



위키노믹스 IT 사례

- I. 들어가기에 앞서
- II. Wikinomics 개념
- III. 사례 : 리눅스 오픈소스
- IV. 사례 : 위키피디아
- V. 사례 : IBM
- VI. 인식의 변화

Date : Apr 14, 2007
Writer : Lee Seung Keon
Blog : 風林火山 (<http://www.lsk.pe.kr>)

I. 들어가기에 앞서

The logo for TNC, consisting of the letters 'TNC' in a bold, blue, sans-serif font. A small blue arrow points upwards and to the right from the top right corner of the letter 'C'.

<http://www.tnccompany.com>

<http://www.tattertools.com>

태터툴즈로 유명한 TNC 의 태터캠프를 통해서 발표한 자료로 자리를 만들어주신 TNC 임직원들께 감사의 말씀 드립니다. 주최는 TNF 에서 했지만 아직 TNF 에 대해서 많이 모르시는 것 같아 TNC 로 했습니다.

The logo for 21세기북스 (21st Century Books). It features the text '21세기북스' in a large, bold, black font. Below it, in a smaller font, is the tagline '경계를 허무는 콘텐츠 리더'.

<http://www.book21.co.kr>

경제경영 서적 출판으로 유명한 21세기북스에서 곧 출간할 <위키 경제학>에 대한 서적 지원에 대해서 감사의 말씀 드립니다.

발표 자료는 <Wikinomics>(번역서 <위키 경제학>-4월 24일 출간)의 내용에서 정리한 것들이 대부분이며, 발표 자료에는 상세한 내용이 아닌 발표 내용에 대한 Keyword 위주로만 정리되어 있음을 알려드립니다. 위키노믹스 에 대한 더욱더 생산적인 토론과 포럼은 <http://www.wikinomics.co.kr> 에서 진행될 예정입니다. 많은 참여 부탁드립니다. 이 발표 자료에 대한 발표는 공개된 동영상을 통하여 보실 수 있습니다. 4월 3째주 정도에 공개 예정입니다.

발표자 : 풍림화산 이승건 (<http://www.lsk.pe.kr>)

II. Wikinomics 개념

Wikipedia의 Wiki와 Economics의 nomics가 합쳐져 Wikinomics라는 신조어로 만들어졌으며, 한국어로는 '위키 경제학'으로 해석된다.

이 용어는 캐나다의 전략 컨설팅 회사 '뉴 패러다임'의 창립자이자 현 CEO인 돈 탭스코트와 같은 회사 연구 이사로 있는 앤서니 윌리엄스가 <[Wikinomics](#)>라는 책을 펴내면서 처음 용어를 사용하였다.

[More...](#)



왜 우리는 Wikinomics 라는 것에 대해서 주목을 해야하는가?

III. 사례 : 리눅스 오픈소스

[리눅스 토발즈]

당신이 소프트웨어 기술자라면 그런 질문을 하지 않을 겁니다. 그들은 어떤 기술적인 문제를 해결하면 목 뒤의 털이 쭈뼛 설 정도로 환상적인 기분을 느낍니다. 저 역시 그런 기분 때문에 이 일을 합니다.

ego bucks, 경험/인지도/인맥/인정/경력, 현재 리눅스 토발즈의 수익원

VS 위험? 기회? 딜레마!

마이클 포터의 5가지 포스 (신규 참여의 위협, 강력한 대체품의 위협), 기득권의 포기

개인들이 자기 재능을 자발적으로 기부하여 무료 제품을 생산한 다음, 소유권이 있는 다른 제품들과 경쟁시키는 시장에서는 지식 생산자들에게 돌아갈 인센티브가 사라질 수밖에 없다고 불평

[빌 게이츠]

동등계층의 의미, 집단의 리더 형성이 바람직?, 관리/품질 통제적 매커니즘, 리눅스 토발즈 왜 동등계층 생산이 위협적? 웹, 능률적(목적,시간,노력,배분), 다양한 인재집합(외부), 참여자들(즐긴다)

IV. 사례 : 위키피디아

[목표]

웹 사용자들이 자진해서 자기 지식과 시간을 바쳐 전 인류가 모국어로 읽을 수 있는 수준 높은 백과사전을 제공한다.

Newpedia

- 하향식 계급구조
- 주제별 전문가, 학자
- 7단계의 공정 : 검토 승인
- 1년 12만 달러 투입
- 완성 항목 : 24항목

- 등록된 사용자 100만명중 10만명 : 인당 10개
- 위키피디안 열성분자 그룹 : 5천여명

난잡해지는 편집 과정으로 혼란스러워지지 않는가?
왜 그러는지 이해가 안 가는가? (소프트볼)

Wikipedia

- 동등계층 생산
- 일반 유저들의 참여
- 200개 항목 발생 (1달)
- 18,000여개 항목 (1년)

- 계층적 회사 : 상사와 돈을 위해
- 동등계층 생산 : 스스로 의욕 고취, 자발적

품질, 관리 통제 매커니즘, 위키피디아 약점(누구나 전문가), Nature지 비교 분석, MIT 연구, 오류수정, 수익모델

[상황]

IBM이 소유권을 행사하던 웹서버와 운영체제, 하드웨어는 대부분 몰락하는 중

Apache

- 아파치 50%, 도미노 1%
- 1998년 3월 : 벨렌도프 합의
- 코드 공개 및 적극 참여
- 아파치 소프트웨어 재단 자금 지원
- 1998년 6월 : 웹스피어 제품에 도입

- 아무도 소유하지 않는다.
- 모든 사람이 사용한다.
- 누구나 개선할 수 있다.

경쟁을 위해 IBM이 돈 안 되는 일을 했을까?

Linux

- 1999년 리눅스 개발 그룹 설립
- 인정 : 필요하지만 귀찮은 작업 참여
- 리눅스 안정성 개선 분야 참여
- 배포 : IBM이 아닌 레드햇, 수세를 통해

- 수익모델? 이익과 비용, 9억달러/년
- 벨렌도프?
- Outsourcing, 동등계층

100개의 상위 프로젝트, 커널 참여 1000명, 벨렌도프 컬래브넷(워크플로)

VI. 인식의 변화

[리누스 토발즈]

인프라 단계에 소유권이 독점된 소스 코드가 버티고 있으면 다른 주자들이 시장에 들어오기가 훨씬 어려워진다. 오픈 소스는 오히려 소프트웨어의 자본주의를 실현한다.

- 오픈 소스를 통한 프로그램 개발은 사업을 할 수 있는 기본적인 인프라 제공
- 진정으로 부가가치를 창출하는 분야에서 경쟁할 수 있게 되는 터전 마련

[기업 측면]

외부 인재 활용
보완 서비스 수요 증가
비용 절감

초스피드 사회, 혁신을 혼자서 다할 수는 없다.

새로운 부가가치 창출의 기회 마련

폐쇄적인 접근 방식보다 적은 시간과 비용
but 강력하고 사용자 중심적인 제품 생산

경쟁의 중심 변화

경쟁자가 중요한 자원을 독점하지 못하도록 저지가능

우리가 하지 않으면 경쟁사가 할 것이다. 그럼 당신은 어떻게 하겠습니까?
모든 기업이 동등계층 생산을 활용한다면 차별화된 경쟁력은 어디서 찾아야 하는가?