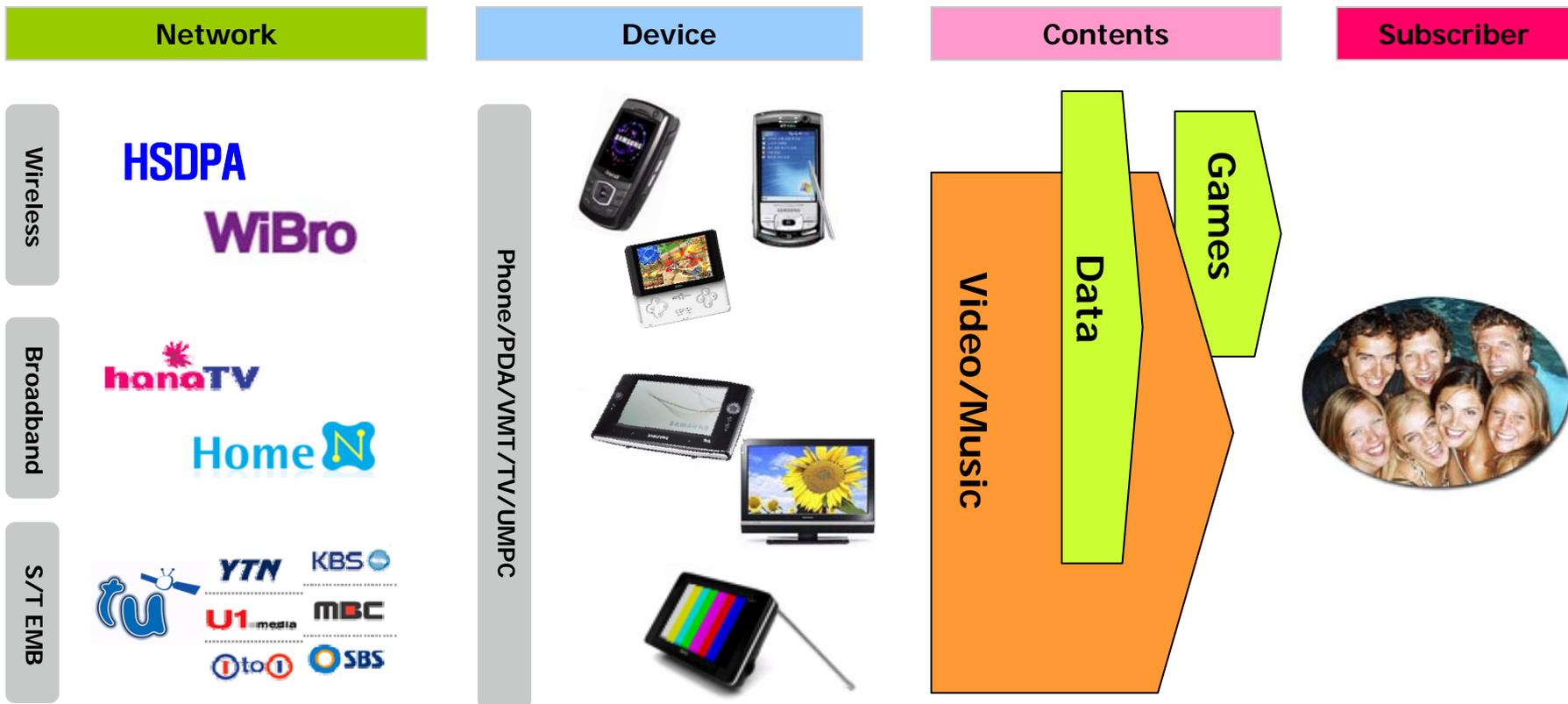
- ▷ 커뮤니티 : 채팅, 미팅
- ▷ 정보 : 뉴스, 증권
- ▷ 다운로드 : 벨소리, 그림

- ▷ 이미지 : 화보집, 성인
- ▷ VOD, VM : 게임
- ▷ RBT, LBS

- ▷ 포털/검색
- ▷ 싸이월드
- ▷ MOD



- ‘통신’과 ‘방송’, ‘고사양’ ‘이종단말’의 결합, 고속 통신망의 확대
- 기존 ‘Text’, ‘Image’ 기반의 서비스를 탈피할 수 있는 기반마련



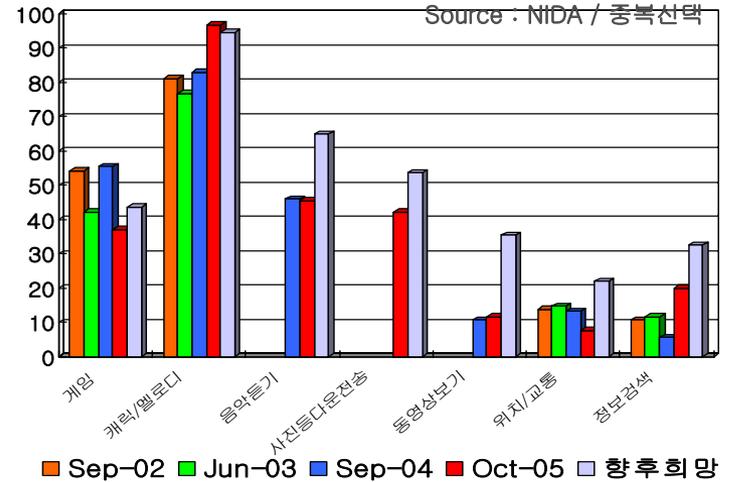


Mobile Value Chain

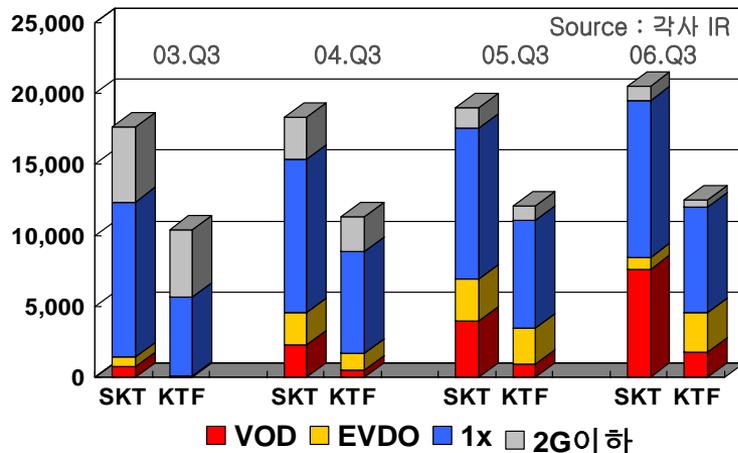


- 멀티미디어 이용희망 상승
이용 희망과 실 이용률과의 격차
- VOD 지원단말 보급률 미흡
(S 37%. K 14%)

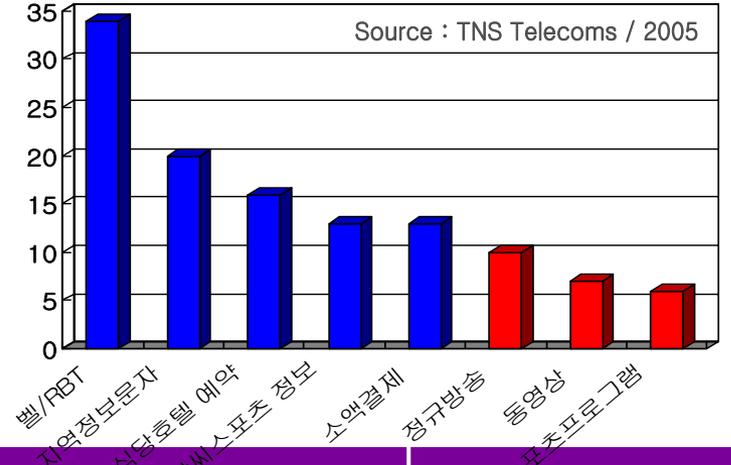
주 이용 콘텐츠 변화-국내 (%)



국내 휴대폰 구성 (unit:1,000)



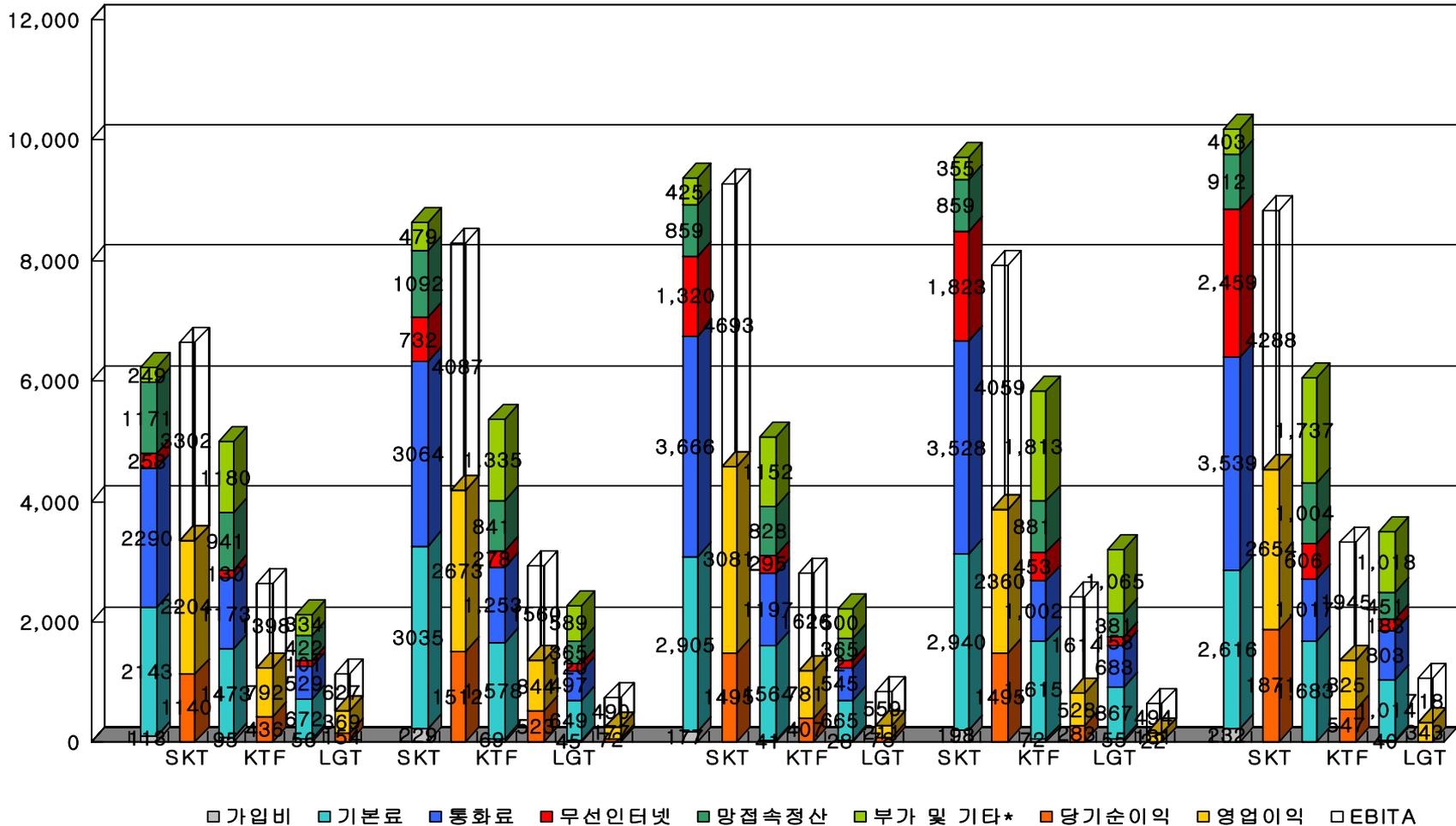
무선 콘텐츠 향후 이용-미국 (%)





이동통신 수익 구조의 변화

SKT : 05년 매출액 10조 돌파(10.1조->전년 9.7조), 무선인터넷 비중 25% 돌파 (2.4조)26.6%
 KTF : 당기순이익 92.7% 증가한 5,470억, 단말 매출은 감소
 LGT : 매출액 3.5조로 전년(3.5조)대비 9.3% 증가 (KTF 9.1%, SKT 4.7%)





이동통신 수익 구조의 변화

SKT 주요 지표

단위 :십억원

	2003	2004					2005					Q1
		Q1	Q2	Q3	Q4	계	Q1	Q2	Q3	Q4	계	
총액(gross)	9,520	2,401	2,384	2,434	2,485	9,704	2,412	2,527	2,595	2,627	10,161	2,540
영업이익	3,081	691	463	611	594	2,360	614	713	671	655	2,654	668
경상이익	2,714	670	411	553	481	2,116	547	651	790	567	2,555	478
당기순이익(net)	1,943	453	299	396	348	1,495	368	467	588	448	1,871	337
순이익률	20.4%	18.9%	12.5%	16.2%	14.0%	15.4%	15.3%	18.5%	22.7%	17.1%	18.4%	13.3%
EBITDA	4,693	1,063	868	1,038	1,090	4,059	984	1,103	1,080	1,120	4,288	1,029
EBITDA 마진	49.3%	44.3%	36.4%	42.7%	43.9%	41.8%	40.8%	43.7%	41.6%	42.7%	42.2%	4.1%
ARPU (원)	44,546	43,623	42,861	43,343	44,336	43,542	42,557	44,105	44,921	45,046	44,167	43,135
무선인터넷수익	1,302	392	417	470	544	1,823	548	597	653	661	2,459	663
이동전화수익 대비	15.5%	18.1%	19.0%	21.2%	23.9%	20.6%	25.0%	26.0%	27.6%	27.7%	26.6%	28.7%
무선 ARPU (원)	6,177	7,116	7,051	8,375	9,710	8,182	9,664	10,419	11,301	11,345	10,689	11,261
2G	1,362	1,461	1,604	1,750	1,975	1,650	2,074	2,242	2,615	2,939	2,405	3,247
1X	7,293	7,710	7,644	8,340	9,184	8,243	9,730	10,622	11,349	11,305	10,766	11,355
Color	9,911	9,441	9,016	9,571	10,314	9,614	10,764	11,594	12,206	12,015	11,666	11,955

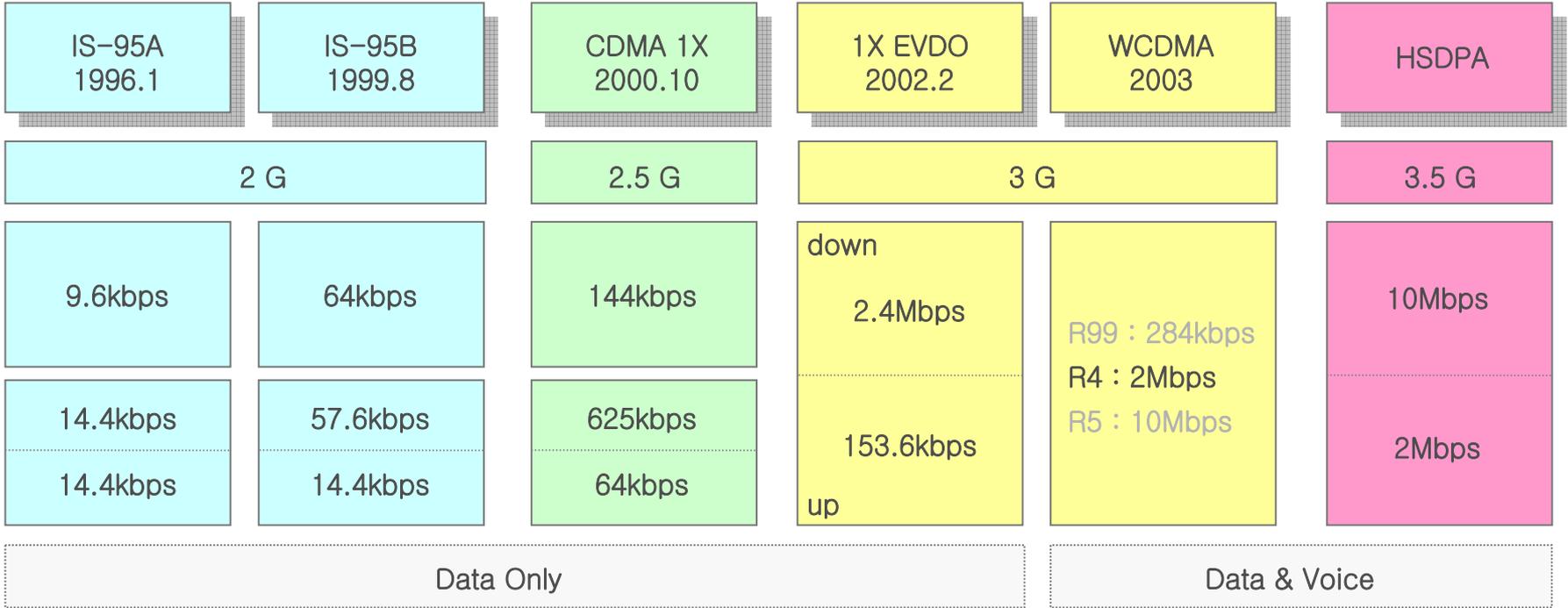
KTF 주요 지표

단위 :십억원

	2003	2004					2005					Q1
		Q1	Q2	Q3	Q4	계	Q1	Q2	Q3	Q4	계	
총액(gross)	4,201	1,062	1,174	1,169	1,184	4,589	1,204	1,241	1,267	1,296	5,008	1,270
영업이익	781	105	102	154	168	529	190	222	198	214	825	171
경상이익	459	57	44	97	110	309	174	168	145	122	611	153
당기순이익(net)	407	49	43	92	100	284	157	150	130	110	547	125
순이익률	9.7%	4.6%	3.7%	7.8%	8.5%	6.2%	13.0%	12.1%	10.3%	8.5%	10.9%	9.9%
EBITDA	1,626	361	393	423	438	1,615	471	500	475	497	1,945	449
EBITDA 마진	38.7%	34.0%	33.5%	36.2%	37.0%	35.2%	39.2%	40.3%	37.5%	38.4%	38.8%	35.4%
ARPU (원)	36,953	37,197	38,426	37,935	38,511	38,017	37,521	39,071	38,987	39,591	38,793	37,785
무선인터넷수익	295	98	101	138	120	519	144	148	157	159	608	178
이동전화수익 대비	13.0%	14.6%	15.3%	16.5%	16.6%	15.8%	17.0%	17.0%	17.0%	18.0%	18.0%	14%
무선 ARPU (원)	3,774	4,195	4,519	4,878	5,144	4,684	5,295	5,393	7,502	5,749	5,985	6,020
2G	1,372	1,295	1,353	1,543	2,229	1,605	1,930	1,669	1,876	2,060	1,884	2,781
1X	4,240	4,107	4,304	4,463	4,634	4,377	4,510	4,401	4,497	4,597	4,501	4,501
EVDO							8,093	7,388	7,399	6,844	7,431	6,708
VOD	11,945	11,404	10,108	9,449	9,029	9,998	10,499	9,486	10,417	10,588	10,248	10,706



참고 : 무선망의 진화



구분	무선랜 (802.11b)	와이프로	이동전화 (1x EV-DO)	HSDPA(R5)
응용서비스	무선인터넷	무선인터넷	음성 및 무선인터넷	음성 및 무선인터넷
전송속도	11Mbps	18Mbps	2.4Mbps	10Mbps
이동성	보행 (H/O 불가)	60km/h이상	250km/h이상	
셀반경	약 100m	약 1km	1~3km	
단말기	PDA, 노트북	PDA, 노트북, 휴대폰	휴대폰(일부 PDA)	휴대폰, PDA
요금제	정액제	정액 + 종량제	종량제 (부분정액)	
주사업자	KT, 하나로	KT, SKT ¹⁾	SKT, KTF, LGT	SKT, KTF
가입자	약 40만	1,070만 (2011년 11) ²⁾	3,658만 ³⁾	
상용시기	2002.02	2006.06 서울상용	2002.02	2006년



서비스 도입 활성화 시기의 불분명

(S) IS-95B 상용 [99.08] (S) 1x EV-DO 상용 [02.01] WCDMA 상용 [03.11]

 ▶ 세계 최초 CDMA방식 무선데이터 서비스 (L) [98.02] 네스팟 스윙 (KT) [04.02] ▶ 원폰-DU (KT) [04.04]

 ▶ 016/018 합병 [01.05]

 ▶ (S) TTL 출시 [99.07] ▶ Holeman 출시 (L) [01.08] ▶ 굿타임 (K) / 레인보우 (S) [03.07]

(K) Drama 출시 [00.11] ▶ Main (K) [01.10] ▶ 모네타 (S) [02.12] ▶ 뱅크온 (L) [03.09]

 ▶ (S) n.TOP 오픈 [99.08] ▶ (S) Nate 개편 [01.10] / PDA Portal 오픈 (K) [01.10] Melon (S) [04.11]

 ▶ (K) Persnet [99.09] ▶ (K) Magicn 개편 [01.01] ▶ Nate + Lycos [02.10] KT 통합포탈 [04.06]

 ▶ [01.04] CDMA 내장 PDA (K)

 ▶ [00.11] 컬러폰 출시 (sanyo) ▶ [02.11] M-커머스폰 (S) [04.10] 3D 게임폰 (PQ) ▶

(SE) TV 폰 출시 [00.4] ▶ [01.6] VOD 폰 (SE) 캠코더 폰 [03.09] ▶ Wi-Fi폰 [04.04]

(SE) 디지털 카메라 폰 [00.9] ▶ [03.10] 100만화소 (LE) ▶ [04.10] 500만화소 (SE) ▶

[99.12] SKT 1,000만 [02.03] 휴대폰 가입자 3,000만 [03.08] June 100만 ▶ [04.03] 모바일뱅킹

 ▶ [03.04] WIPI 상용 버전 발표 ▶ [04.01] 번호이동성

▶ [88.07] 한국이동통신, 휴대전화 서비스 ▶ [01.05] 016/8 합병 [03.11] 망개방 콘텐츠 심의업무 ▶ [03.11] SMS Opt-in LGT 600만 [04.11] ▶

1999 2000 2001 2002 2003 2004

▶ [97.10] PCS 상용 무선인터넷 활성화 ▶ ▶ 컬러폰 대중화 ▶ 카메라폰 대중화 ▶ MP3폰 출시 본격화

휴대폰 배경화면 서비스 [00.?] [02.07] 배경화면 전송망 개방 ▶ [02.07] (S) 포토메일 (MMS)

 (K) fimm [02.05] ▶ (S) June [02.11]

 ▶ (K) 매직엔 멀티팩 [01.11] ▶ (K) KTF WIPI [03.10]

 ▶ [02.03] "컬러링" (S)

 ▶ (L) CBS방식 EZ채널 서비스 [99.07] ▶ (S) Nate Air [02.02] (K) 씨치뮤직 [04.08] ▶

▶ (7) SMS 서비스 [98.01] (K) GPS "엔젤아이" [02.02] ▶ [02.05] Nate Drive 상용 (S)

 ▶ [99.01] PCS 3사간 SMS 연동 서비스 ▶ [02.07] Nate GPS (S)



서비스 도입 활성화 시기의 불분명

☞ 위성 DMB 시범 (S/TU) [05.01]
☞ 위성 DMB 상용 [05.05]

☞ IP TV 시범 (KT) [05.12] ☞ HSDPA 상용 [06.05]
☞ 지상파 DMB 본방 [05.12] ☞ WiBro 상용 [06.06]
☞ WiBro 시범 [06.03/05]

☞ KTF GPANG / SKT GXG [05.04]
POP-UP(K) / 1mm(S) [05.04]

☞ Dosirak (K) [05.05]
☞ SO1 론치 [05.06]
☞ SKTWorld [05.07]

☞ 애니콜랜드 500만 [05.12]
☞ 멜론 400만 [05.12] ☞ 위성 DMB 50만 [06/04]

☞ 기분존(LGT) [06/04]
☞ Nate 검색 100만 돌파 [06.03]

☞ SK텔레텍 매각 [05.05]
☞ 동작인식폰 출시 (PQ/SE) [05.01]
☞ 100만 폴리곤 3D 게임폰 목업 (LG) [05.01]
☞ 1.5G HDD Music Phone 출시 (S) [05.02]

☞ 지상파 DMB폰 유통 [06.01]
☞ 생활방수폰 (L) [05.12]
☞ 생활방수폰 (L) [05.12]

[05.03] 이동전화 가입자 3,700만 돌파

☞ [05.04] SKT 무선망 개방
☞ [05.04] WIPI 탑재 의무화

☞ [05.11] WINC Express 상용
☞ [05.10] 통신위 망개방 제재

☞ [05.01] 이통3사간 번호이동

☞ [06.03] 단말기 보조금

2005

2006

2007

2008

☞ 스마트폰 본격화

☞ 모션팩 (K) [05.01]

☞ SKT 성인담당 뇌물수수 사건 [05.02]

☞ 이통 3사간 MMS 연동(★문자) [05.03]

☞ 주요 포털 서비스 SKT 론치 [05.07]

☞ SKT UI 2.0 [05.08]

☞ Flash UI [05.12]

☞ 월드폰 출시 (K) [06.01]



야후!의 모바일 전략

1. 야후! 모바일 개요
2. 콘텐츠 구성전략
3. 콘텐츠 제공전략
4. 모바일 야미
5. 멀티미디어 UCC
6. 멀티미디어 검색



- 모바일 UCC, 아직 장벽이 높아
- 다만 유선의 가장 큰 단점인 ‘즉시성’과 ‘편리성’ 부분이 핵심
- 또한 해당 콘텐츠를 통합적으로 검색, 관리할 수 없는 문제는 서비스 활성화에 치명적

이미지(글+동영상)

- * 즉시성, 편리성, 지역성 ▲
- * 저작권 ▲
- * 가공성, 품질 ▼
- * 배포/접근성 ▼
- * 경제성(비용) X
- * 호환성 X
- * 내꺼. 폐쇄적



이미지+글+동영상

- * 가공성, 품질 ▲
- * 경제성(비용) ▲
- * 배포/접근성 ▲
- * 호환성 ▲
- * 즉시성/편리성 ▼
- * 저작권 ▼
- * 우리꺼, 공유



- 2005년 ▷ UCC 기반의 정보성 서비스 강화
- 2006년 ▷ 멀티미디어 서비스 론치 기서비스 적용확대



• 2004



• 2005



• 06.Q1



• 06.Q2



• 06.2H

Music, TV/Movie, Cartoon, Kids, MMS, Dictionary, MVAS ...

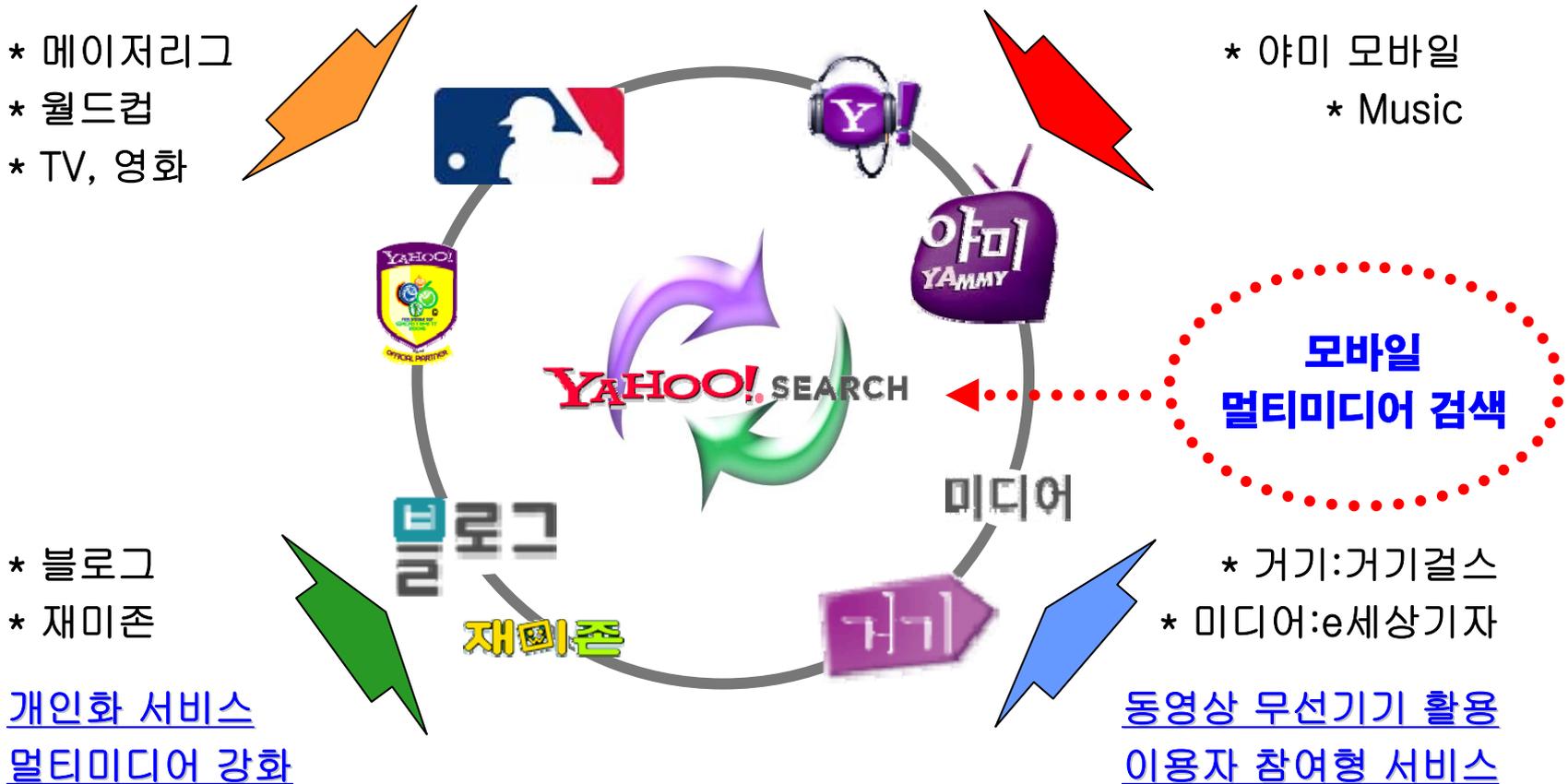
- 멀티미디어 기반의 신규서비스/콘텐츠 확대
- 기존 'Text + Image' 중심에서 '멀티미디어 콘텐츠' 기반으로 변화

멀티미디어 콘텐츠 확보

- * 메이저리그
- * 월드컵
- * TV, 영화

멀티미디어 기반 서비스

- * 야미 모바일
- * Music



- * 블로그
- * 재미존

개인화 서비스
멀티미디어 강화

- * 거기:거기걸스
- * 미디어:e세상기자

동영상 무선기기 활용
이용자 참여형 서비스



멀티미디어 콘텐츠 제공전략

- 초기시장 기존시장에서 콘텐츠의 생성 및 가공을 담당
- 이러한 콘텐츠를 기반으로 새로운 시장에 진입





- <http://www.youtube.com/>
- <http://kr.multimedia.yahoo.com/>
- <http://video.yahoo.com/>
- <http://www.flickr.com/>

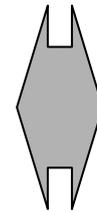


모바일 야미

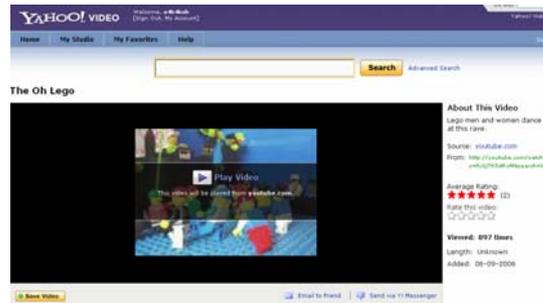
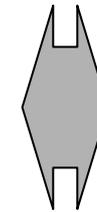
- 국내 최초의 모바일 '멀티미디어 검색' 서비스 (2006.05.25)
- 7월 Phone to Web 전송 서비스 제공
- 추후 본사의 동영상 서비스 연동 및 다운로드 기능 제공



모바일 야미



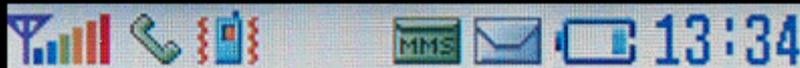
Yammy Korea



Yahoo Video



멀티미디어 MVAS

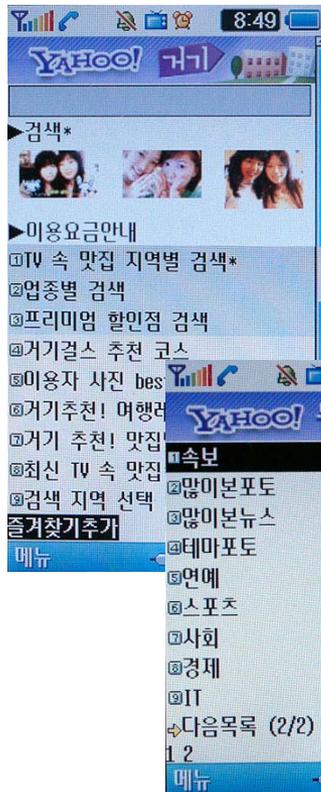


Multimedia Search on Mobile

YAHOO!
KOREA

화면 00:01/00:49 MUTE

- 06.Q3. 휴대폰 캠코더 기능을 활용, 이용자가 생성한 동영상 반영
- 이를 활용한 뉴스 기사단 및 체험단 운영
- 기존 폰카 중심의 블로그 -> 폰캠 중심으로 전환



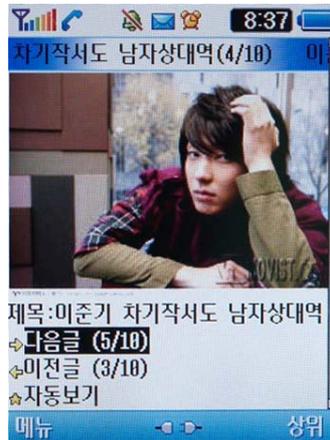


멀티미디어 검색

- 현재 Image 중심의 서비스(검색) -> 연내 멀티미디어로 기능적용
- 2007년, Image 중심에서 멀티미디어 중심으로 전환



Photo



News



LBS



Shopping



People



Next Windows

1. WiBro, IP-TV
2. Y! GO
3. Y! Global



- 현재 WiBro 및 IP-TV 사업자 대상으로 서비스 제공협의 진행 중
- 초기 멀티미디어 콘텐츠로 시작, 추후 search, community 등으로 확대





Y! GO

- Y! Go (<http://go.yahoo.com/>)
- TV-Mobile-PC를 통합하는 유무선 연동 서비스

Home TV Mobile PC

What is it? Get Started FAQ Community

Introducing Yahoo! Go™ on your TV

Now you can take Yahoo! off your computer and put it in your living room for everyone to see. View photos, search for video clips and watch movie trailers on your TV. Plus, your own digital video recorder (DVR) lets you record and watch your favorite shows anytime for free. Be part of the **Yahoo! Go for TV Beta!**

Get Started

Photos

Share your photos with everyone. No crowding around the PC required.

[Learn more](#)

Video

Watch all the videos and clips you want, when you want, on the big screen.

[Learn more](#)

Music

Hear all your favorite music, personalized to your preferences, right in your living room.

[Learn more](#)

DVR

Customize your TV listings and record your favorite shows with no monthly fee.

[Learn more](#)

Y! Home Welcome, monourboy

flickr Interestingness Photos

Back

Interestingness

FlickrCentral

B&W

Catchy Colors

Flowers

The Flickys

JPG Magazine

Macintosh

Africa

Play Slideshow

Y! Home Welcome, monourboy

Movies Main Menu

Movies

Music

Photos

TV

Video

User Settings

Info

Exit

- 1 **Top Box Office**
The top movies of the week
- 2 **Today's Features**
The best of today
- 3 **My Theaters**
My favorite theaters
- 4 **Local Theaters**
Theaters near me
- 5 **DVD Player**
Watch a DVD

Top Stories

US may move some Guantanamo inmates to Israel PM Sharon suffers massive stroke (AFP) West Virginia bans gloves, fur coats after 12 miners

YAHOO! MUSIC UNLIMITED

OVER A MILLION SONGS

Turkish teen is first bird flu fatality outside southeast U.N. says 500 villagers feared dead in Indonesia Russia, Ukraine end gas row, Europe queries energy

Sharon Suffers Life-Threatening Stroke

Politics

White House Told NSA Briefings Broke Law (AP)

WASHINGTON - The top Democrat on the House Intelligence Committee told President Bush Wednesday that the White House broke the law by withholding information from the full congressional oversight committees about a new

The Trouble with Ang...

This show has been added to your recording schedule

62342 Show

Monday 10:30 a.m.

Recording Quality: HD

Score available: 32.3 hrs

See Recording Schedule Close

Buy DVD

Add To My Favorites

Y! GO on TV

- Mobile : 현재 Nokia Symbian Series 60에 적용, WIPI 개발 진행 중
- PC : <http://kr.widgets.yahoo.com/>



Y! GO on Mobile



Y! GO on PC

- 국내외 이통사와 서비스 제공 진행 중
- Y! Global간의 콘텐츠 공유-공동제작 및 기술공유



Stay Connected

WHEREVER LIFE TAKES YOU

Get Yahoo! On Your Phone

Yahoo! Ready Phones

Motorola V557
\$79.99
2-year price
-\$29.99
online discounts
-\$50.00
mail-in rebate

FREE

360° View >

GO >

Motorola RAZR V3 - Black
\$149.99
2-year price
-\$50.00
mail-in rebate

\$99.99

360° View >

GO >



SURF MYHELIO

Y! SEARCH

1. My Yahoo!

2. Mail

3. News

4. Photos

5. Web

6. Finance

7. Sports

8. Games

9. Local

10. More

DAILIES

- Very Cool New Item
- Neato
- Rockin' Track
- Popular Video
- Yadda Yadda Yadda
- Frack Me

HOME · STORE · SURF · ACCOUNT

Y! SEARCH

Results for green day

[VideoRings](#) | [Videos](#) | [Web](#)
[Modify Search](#)

VideoRings

[Jesus Of Suburbia \(Live\) - Green Day](#)

[Wake Me Up When September Ends - Green Day](#)

[More...](#)

BACK TO TOP

Videos

[American Idiot - Green Day](#)

[More...](#)

BACK TO TOP

YAHOO!

Your team is in the NCAA Tournament Will you be there? From the first round to the Final

YAHOO! SEARCH

sooner's a brand-new seating.

Although the Broncos are reportedly the favorite to land T.O., don't rule out the Cowboys, Len Pasquarelli writes in his Insider Tip Sheet.

MENU REFRESH

Web Pages 1 to 3 (of 14800000)

Green Day

Green Day's official site, with news, updates from the band, tour info, videos, and more.

[www.greenday.com/](#)

Green Day.Net

Fan interaction, band information, media, and more.

[www.greenday.net/](#)

Green Day - allmusic

With bio, discography, and more.

[www.allmusic.com/og/amg.dl?pramq&sq=11:bxz5757krj](#)

2. Internet services

Web portals are an important first port of call for those using the internet and applications such as Yahoo! Go Mobile provide users with their favorite, most familiar web services on the move. With Yahoo! Go Mobile, users can access the full range of Yahoo services through their Nokia multimedia computer. This includes:

- Yahoo! Messenger
- Yahoo! Mail
- Yahoo! Search (local web and image)
- Yahoo! Photos
- Yahoo! Address Book
- Yahoo! Calendar
- Yahoo! News, Sports, Finance and Games



- 기술호환성
 - 이통사 ↔ 단말기간 호환문제
 - 유선 ↔ 무선간 호환문제 : 유선사업자의 엄청난 비용부담
- 외부 사업자의 접근성
 - MMS-MO 번호의 확보
 - 휴대폰 메모리 접근 불가
- 경제성-수익성
 - 콘텐츠 생산자 또한 비용(packet+정보이용료) 부담
need는 있으나 이용안함 -> 유선사업자 적극적인 사업 불가
 - 유선 사업자의 B/M 불분명
- 정보의 통합적 관리
 - 해당 콘텐츠를 이용자의 목적에 맞게 통합적인 추출 불가
 - 모바일 검색의 중요성 대두

감사합니다.



야후! 코리아 모바일팀
팀장 고 동 현

a4b4@kr.yahoo-inc.com
<http://www.a4b4.co.kr/>

YAHOO!